

خاوەنى نىمتياز ئەندازيار مەسعود تاھىر رۆژبەيانى

> سەرنووسەر *عادل محەمەد شیخانی*

sarnosar@yahoo.com













بؤ دابەشكردنى بريار

هەولتر: خانەى سىروان ۲۶۹۷۲۹۰۰۷۰ دەربەندىخان: كەركوك: ۷۷۰۸۵۲۷۲۹۰ هەلەبجە: ۷۲۹۲۳۹۰۷۰۰ -۷۰۸۵۲۷۲۲۰ دەربەندىخان: ۸۸۱۵۵۲۷۲۰ كفرى: ۲۷۸۲۵۲۵۰۷۰ كەلار: ۲۸۵۰۵۸۱۰۷۰ كويە: ۷۷۰۸۵۵۰۰۷۰ سۆران: ۲۹۵۰۵۶۰۷۰ چۇمان: ۲۸۵۰۵۵۰۵۰ قەلادزى: ۲۸۵۰۵۵۲۰۰۰ رانيە: ۲۵۶۰۵۵۰۷۰۰ دۇمان: ۲۵۶۰۵۵۰۵۰۰

ناونيشانى گۆۋار

سلیمانی - شهقامی سالم -تهلاری سلیمانی مۆڵ- نهوّمی دووهم
بهرامبهر بهریوهبهرایهتی گشتی پهروهرده
۲۱۹۳۹۲۸
۲۷۰۲۱۷۸۸۲۸۲

E-mail: bryarmagazin@gmail.com
۱۷۵۰ ٤٤٦٣٢٣٠ ۱۷۵۰ ۷۵۰۸۵۳۵ ههولێر

تيرار: 3000 داله

چاپخانەي سەردەم

The first Magazin Especializined in Management and Human Development in Kurdistan



مانگانەيەكى تايبەتە بە كاركيْرى و كەشەپيىدانى مرۆيى سالى دووەھ – ژمارە 23 – نيسانى 2010

> بەرىزان نەبوبەكر بەرزان نەبوبەكر

سکرتیری نووسین نمسکهندهر رمحیم

ب: پەيوەندىيەكان محەمەد ھاشم

دەستەي نووسەران

هاژه شیروانی پهیمان بهرزنجی بیگهرد فارس پهری شیخ کهریم

ومماب حمسیب محممدد میرگمیے

راویژگاری یاسایی

پاریزور: نازاد محیدین

دیزاین جممال دمرویش پشتیوان عمبدورِمحمان

> بهشی ریکلام 07480112787

حساب بانكى كوڤار

بالگی گوردستالی نیودهوآمتی سلیمالی 3371





ئەم لاپەرەپە بە سپۆنسەرى

گروپی کۆمپانیاکانی رەسەن بلاو دەکریتەوە،



شـــموان كاتێك دهگمڕێتموه مندالْمكان خموتوون، بميانيش كاتێك دمڕوات هێشتا ئموان له خمودان!

ناتوانین سهردانی کهس بکهین! کاتیکمان نییه بوّ دانیشتنو گفتوگوّ! چهندین شـهو ههستمان به هاتنهوهو روّیشتنی نهکردووه!

ههمیشه ده لیت: سهرقالم، کارم زوره پی راناگهم!

به دوو سێ موٚبایل هسه دمکات! تاههتی هسهکردنی نییه لهگهل نیّمهدا، زوو توره دمبیّت٠

ئەمانــهو چەندىــن گازنــدەى تر لەو كەسانەى كە ئالودە بوون٠

ئالوودەبوون چىيە؟

ئالووده به کارکردن:

له بواری کارگیّریدا (ئالوده بوون) له خراپترین جوّرهکانی ئالوودمبوونه، که وای لسی دیّت بهریّوهبهر یا کارمهند ئالودهی کار دهبیّتو ئیدمان دروست دهکاتو وای لی دیّت همموو ژیانی دهبیّته کارهکهیو ئیتر خوّیو دهوروبهر له بیر دهکات

ئیمه بۆیه کار دهکهین بۆئهوهی ئاسووده بین نهك ئالووده!

دلْخَوْش بین نەك ھەمیشــه سەر قالْو گرفتار!

خۆمَــان خاوەنــى هەموو شــتێكينو نهێنَى ســهركەوتنمان خودى خۆمانه نەك وامــان لى بێــت نرخى خۆمــان تەنها له كارەكەماندا بدۆزينەوه!

تهنها کاتیک لـهو دیـوی میّـری کارگیرپیهوه دانیشتووین ههست به بوونی خوّمان بکهین

هۆكارەكانىي ئالسوودە بسوون زۆرن لەوانە:

گرفتی خیّرانیو راکردن لیّی، گرفتی تایبهت که وا دمکات نارمزووی کهنارگیریو دوورکهوتنهوم بکات

تسرس له ئاينده، رابردوويهكى تاڵ كه دهيهويّت قەرەبووى بكاتەوە به گەيشــتن به پلەيەكى بەرزى كارگيّرى٠

گومان بردن بهوهی که دهتوانیت بهو نالووده بوونو ئیدمانه زوو به پی پلیکانه کارگیریدا سهربکهویتو پوستی بهرز به دهست بهینیت و

زيادەرۆيى ورۆچوون لە خۆشەويستى كاردا٠

هـهر كاتتكيش پنيان بلنين: براله ئهمـه وانابنت ئنـوه خوتان لـه ههموو شتنك مهحروم كردووه!

نه خەوتان ماوە نه خوراك، نه پەيوەندى كۆمەلايەتى!

له وهلامسدا دهلیسن: ئهمه کاریکی کاتیسهو تهنها بو چهند مانگیکهو دوای تهواوبوونی کارمکان دیمهوه دوخی ئاسایی خوم، بهلام ئهم بهلینه دریژه دهکیشیت ئیدمان ههر بهردهوامه و کارمکانیش ههرگیز تهواو نابن!

تا ژیان مابئے کار تمواو نابئت، ئمم بملاننه تمنها دمتوانریّت لمسـمر پمرهی رووبارهکان واژو بکریّت

ئالوودەبوونى شوينەوارى زۆر نىگەتىقى ھەيە لەسەر ئاستى تەندروستى دەروونىي كۆمەلايەتى، دەبىتە مايەى لە دەستدانى پىگەى كۆمەلايەتى تووشبوون بىد زۆربىدى نەخۆشىييە دەروونىيەكان، ويراى بەرزبوونەومى بالەپەستۆى خوينو شەكرەو تورەيى لاوازىوسى هىدى

ئامارهکان ئاماژه به ژمارهی توقینهر دهکهن:

ئەوەتا وەزارەتى تەندروسىتى ژاپۆنى رايدەگەيەنئىت كىلە كىلە ماوەى سائىكدا بوون بىلە ھۆى ئالوودەبوونىيى كارەۋە، لە بوون بىلە ھۆى ئالوودەبوونىيى كارەۋە، لە وانەش (١٤٧) كەسيان گيانيان لە دەستداۋە مىنسىئو گرفتەكانى داھوە، كە ھەموويان مۆكارەكەيان بىلۇ زيادەرۆييان لىلە كاردا دەگەرپتىلەۋە، ھاوكات راپۆرتەكەيان رايدەگەيەنئىت كىلە لە (٨١٩) كارمەند (٥٠٠) كەسيان تووشى شۆتىۋ لە دەستدانى ژيرى بوون، بە ھۆى ئەم كارەشەۋە (١٧٦) كەسيان خۇيان كوشتوۋە،

لـه لیکوّلینهومیهکـدا له سـهنگافوره که (۱٦٠١) کهسـی گرتبوّوه دهرکهوتووه که ئالوودمبوون بـه کارموه دمبیّته مایهی له دهستدانی توانای ژیریو دابهزینی هوّشو بیرو مروّف دهکاته کهسیّکی نا ههستیار

خۆشەويسـتان كار پيرۆزەو كاركردن جێگاى رێزە، بــهلام كار هۆكارە بۆ ژيانو گوزەرانو خۆشـبەختى نەك كۆيلايەتىو لە دەسـتدانى ھەموو خۆشىيەكانى ژيان، زۆرجار كاتێك كەسانێك دەبينم شەوو رۆز ســەرقالى كاروبارى بازرگانىو جەمكردنى پوڵو ساماننو وەكو مرۆقە ئاساييەكانيش ناتوانن بخۆنو بخۆنەوەو كەيفو خۆشــى خۆيان وەرگرن٠

بهزمییم پنیاندا دیتهومو سمرم لهو کارمیان سمور دممننی دمپرسم نهمانه خدریکی چینو بوچی واله خوّیان دمکهن؟

کهواتـه با کارکردن بهشـیّك بیّت له ژیانمان، نهك ژیان بهشـیّکی بچووك بیّت له کارکردن۰

کارگیری به گوفتار

مۆمیکی بچکۆلانه دابگیرسینیت، باشتره لهوهی که همموو تهمهنت له نهفرهتکردنی تاریکیدا به فیرۆ بدهیت!

بهمیز نهو کهســه نیبه که ههمیشه له جهنگدا سهردهکهویت، بهلام بی هیز نهو کهسهیه که ههمیشه ناشتی دهدوّرینیت

نازناوی گەورە تەنھا مەداليايە بۆ ســـنگى گەمژەكان، چونكە پياوە مەزنەكان جگە لە ناوى خۆيان پيويستيان بە ھىچ نىيە!

گەورەپى عەقلْت كەسانى حەســـوودت بۇ دروست دەكەن، گەورەپى دلْت دۇستو ھاورى!

ئەوەي درەختىكى خۆش بوويت، دەبيت لقەكانىشى خۆش بوويت،

وشهی جوان پاسپۆرتیکه بۆ نیو همموو دلهکان!

ویژدانی دلنیا، باشترین سەرینه بو پشوو!





دهگیپرنهوه کابرایهك که باوکی سی کور بوو، دوای مردنی خوّی لهو شتانهی کو بوو، دوای مردنی خوّی لهو شتانهی که بوّی بهجی هیشتبوون، کالهکیکی جـوان بوو، براکانیـش زوّر ریّزی ئهو کالهکهیان دهگـرتو شانازییان پیّوه دهکردو به کهلهپوری باوکیان دهزانی ریّگایان نهدا کهسـیّك بـه تهنها ببیّته خاوهنیو له شـوینیکی باشی مالهکهدا خاوهنیو له شـوینیکی باشی مالهکهدا ههلیان گرتو پاریزگارییان لی کرد!!

به لام به تیپه پربوونی کات کاله که که تیکچوو، بونیکی ناخوشی به ماله که دا بلاوکر ده وه وه مهمووانی هه راسان کرد! براکان دانیشتن بو چارهسه ری نهو

کیشهیهو دۆزینهوهی ریگهچارهیهك د مکهمیان گوتی: بنمیسته وندا

یهکهمیان گوتی: پیّویسته ویّرای تیکچوونی کالهکهکهش ههر پاریّزگاری لیی بکهیان، با بوّنی بوّگهنیش ههراسانمان بکات، چونکه کهلهپوری باوکمانه و نابیّت دهستبهرداری بین!

دووهم گوتی: له کاتیکدا بارودوخی ئے وہ کالهکه ئے وای لیھاتوه، جیگای شمرمهزارییه بهم شیوهیه پاریزگاری لے بکھین، کمواته با کملیکی نوی له شیوهی نمو بکرینو له شیوهی نمو بکرینو له شیوینی نموی

دابنێینو بهو کارهش ههمیشه باوکمان دێنێتـهوه یـاد، چونکـه کاڵهکهکـه هاونموونهی کاڵهکی یهکهمه۰

به لام سینیه میان گوتی: رای من پنچه وانه ی ئیوهیه، من پیشنیار ده کهم کاله که که بشکینین و تووه که ی ناوی ده رکه ین و له کینگه که ماندا تووی بکه ین پیش ئهوه ی نهویش خراب ببیت، به و کاره مان کاله کیکی زور به رهه م ده هینین و هه مو و نه و کاله کانه ش باوکمان بیر ده خه نه وه

له نیوان سی براکهدا بوو به دهنگه دهنگه دهنگه ده دهنگ ده همرا، تا دهنگیان گهیشته کولان و ده دروسی و برادهر پییان زانی و نهوانیش بو چارهسهری کیشهکه هاتنه پیشهوه، دوای گفتوگویه کی زور همهموویان رای سییهمیان پهسهند کردو کاله که کهیان شیکاندو تووه کهیان درو های ماوهیه که ماله کهیان پر بوو له پاش ماوهیه کا ماله کهیان پر بوو له کاله کی خوش و به تام!

لەم چىرۆكەوە فىر دەبىن:

 ۱- پاراستنی کهلهپور کاریکی گرنگهو مایهی ژیانو زیندوویی گهلو

نەتەوەيــە، بەلام نەك بە شــيّوەيەكى كويّرانە٠

 ۲- کهلهپور پێویسته سـوودی لێ وهربگیرێتو به پێـی رۆژگار کانیاوی بیری نوێ بێت، نهك ببێته سهرچاوهی کۆنهپهرستی٠

۳- پێویسـته ههمــوو گهلێـك رابــردووی خــوٚی بپارێزێـت، چونکه ئــهوهی رابــردووی خــوٚی نهزانێــت ناتوانێت نهخشه بو ئایندهی دابنێت٠

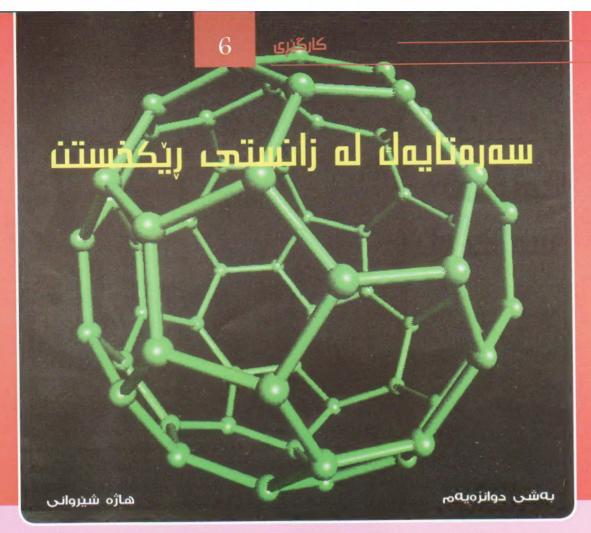
٤- ههر سهردهمهو بارودؤخی خؤی ههیهو پێویستی به بیری نوێو کهسانی نوێخوازو تێگهیشتوو ههیه٠

 ۵- کهسانی دهق بهستوو چهقیو ناتوانن سـوود لـه کهلهپورو میژوو وهریگرن٠

٦- به گفتوگۆو راگۆرپنهوه دەتوانىن
 بگەينە بۆچوونى بەســوودو كەلكى بۆ
 ھەموومان ھەبئت٠

۷- ههموو بیرو بنهمایهك ئهگهر سروودی لی وهرنهگیریت و جاریکی تر نهخریته ژیر باسولیکولینهوهوه دهکریت وهکو کالهکهکه بوگهن بیتو تیك بچیت٠





ليرمدا بهرمبيداني سروشتي ريكخسراومكان (بهواتساى سهرهه لدانو بهرزبوونهوه له ريكخستن) دمبيته هؤى سهرهه لدانى شيودكانى بهيكهربهندى ريكخستن به سيمايهك كه له ژمارمكاني (۲۱و۲۲)دا ئاماژهمان پێکرد، ئهم سيمايانهش بريتى بوون له يهكهكاني ريكخستن، ئاستەكانى رىكخستن، يەكە بالبشتەكان (كارگيسرى هونسهرى)، ئسهرائو جالاكسى ریکخستن)، سهرهرای بوونی نهم سیمایانهی ريكخستن بهلام شيوهى كؤتايي ريكخستن هدر دیاری دمکریت به گویرمی قهبارهی کارهکانو ژمارهی کریکارهکان، سروشتی چالاكى، سروشتى بارودۆخى دەوروبەرى ریکخسراو، راو نسارهزووی خاوهندارانسی ريْكخراوهكانو كارگيْرى بالا تيايدا٠

هـهر ئـهم فاكتهرانهن كه بهشـداري دەكەن لە دياريكردنى شــيوه كۆتاييەكەي پەيكەربەند، ھەر بۆيە پىشبىنى دەكەين كە گەلنىك شنوەى پەيكەربەندى رىكخستنمان همبیت که شمش بهیکهربهندی سمرمکین،

یهکهم/ یهیکهریهندی ساده: Simple

كاتيك كه ريكخراو ساده بيت، پەيكەر بەندى سادە بىزى گونجاوە، بۆ

روونکردنهوهشسی دهتوانیسن بلیسن که ريْكخسراوى بچووكه له قهبارمو تهمهن، لهوانسهی کسه لسه قوناغی سسمرهه لداندا بنت، کاتنک که ژینگه ساده بنت (به واتاى توخمهكاني دياريكراو دهبنو همموو داتاکانیان تیابهدی دمکریت)، لهم کاتهدا خاومنداری ریکخراو بهریومبهرمکهیهتی که بيەويت دەســەلاتى بسەپينيت (بە شيوەى مەركەزى) دەبىنىن كە پەيكەربەندى سادە بۆی گونجاوه٠

پهیکهر بهندی سادهش نهوهیه که ژمارهی پهکهکانی ریکخستن (بهشو كارگێڔييــهكان) زۆر كــهمو دياريكــراون، هـهروهك ژمارهى ئاسـتهكانى ريْكخسـتن هەر دياريكراون (بۆ يەك ئاسىت يان تەنھا دوو ئاست)، ئەمەش لە بەرئەوەى ژمارەى كريْكارەكانى زۆر كەمن، بەيكەربەند تەنھا تیشکی خستؤته سهر پرؤسه سهرهکییهکانو چالاكىيە گرنگەكانى رێكخراو، زۆر جاريش تهنها تیشك دهخاته سهر برؤسهكانی بەرھەمھىنانى (پىشكەشكردنى خزمەت) له پال پرۆسەكانى فرۆشتنو له گرنگترين نموونسهی ئهو پرۆژانهی که پهیرهوی ئهم پەيكەربەنسدە سادەيە دەكات فرۇشگا بچووكەكان، سەوزمفرۆش، كارگەي بچووك، نووسينگهى خزمهتگوزارى بچووكومكو نووسينگهكاني ژميرياريو راويركاري، كۆمپانياكانىي بەلپندەرايەتىي بجووك.٠٠٠

متد

له گرنگترین ناسینهوهکانی نهم شیّوه يەپكەربەندانەش ئەمانەن:

۱- سادەيى: جونكـه يەپكەربەنـدى بجووك كارايهو تمنها تيشك دمخاته سمر برؤسه گرنگهکان٠

۲- نسهرمو نیانی: تواناداره لهسهر گونجانی لهگهل بازودوخ به خیرایی، ھەرچى خەوشەكانىيەتى ئەمانەن:

١- ناگونجيت بو ريكخراويك كه

كارمكانى گەورەو فراوان بيت٠

۲- پشت بهستنی به خاومنی پرۆژەکە به تهواوی، چونکه لهوانهیه تمندروستیو میزاجی کاریگهری بخهنهسهر کارگیری، ههروهك دمسه لاتيشى به تهواوى له دمست

دووهم پهیکهربهندی بیروگراسی Machine میکانیکی / کارمکان: **Bureaucracy Structure**

لنسرهدا ريكخراو گهلنسك ههن كه به بچووکی دروست دهبنو له گهشهکردنیاندا ئاراسىتەكەيان بەرەو پەيكەربەندى بیروکراسی میکانیکی دمروات، له هممان كاتيشىدا ريكخىراوى تىر ھەن كىم ھەر لـه سـهرهتای سـهرهه لدانیاندا خـاوهن پەيكەربەندىكى بيرۆكراسى مىكانىكىن، كارو جالاكييهكاني ئهم جۆره پهيكهربهنده لــه ریکخــراودا بــهوه دمناســریتهوه که

ئاسىتى رۆتىنىي واتا دووبسارە بوونەوەي كارمكانى زۆرە، ريوشوينو ياساو سياسەتى كاركردنيشى فەرمىيسە، لەگسەل بوونسى مەركەزىيسەت تيايسدا، بريارەكانىشسى دمردمکریستو به رئ دمکریست له ریگای گرتنهبهری ریوشوینی فهرمی که له ئاستەكانى رىكخستندا ئاماژەى بى دەكريت، هەروەك يەكەكانى رۆكخسىتنو كارەكانى جیادهکریتهوه بهومسفکردنیکی ورد بۆی که گوزارشت له جۆری ناسینموهیو جياكردنهوهى بههيري، همروهك جياواز روونيشي له نٽوان چالاگييه جٽبهجٽكاريو راویژگارییهکان بهدی دهکات٠

ئے و بارودؤخہی کے ددوری پەيكەربەندى بيرۆكراسى مىكانىكى دەدات ثاماژهیه بۆنـهوهی که ریکخسـتنهکهیان قهباره مامناوهنده يسان قهباره گهورهيهو خساومن تەمەنتكى گەورەشسە (كسە ريكە به گەشەسسەندىنى بىرۆكراسىي بدات كەم كەمە)، ھەروەك تەكنەلۇژياكەشىي بەوە دەناسىرىتەوە كىه رۆتىنىيىمو ناگۆرىت، ھەرچىي ژينگەكەيەتىي سەقامگيرەو جۆرنىك لىم دلنيايىي كۆنترۆلكردنىي تیدایه، ئهم بارودوْخهشـه که ریّگه دمدات به به کارهینانی سیستهمیکی ناست بهرز له رۆتىنى يەك رىچكەيى فەرمى بوون.

ليسرهدا پهيكهربهندى بيرؤكراسى میکانیکی پمیرموی شیومی کارمکان دمکات (یان یهکیک له شیوه تمطیدییهکانی پەيكەربەنىد: جوگرافىي، بىم گويسرەي پرۆسسەكان، ئامتىرەكان، بىلە گوتىرەي كريارهكانسه)، بسؤ يهكسهم جاريسش لسهم جــوره پهيكهربهندانــه پهكهى باليشــتى هونهرى دەردەكەون وەك يەكەكانى پلانى ستراتیژیو تویژینهوهی کارو ریکخستن، سيستهمى زانيارى، لەگەل سـەرھەلدانى يهكه بالبشته كارگيرييهكان (يان راویژگارییهکان) ومك یهگهی پهیوهندی گشتی، کاروباری یاسایی۰

لىه گرنگتريسن ئىمو ريكخراوانسهى كله پەيسرەوى ھەرەملى پەيكەربەنلىدى بیروکراسسی میکانیکی دهکات بریتین له ريكف راوه حكومييسهكانو ومزارهتهكانو دهستهی پؤستهو باجو گومرگو كۆمپانياكانى دلنيايىو بانكەكانو گەياندنو ئاگركوژينــهومو كۆمپانيــاى فرۆكەوانىو پیشهسازی و بازرگانی گهوره

ههروهك گهورهيي قهبارهي ريكخراوو چالاكىو ژينگه ســهقامگيردكهى هانددره لهسهر بهكارهيناني بهيكهربهندي بيرۆكراسى ميكانيكى، له ناسينەومكانيشى بريتين نه:

۱- راپهراندنی چالاکییهگانی ریکخراو به توانستی بـه هۆی بوونی سیسـتهمی نەرمىي يەك ريچكەيى كە ئەداى كاركردن به توانستی دهگریتهوه

۲- پسپۆرىو تواناى دابەشكردنى كارو زامني بهكارهيناني كارمهندي كارزانو مهشق پيکراو٠

۳- توانای پهرهپیدانی سهرچاوهی مرؤيسي له ريكخسراودا له كاره بسيوره ناسر اومكانيدا٠

٤- دهستهبهركردنى ئابوورييهكانيي قەبسارەي گەورە بە جۆرنسك كە قەبارەي گهورهی ریکخسراوو چالاکییهکهی گيرانهوهيهكي گهوره دهستهبهر دمكات له تيجوون.

هەرچى سەبارەت بە خەوشەكانىيەتى بريتين له:

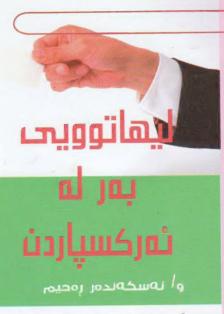
۱- پســپۆرى دابەشكردنى كار دەبيته هۆى ناسىينەودى رېكخستن لەگەل تواناي سەرھەلدانى ململانى د له يەك كردنەودى نيوان يهكهكاني ريكخستن

۲- سـهرهه لدانی دیاردهی زیادهرؤیی كسردن له بهكارهيناني سيستهمو رينماييه کان و پيداگری له سهر پياده کردن و همنديك جاريش ومستاندني كارمكان

سنيهم پهيكهربهندى بيروكراس پیشهیی ا کارمکان: Professional **Bureaucracy Structure**

له نيودى دوودمى سهددى بيستهم ریکخسراوی همبساره گموره سسمری هملدا، کے خاومن پسیپؤری پیشمیی گمورمنو پیّویستیان به پسـپوّری خاومن ناستیکی فيركردنس بمرزو ممشق بيكراوي پیشسکه و توون و له وانه یه مؤلمتی پیشه هیی دياريكراو كه جۆرنك له سهربهستييهكي گەورە دەدات ئەگەل پيدانى دەسەلات بۇ ئەم پیشانه بو به نهنجام گهیاندنی کارهکانیان، سيماى نسهم كارمش لامهركهزييسهو لسه دواييدا پەيكەربەندەكـەش، پەيكەربەندى بیرؤگراسی لامهرگهزی دمبیت، له نموونهی ئەم جـــۆرە رېكخراوانە كــه يەيرەوى ئەم جــوره پهیکهرانــه (ههرهمانــه) دهکــهن: نەخۇشخانەكان، زانكۆكان، بەيمانگ تايبهته كشتيهكان، كتيبخانه گشتيهكان، كۆمپانىاى كۆمپيوتىەر، كۆميانياكانىي سیستهمی زانیاری، دارایی گهورهو راویژگاری کارگیریو داراییو ژمیریاری گموره٠

له گرنگترین ناسینهودو خموشهکانی کــه نهم جوره پهیکهربهنده دمستهبهری دمكات تارادميهك هاوشيومى جؤرى دووممه كله بريتييله لله ههرممي بيرؤكراسي میکانیکی،



گومانی تیدا نیپه که نهرکسیاردن به ليهاتووىو ريوشوينه گرنگهكاني كارى همر بهريوهبهريك له قهلهم دهدري٠

پرسـياري گرنگ ليرددا ئەوەيە: چۆن به کاری نهرکسیاردن هه لدهستیت؟

به وردی سهرنج لهم نو پرسیارهی خوارهوه بده، بـه «بهلَّى» ياخود «نهخيِّـر» وهلاميان بدهرهوه وفقه بونهوه ببينيت تاج ئهندازميهك پيويستيت به ئەركسياردن ھەيە:

١- ئايــا بــــق ئەنجــام گەياندنـــى ئەو كارهى ليّت داواكراوه، پيّويستيت به جهند كاتژميريكي زۆرتره؟

٢- كاتيك ئەركيك بـ كارمەنديك دەسىپىرىت سا رايبپەرىنىت، ئايا بىي دەلىيت: «بەم جۆرە ئەنجامى بده»؟

٣- ئايا له پشووی همفتهدا يان له گەرانەومت بۆ مالەوە٠٠٠ پاشماومى كارمكانت دەبەيتەوەو شەونخوونى لەگەندا دەكىشىت تا بەتەواوى ئەنجامى بدەپت؟

 أ- ئايا لەبەر نەبوونى كاتى تەواو، ناچار بــه پەســەند نەكردنــى گەلالەو پرۆژەيەكى نوى دەبىت؟

 ۵- ئــهو كارمهندانــهى ئەركەكانيان پئ سپٽردراوه، ئايا لٽيان رادهبينيت، بهو جۆرەى چاوەرى دەكەيت٠٠ رايانىپەرينن؟

 ۲- ئایا کارمەندەکانت بە دەست بى ورهو وزهييهوه٠٠٠ تاڵو سوڀري دهچێژن؟

٧- ئايا كارمەندەكانىت بە دەگمەن بیرۆکەو پیشنیازی باش۰۰ دەخەنە روو؟

٨- لهو بهشهى تۆ سهرۆكايەتى دەكەيت٠٠

نایا همر تؤیت همموو بریارهکان دمدهیت؟ ٩- ئايــا له نهبووني تۆدا٠٠ كارەكه دوا

دەكەويتو پەكى دەكەويت؟

ئەگەر ئەو پرسىيارانەي سەرەوە٠٠ پينج پرسـياريان يان زۆرتـر وەلامەكەت «بەلى» بـوو٠٠ ئهوا تو به شـيوهيهكي چـرو پرتر، پيويستت به جيبه جيكردني ئەركسپاردنه٠ سهر چاوه: النخبة الإدارية.



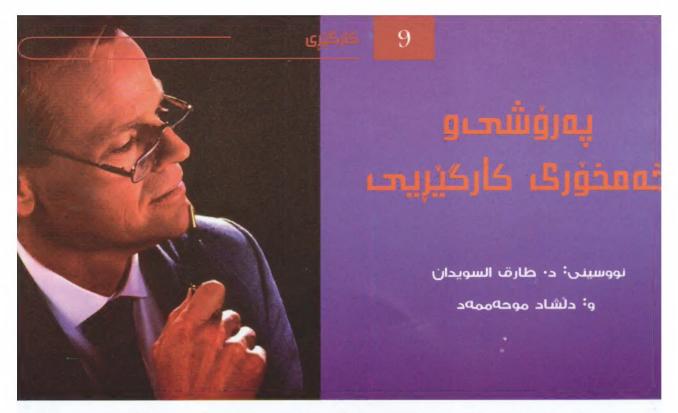


هیشتا کهسانیک ههن که بهراستی باومريان وايه كه ئهگهر بتهوي كاريك به باشی نهنجام بدهیت واباشتره که خــۆت جێبهجێي بكهيت، ئەو كەســانەي که باومریان بهمـه ههیه زور به دهگمهن ريدهكهويت كه ببن به بهريوهبهريكي باشو لێهاتوو، چونکه له رووی راسپاردنو پێدانی بەرپرسىياريەتىيەكان بە ژۆردەستەكانيان زۆرجار توشى كىشە دەبنەوە، ئىمە لەوانەيە لە ژيانىي رۆژانەماندا نموونەي ئــهو كهســانهمان بينيبيّت، ئهو كهســانه به سروشتی خۆیان تەنھا ئەو كارە ئاسانانه دەسىپىرن بە ژىردەسىتەكانيان که همموو کمسیکی بے نمزموون توانای جێبهجێکردنــی ههيــه، لهگهڵ ئهوهشــدا خۆيــان به تەنھا رووبەرووى كارە گرنگو گرانهکان دەبنەوە، بۆيە لە ئەنجامدا شەوو رِوْرُ خەرىكى كاركىردن دەبىن، تەنانەت بهشـیّك لــهو كارانهی كه تــهواو نهبوون دەيباتەوە لە مالەوە ئەنجامى دەدات، ئەو كهسانهى كه ئهم كاره بؤته بهشيك له كارى رۆژانەيسان ئەوانسە بەريومبەريكسى ناشایستهن، نازانن که چون راهینان به ژُيْردەسـتەكانيان بكـەن بە شـيوەيەكى گونجاو، همرومها تووشی چهندمها کیشهی ومكو دمست له كاركيْشانهومو داواكردني به

خانهنشين بوونو داواكردنى گواستنهومى فهرمانبهره ژيردهستهكان شاياني لهوه زیاترن که بەریز بەریوەبەرى ئۆکتۆپۆسى بيـرى لـئ دمكاتـهوه، بۆيـه زۆر زوو له جيّبه جيّكردني ئهو كاره ئاسانانهدا ماندوو دەبــن٠ زۆر جارىش ئــهو فەرمانبەرانەى که لهگهڵ ئهم جـــۆره بهرێوهبهرانهدا کار دەكەن لە كاتى كاركردن تووشىي كيشەي وەك بەرزبوونەوەى پلە (ترقيه) دەبنەوە، هەروەها لەبەرئەوەى كە بواريكى وەهايان پی نادریت کـه توانـاو لیّهاتووییهکانیان بسـهلمێنن بۆيه زۆر به كەمى چاوەروانى بەرزبوونسەومى پلەيان دەكسەن، ئەمجۆرە بەريوەبەرانــە باوەريــان بــەوە نىيە كە رِیگرتن له پیدانی بهرپرسیاریهتییهکان بــه فهرمانبــهرهكان ببيته هــؤى لاوازى هيّــزى بەريوەبەرايەتــى كــردن، ئــەو کەسانەى كـە ئۆكتۆپۆسـين ھيـج كات نابنےت پلے مریوهبهریان پے بدریت، لەبەرئەوەى كاتتىك كــە دەبنە بەرتوەبەر دمبنه هــۆى رق ليبوونهوميــان له لايهن فەرمانبەرەكانــەوە، بەم شــنوەيە رنگا لە بەرز بونەوەى پلەيان دەبەسىترىت بۆيە دەبيت لــه بيرتان بيت كــه ئەگەر پلەى بەريوەبەرتان وەرگىرت نەكەونىيە ئىيەم

داوەوە، جونكە ئەگەر شيوازى ئۆكتۆپۆسى بگرنەبــەر لەوانەيــە لەســەر كۆتا پلەى بەرزبونەوەتانىدا بووەسىتن، نەتوانن كە لەوە زياتر بەرز بېنەوە، مەگەر ئەوەى كە بەريومبەرەكانى ســەرەوەى فەرمانگەكەى ئيوهش له بهريوهبهره ئۆكتۆپۆسهكان بن، بهم شــێوهیه ههمــوو پێگهوپێکهێنو پێکهاتوومکانــی ناو فهرمانگهکه دووچاری كيشهى سهرمكي دەبنهوه، لهوانهيه بەريومبەرى سەرەوەو بەريومبەرەكانى تریاش، به هوی کاری زورهوه ژیانیکی خــوْش نەبەنەســەرو تەمەنىــان كــورت بیت یهکیکی تر له تایبهتمهندییهکانی بەريوەبــەرە ئۆكتۆپۆســيەكان ئەوەيە كە زۆر بەكەمى پشووى ماوە دريْژ وەردەگرن، ئەوانسە دواى چەند ماوەيەك لە كاركردن رۆژنىك يان دوو رۆژ پشوو وەردەگرن، چونکـه به پێچهوانهی ئهمـهوه به هۆی پابهندبوونی له رادهبهدهری ئهو دهزگاو فەرمانگەيــەى كــه لــه ژير دەســتى ئەم بەريوەبەرانەدايسە لسه كاتسى كاركردنسدا تووشى كۆسپو تەگەرە دەبنەوە٠

«Octopus»: گیانهومریکی ئاوییه که پنی دهآنین ههشت پی (نهختهبوت) یان شهیتانه ماسی، سهرچاوه: سایتی (مدیران اینده)،



بهرپرسو خاوهن لێپرسراوێتی جا له ههر کارێکدا بێت، خوٚی خاوهنی بێت یان فهرمانبهر بێت تێیدا، بچووك بێت یان گهوره، ئهوا ههست به لێپرسراوێتی دهکات ئهگهر هاتوو دڵسوٚزو ڕاستگوٚو سهرپرستو ئهمینداربوو، چونکه ئهو بهرپرسه لهو کاره بهرامبهر کهسانی له خوٚی بالاترو بهرامبهر جهماوهرو کڕیارهکانی، لهوهش گرنگتر له کارهکهی بهرپرسه له بهرامبهر خوای گهورهو بالادهست٠

ئەگەر ئەو بەرپرسە لە ھەستو نەستى خۆيدا راستىكردو دلاسۆز بىوو بۆ دىنو خىدوداو پرەنسىپەكانى خۆى، ئىموا نەك تەنھا خەمو پەرۆشىيەك بگرە چەندىن خەمو پەرۆشى ھەيە، پەرۆشى خەمخۆرى بەرپرسىش خۆى دەبىنىتەوە لە:

* بیرکردنهوه بهددهوام له کهمتهرخهمی نهکردنو ئهنجامدانی کارهکهی به باشترین شیوه۰

** ئەمەكدارى و بەومفابوون بە ئەركو پابەندىيەكانىي بەرامىيەر خەلگى لىه ناوەومو دەرمومى كارمكەى٠

 خەمخۆرى لە رێكخستنى دارايىو بە فيرۆنەدانىو زێدەرەوى نەكردن تێيدا٠

* گەران بە دواى بىرۆكەو رىگەو شيوازو ھــۆكارى جۆراوجۆر بۆ بەرەوپىشــبردنو باشتركردنو فراوانكردنى كارەكە٠

* ریکخستنو ریکوپنککردنی بواری کارگنریی بۆ بهرگرتن له بنسهروبهری له کارو فهرامؤشیکردنو بشتگونخستنو جنهنشتنی کار له لایهن کهسانیکهوه که ههستکردنیان به بهربرسیاریتی کهمه یان نهو پهرؤشی خهمخورییهی نهویان نییه بو کارهکه.

* ســووربوونو پێداگيــرى لهســهر

ومفاداربـوون بـه گریبهسـتو پهیمـانو به نینـهکان، ههروهك خـودا دمفهرمویّت: (یا ایها الذین آمنوا اوفوا بالعقود)، خهمخوّری له دوّزینهوهی شیّوازیکی دادگهرانه بو هاوسهنگی راگرتن له نیّوان مافهکانی نُمو لایهنهی کاری بو دمکاتو مافهکانی لایهنهکانی تر٠

ئے و بەرپرسے پەرۆشى ئەوەيە كە ستەمو ناحەقى نەكات بەرامبەر ھىچ كام لے لايەنەكەى خىۋىو لايەنەكانى ترو لە مافى خۆيان بۆيەشيان نەكات...

به لام خەمىكى تر ھەيە كـ ھەندىك له بمرپرسان به هوّی سمرقالیو جمنجالیو كارى بمردهوامي رۆژانەيان ليّي بيّئاگا دهبنو گرنگے پینادەنو بگرە فەرامۆشے دەكەن، ئەويىش بريتىيە لە خەمخىواردن لە مافو پيّداويستييهكاني ئـهو فهرمانبهرانـهى له لای ئے و کاردہکے ان چونکے ٹموانیش وہك سـهرجهم كهسـهكاني تر خاوهنـي چهندين پيداويستيو هيواو ئاواتو پابهندين، جا ئەگەر بەرپرس خاوەنى روانينيكى دادگەرانە بيّت ئــهوا به ههمان شــيّوه بيريــش لهوان دمكاتــهومو همولدمدات بۆ پەرموپیشــبردنی رموشو بارودۆخىي وەزىفىيو داراييان كە ئەمەش پالیان پیوه دەنیت بۆ ئەوەى ھەمیشە بەرەوپىش بچنو كاروبارەكانيان باشتر بكەن، بهلام دەبنت ئەم كارەى بەرپرســـهكە نەبنتە هــۆى زيادكردنى ئەركو قورســايى لەســەر لایەنەكەی لــ مەودايەكى نزيك يان دووردا، كە ئەمەش بۆ خۆى خەمو پەرۆشىيە.

بەردەوام بيردەكاتەوە لە:

* چۆن<u>تتى</u> پاراستنى رينز ئە يەكترگرتنى كەسەكان٠

* چارەسەركردنى ھەستى رووشينىراۋى كەس و كريارو فەرمانبەرەكان، كە بە ھۆى كارئىكو بەريەككەوتنو تىكگىرانى سروشتى لە كاتى كارى رۆژانەدا روودەدات

* دلّدانـــهوهو دلنهوایـــی کردنــی ئــهو کهســهی نارهحهتــیو للقهومــانو کارهسـاتیکی بهســهردا هاتــووه، همروهها دمربرینی ههســتی خوشی له ناخی دلهوه بهرامبهر ئهو کهســهی خوشیو شادییهکی تووشهاتووه٠

* همولَـدان بــوّ پارێزگاريكــردنو فمراهممكردنــى كمشــێكى ثيجابيانــه له كاردا، ســمربارى هــهلاو ژاوهژاوو ئمركــى قورسى ژيان٠

رمنگه نهم خهم وپهروشییانه لای زوریک له بهرپرسو خاومنکارمکان چنگ نهکهون، نهومش لهبهرئهوهی نهوان تمنها کوکهرموهی مالو ههولو تهقهلان، یان خهمو پهروشی بهرژمومندییه کهسیو تایبهتییهکانیان زاله، یا خاومنی بیروکهی قولو ناکاری بهرزو جوان نین، یان نهومتا ههر بیریان لهو خهمه نهکردوتهوه.

پهیامبهری خود (علیه السلام) دهفهرمویّت: (اقربکم منی مجلسا یوم القیامه احاسنکم اخلاقا)، واته: (نزیکترین کهستان له منهوه له روّژی دواییدا، ئهو کهسانهن که خاوهنی جوانترین ئاکارو رهوشتن)، جا نازانم چون دهکریّت ئهم فهرموده پیروّزه له واقیعی کاری کارگیرییدا پراکتیزه بکریّت، بهبی

زنجيروي يينجهم

چۈن كۈپووتەوە

کورت و جمرهممدارمکان دمجمستیت؟

د محمد احمد عبدالجواد

و: حسين مەحمود ھەلەبجەيى

له يانت بنت كه:

- * یهک<mark>ی له بهشداربووان لهم کاتانه</mark>دا پرسیاری بهدهر له بابهتهکهت ناراسته دمکات:
- له كاتيكدا ئامانجهكه ئاشكرا نهبيت له نيشانداني بهندهكهدا٠
- به هۆی ههركنشـهیهكهوه بنت یان پنویستییهك یان پهستاننگ

لهم كاتهدا يتويسته له سهرت:

- * دووباره دارشتنهودی نامانیهو روونکردنهودی بو بهشداربوان، دووبارهکردنهودی ناگاداری به دهرنهچوون له بابهته سهرمکییهکه
- * وا له خاومنی کیشهکه بکه، که تو دمتهوی بهشداری بکهیت لهگهلید۰۰ بهلام جیاوازیپهکه له کاتی پیشکهشکردنیدایه۰
- * شمه خاله گرنگانه تؤمار بکه که نمندامان دهوروژینی له کاتی وتویژدا، ناگاداربه وتویژ لهسهر خالیک نمکهیت که لمنهخشهی کارهکاندا نمهاتبیت

له يادت بيّت:

کاتیّـک دوو کـهس یـان زیاتــر لـه بهشـداربووان دمکهونه وتویّــژی لابهلایی که:

- * بابهتـه پێشـنياركراوهكه بۆيـان بـه ههندگيرابێتو بيانـهوێ گوزارش له راوبۆچوونى خۆيان بدەن دەربارەى٠
- " بێتاقەتى رووبكاتە كۆبوونەوەكە٠
- * ومبيرهاتنــهومى بابهتێك له لايهن بهشــداربوويهكهوم، دمترســێت بيــرى بچێتــهوم يــان نهبوونى كاتى تــهواو بۆ يشوودان٠

نهم كاتهدا بيويسته نهسهرت:

- * لـه پر له قسـهکردن بووهسـتیت، چـاومروان بیت تـا وتوێــژه لابهلایهکان کوّتایی دیّت
- * قسـهکردن لـه سـهر بابهتهکه به جُددی، نهك به گالتهپیکردنهوه۰
- * یادهینانهوهی ئهندامان به ریزگرتن لـهو بوچوونانهی له نـاو کوبوونهومکهدا پیشکهش دهکرینو باش گویگرتن لییان
- * كەمىك لە كات دابنى بۆ پشوودان، تا

مۆلەت بدەيت بە ئامادەبوان لەگەل يەكتريدا بدوين، ئەو كاروبارانــەدا كە پەيوەندى بە بابەتەكانى كۆبوونەومكە نىيە٠

له يادت بنت:

له كاتنكدا يهكي له بهشداربووان كۆنترۆلى كۆبوونهودكه دەكات كه:

* هەول دەدات ســەرنجى ئامادەبووان رابكىشىت بۇ ھەولەكانىو كارەكانى٠

* نرخی کۆبوونهوهکیه به ههند ناگریّت، گرنگی به کاتو پلاندانان نادات• لهم کاتهدا بیّویسیته لهسهرت:

 پرسیار گەلتکی ئاراسته بکهیت که ناچار بیت به بهلی یان نهخیر وهلام بداتهوه٠

" سەرنجى رابكيشە بۆ وتويژ دەربارەى ئەو كارەى كە لە بەردەستماندايە٠

* نُساكَات له خوْت بنِت لــه بابهتهكه نهجيته دهرموه٠

* بــه کارامهیــی پێــی بپچرێنــه، پرســيارێکی راســتهوخو که پهيوهندی به بابهتهکهوه ههبێت٠

* سەرنجى رابكێشە بۆ كاتى دياريكراو بۆ نيشاندانى بابەتەكەى٠

* مۆلەت بە ئامادەبووانى ترىش بدە، لەوانەيە بۆچوونەكانيان باش بىت

ندوانمیه بوچوونمکانیان باس بیت. * همسته به پارنسزگاری لاوازمکانو باش کونتروّل کردنی بمهیزمکان

له یادت بیّت: لسه کاتیّکسدا نامادمبووان همست به تورمیی دمکهنو حهز دمکهن بروّن که:

* کۆبوونەومکــه زیاتــر لــه کاتی دیاریکراو ببات

د کاتـن کـه ئامادمبووان همسـت دمکـهن کۆبوونهومکـه بمرههمـدار نییهو همست دمکهن کاتیان به فیرۆ دمروات٠

* کاتے کے بهشداربووان پهیومندی تریان ههیے بے یهکهوه۰





بیّت ئهو کۆبوونهوهیهی زیاتر له دوو کاتژمیّر دهبات کاریگهریهکهی نامیّنیّت

* رارا مهبه له گۆتایی هیّنان به گۆبوونهوهکه، ئهگهر گاتی دیاریکراوی تیّهراند

* ريز له كاتى خۆتو ئامادەبووانىش بگرە٠

* هُــهوڵ مهده ئهو كاتــه دياريكراوه تێپهڕێنيــت، مهگــهر دوای ومرگرتنــی روزامهندی زوْرینهی ئامادهبوان٠

له يادت بيت:

له كاتتكسدا ئەندامانى بەشسدار بوو پرسسيار ئاراسستە ناكەن، يان وەلامى ئەو پرسسيارانە نادەنسەوە كسە ئتپرسسراويتك دەپكات كە:

* هیے گرنگییهك بــه كۆبوونهومكه نادەن٠

* ترسانیان لـه بهشـداربوون بـه هۆی نائاسـایی کهشو ههوای گشـتی ناو کۆبوونهودکه۰

" لێپرســراوهکهیان خــوٚش ناوێــت یــان شـــێوازی مامهڵهکردنــی لهگــهڵ بهشداربواندا٠

ئا لهم كاتهدا بيويسته لهسهرت:

* ســوربه ئەســەر ئەوەى ئامادەبووان بۆچوونى دروســتيان ھەبێت بەرامبەر بە كاتى كۆبوونەوەكە دياريكراوە بۆى٠

* بوار به ئاماده بووان بده تا گوزارش له رای خوّیان بکهن له ناو کوّبوونهومکهدا به سهربهستییهکی رههاوه

* لــه يــادت بنـِـت كــه ئەركەكانــى ســهرۆكى كۆمەلەكە ئەومىــه كە ھاندەرو پالنەر بنت٠

* پرسیاری کراوه به کاربهیّنه (چوّن، کسهی، له کوی، بوّچی) بوّ بهدهستهیّنانی بوّچونو پیّشنیاری نهندامان۰

" بـه راشكاوانه لـه خـوّت بدوی، ئامادهبـووان هان بده بوّ روّنیشـاندانتو مامهالهكردن لهگهالتدا۰

له يادت بيت:

چەند پێويستىيەكى بنەرەتى ھەيە لە كۆتايى كۆبوونەومكەدا:

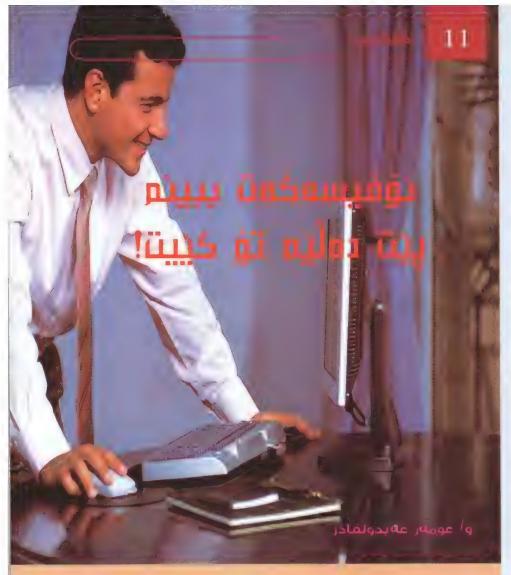
* ئامانجــى كۆبوونەوەكــە دووبــارە بكەرەوە٠

* ئـــەودى بـــه ئەنجــام گەيشــتوود<mark>و</mark> ئەنجامدراود كورتى بكەردود٠

[™] سوپاسـی ئەندامــان بکــه بــه بەشداریکردنیانو گرنگی پیّدانیان۰

* کاتو شـوێڼو سـاتو ئامانجـی کۆبوونمودی داهاتوو دیاری بکه۰

گاتی ناردنی ړاپؤرتی کۆبوونهوه بۆ
 ئەندامان دیاری بکه٠



له لیکوّلینهومیهکدا که پینج ههزار پشکنینی گرتهوه، نهوهی دمرخست که له پشت ئوّفیسه جیاوازهکانهوه (۹) جوّر فهرمانیهر ههیه، نهوانیش بریتین له:

۱- ئۆفىسى پاكوخاونىنو رېكوپېك: بەلگەيسە ئەسسەر فەرمانبەرىكى چىنى ناوەراست، كە دەيەويت بنيت ئەو كەسىكى ناوازدىسە، بسەلام بسە پلسەو مافسى خۆى نەگەيشتوود٠

۲- ئۆفىسىنىك كىم لىم ژير كەلەكەبوونى كاغەزو دۆسىيەو كەلوپەلو شىتە پشىتگويخراوەكاندا شىاراوەتەوە، بەلگەيىم ئەسىمر فەرمانبەرىكى زەينو خەيال پەشىۋكاوو شىياو بىق دارووخانە دەروونىيەكان.

۳- ئۆفىسىكى پەشسىو كە پريەتى لە كتىبو وينسەو ياداشستەكان، خاوەنەكەى كەسسىكى داھىنسەرى چالاكسەو حسەز بسە خۆدەرخسستن نساكاتو لەسسەر ئەو خوورموشتەش دەژى٠

3- ئۆفىسىك كە رووناكىيەكى كارتىكەرى ھەبىيات و چەند شاتىكى لىبىيات كە ھىما بن بۆ ھىزو دەسلەلات، ئامود خاودنەكەى كەسلىكە چىز ئە بەھرەى سامرگردايەتى وەردەگرىتو حەز ناكات كەس شاوىنەوارو

کاریگهری نهو له بیر بکات

۵- ئۆفىسسىك كە وينەى ماڵو منداڵ يان خاووخىرانو شىتە تاكەكەسى تايبەتىيەكانىي تىدا ھەلواسىرابىت، ئەوە خاومنەكەى ھەست بە تەنيايى نائارامى نادلنيايى دەكات،

7- ئۆفىسىنك كە بە پاكەتى جگەرەو فنجانسى قساوەو كاغەزى پسرشو بلاوەوە قەرەبالىغ بووبېت، ئسەوە خاوەنەكەى وا بىردەكاتەوە كە ناچارىو پيويسىتى بالى پيوە دەنيت بۆ كاركردن٠

۷- ئۆفىســێك كە نــاوى خاوەنەكەىو پىشــەكەى لەســەر بوو، ئەوە خاوەنەكەى دەيەوێــت كەســـێكى پەســەند بێــتو دابنرێت بە پێگەى كۆمەلايەتىو حەز بە رووبەرووبوونەوە دەكات٠

۸- ئۆفىسىنك كـه هىسچ روواللهتو رووخسارىكى تاكەكەسىو تايبەتى پنوه ديار نىيە، خاوەنەكەى كەستكى خاوەن نهننىيەو (غامض)وو حەز بە زائبوون دەكات.

۹- ئۆفىسىنك كە پەنجەرەكانى تەلخو تارىكو داخراون، خاومنەكەى كەسىنكى نائومندو بىتاقەتو بىزارە٠

سهرجاوه: مجلة تكنولوجيا الأدارة، العدد: ٣٣ مجلة تكنولوجيا الإدارة، العدد ١٣





کهنینی نیوان باشترین بهریوهبهرو خراپترین بهریوهبهرو خراپترین بهریوهبهر به هولی دهمینیتهوه، ئهگهر هاتبوو نهو شبوینهواره جیماوانهو کاریگهرییانهمان له بهرچاو گرت، کهی بهریوهبهر ههست به باشییهکانی دهکات؟ نهو راستییهی که پیویسته ههلویستهی له سمر بکهین نهوهیه که همردووکیان؛ باشو خراپ و باسی خیزی دهکات که نهدایهکی کاریگهری ههیه له وانهیم بهریوهبهری خراپ لیستیک بکات به سمرنهکهوتنی له خراپ لیستیک بکات به سمرنهکهوتنی له بیانوویهک بو هاکتهرهکانی سهرنهکهوتنی بیانوویهک بو هاکتهرهکانی سهرنهکهوتنی بیانوویهک بو هاکتهرهکانی سهرنهکهوتنی

سهرههالدددات، کسهی دهزانسی کسه تسوّ سهرههالدددات، کسهی دهزانسی کسه تسوّ بمریّومبمریّکی باشسی? پسا بمریّومبمریّکی خراپسی؟ دهبینین کسه بمریّومبهری باش نموه نییه که همموو شتهکانی باشن، به نکو لموانمیه شستی خراپیشسی همبیّست، به نام باشییهکانی نموهنده زوّرن که خراپهکانیان داپوشیوه، همرومها سمباردت به بهریّومبمری خراپیش همموو نمو شستانهی که همیمتی خسراپ نین به نکسو لموانمیه شست گهلیّکی باشیشی همبیّت همرومکو دهنیّن،

مانای ئەوە نىيە كە بىپىكىو ھەلە نەكەی

ئەوەش نىيە كە ھەلە بى و ئەيپىكى، كەواتە ئىرەۋە بۆمسان دەردەكەۋىت كە كۆمەئىسك پىوۋرو بنەما ھەن كە باشسىرين بەرپوۋىبەرمسان لە خراپىرىسن بەرپوۋىبەر بۆ جيادەكاتەۋە ئە رىكخراۋەكان كە بريتىن ئە:

۱- زۆر خەرىكبــوون بە كارو كوشــتنى كاتىّكى زۆر پىيومى بە كوالىّتىيەكى نـزم.

۲- نەمانى گيانى كاركردنو پابەندبوون
 ئە نيوان فەرمانبەرەكان.

 ٣- هەلسوكەوتى گوێ پێنهدان له لايەن فەرمانبەرەكان.

اسمرهه لدانی ململانی و پیک نههاتن
 له کاردا.

دۆربوونى دواكەوتىنو نەھاتنى
 فەرمانبەر بۆ سەر كار.

نهمانی سهقامگیری دهروونی و بیشهیی.

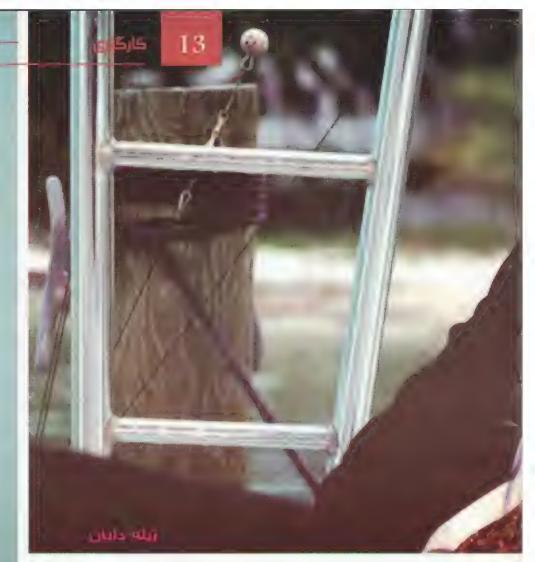
بهریدومهری خراب له نووسینگهکهی دهرناچیستو گوی ناداته شهو رووداوانهی ژینگهی کارهکهی و ناگهی سه حالی فهرمانبهرهکانی نییه که چ کیشهیهکیان ههیه، تمنها شهوه دهزانیت که سهرزهنشتو لامهی فمرمانبهرهکان بیکات له سهر کممتمرخهمیی له همان کاتدا خوشی بهشداره لهم کهمتمرخهمییه به بی شهومی که به هستی پیبکات، شهو گیروگرفتهی که به

دوایدا دیّت نهم جوّره بهریومبهره خوّی پی سهرکهوتووه له کارمکهی و همر نهو رکابهره یا سهرکهوتووه له کارمکهی و همر نهو رکابهره همرچی باش و جدییه له کارمکهی همروهك (JAMES B.M) ناماژهی پیکردووه له کتیبهکهی (WORST BOSS) د ددلیّت: نهو سیتراتیژییهی که بهریوهبهری باش و جدی له کارگیری کارمهنده کانی تیشکی دهخاته سهر له دوو ههنگاو پیکدیت:

۱- یهکهمجار هۆکارهکانی گازاندهکردن لادمبات

 ۲- لــه دواییــدا هۆکارهکانی ســوپاس و پیزانین فهراههم دمکات.

بهریپودبهری باشیش کارهکهی بهریپوه دهرسات له ریگای کریکارهکانی و باومریشی بسه بنهمای (WIN - WIN) ههیه له نیسوان خوی و کارمهندهکانی همر بویه نیسوان خوی و کارمهندهکانی همر بویه باش کارهکهی به باشی بهریپود دهچیت و هفتا نهگهر شهو بهریپودبهره نههاتبوو بو سهرکارهکهی، چونکه پابهندبوون (ولاو)ی کارمهندان بو بهریپودبهر نییه، بهلکو بو ریکخراوهکهیانه که دوانگهی نهوان خویان خاوهنین و داهاتوویان وابهستهی خویان خاوهنین و داهاتوویان وابهستهی داهاتووی نهم ریکخراوههه، دروستکردنی



کهشیکی بهرههمدارو بهرزکردنهوه گیانی مهعنهوی و دهرهه تی داهینان و پیشکه و تنی کارمهنده کانی زیاتر دهبیات، نهمه ش به کارکردنی بهریوه بهری باشه له سهر نهدای کاره که به شیوه یمی باشتر و کاریگه رتره تاوه کی و ههست و سیزی خوشه و پستی و

ســمرهه لبدات، ئهگهر هاتــوو بهراوردیکی ســادمان لــه نیّـوان بهریّودبــهری باش و خراپدا کــرد ئهم جیاوازیانهمــان بهرچاو دهکهویّت،

هاوكاري له نيوان بهريوديهرو كارمهندهكاني

باشترین بەرپوەبەر	خراپترين بەريودبەر
+ بەرھەمەكانى زۆر بەرزن	 بهرههمهکانی لاوازن.
* متمانه دهبه خشیّت به فهرمانبه رمکانی	 خ زۆر گومان دەبات بە فەرمانبەرەكانى.
* باومری به بنهمای هاندان و پالپشتی کردنه	* باومری به بنهمای کهمکردنهومو رق لیّبونهوّمیه،
* بەرپرسيارىيەتى ھەڭەى فەرمانبەرەكانى ھەڭدەگرىت	* كاردەكات بۆ تاوانباركردنى فەرمانبەرەكانى.
 ⋆ پاڵپشتی سهرکهوتنی کارمهندهکانییهتی. 	 پاڵپشتی سمرکموتنی دانایی دمکات بۆ خزمهتی خۆی.
 کارمەند له لای ئهو هاوبەشه. 	* کارمهند له لای نهو به کریّگیراوه.
* مامهلهی به بنهمای داهات/داهاته،	* مامهله کردنی له سهر بنهمای داهات/ زیانه
 پابهنده له سهر مهشقکردنو پهردپێدانی خوٚیو کارمهندهکانی. 	* مەشقكردنو پەرەپىدان بە شتىكى لاوەكىو كوشتنى كات دادەنىت.



شاحهوان جهمال

گاتیّاک دموتریّت سستراتیرییمتی فلان کومپانیا یان فالان ولات بمو شیومیهه، شموا ممبمستیان چونیمتی و هونامری بمریّومبردنه، چونکه سستراتیرییمت واته: هونمری رابمریکردن، له سالانی رابردوودا وشهی ستر اتیرییمت له کارو وباری سمربازیدا به کاردمهیّنسرا کسه دوایسی بو ممبمستی کارگیری و بمریّومبردنیش بهکاردهیّنرا.

ئامانسچ له دانسانو هملبژاردنسی ستراتیژییهت بو کومبانیا یان ریکخراو یان بو کار ووبساری ژیانی تسالهو کومهلگمکان، بریتییه له گهیشتن بهو نامانجانهی که بهرنامهریژیمان بو کردوون.

پیویسته ههر ریکخراویک به پیی جوری کارهکهی و قهبارهی و نه و بارودوخهی که تیایدا دهری ستراتیژییهتیک ههلبژیریت بو کارهکانی. چونکه سستراتیژییهتیک نبیه که بشینت و له باربیت بو ههموو دامودهزگاو ریکخراویک

بهشینوازیکی گشتی بریاره سستراتیژیبهکان بو ماومیهکی دریژ دمین، میان و نهمیان و گهشیه و لیه کارکهوتن و زیادو کهم کردن و ههشیه او سیه رکهوتنی ریکخیرا و و دام و دمزگیاکان لهسیه رئیه بریاره سیراتیژیبهتیانه بهنده که لهلایهن گارگیسری بالاوه دهدریسن، نهگهر بیت و به وردی و به شینوازیکی زانستی نه و بریارانه نهدرین نیموا دوور نییه پیکخراو نهگات به و نامانجانهی که لهپیناویدا بهدیهاتووه و دروست بووه.

کهواته شهی خونسمری نازیسز، نهگهر دهتمویش له ژیانتدا سهرکهوتوو بیت نهوا برانه سستراتیژییهتی ژیانت چون هه لددبرژیریت و بریاری چونییهتی ژیانت بده، چونکه تهمهن کورته و بهشی ههموو خهونهکانت ناکات بزانه چون سوودی لیوهردهگریت.



مەيموونتكحى دانا

رۆژێكىان مەيموونێكى پىرو دانا بىه تەنىا لىه خانووەكىهى كە لە ننىو جەنگەلستاندا ئەسسەر ئىرورى رووبارێكى بچوكىدا بوو دەژىا، بەلام ئىمە مەيمونە ھەرگىلىز نزيكى رووبارەكە نەدەبوۋەۋە، چونكىه رووبارەكە پربوو ئە نەھەنگەكانىش بە ئاواتەۋە بوون رۆژێك بېگرنو بىخۆن٠٠

لسهو دیسوی پووبارمکسه، دارموزیکسی گهورمو بلند همبوو، پوژیکیان مهیموونهکه لمسمر لقه داریک دانیشتبوو بینی موزهکان چون زمردو گهورمبوون مئارمزووی دمکرد لایسان بخوات، چونکسه زور حمزی له موز دمکسرد وملس نسمی دمزانی چسون چونی

بپەرىتەوە ئەوبەر رووبارمكە،

قهدمر وابوو روزیک چهند داربریک هاتسنو داریکی بهرزیان برپیسهوه دارهکه کهوتسه سهر رووبارهکه بهجوریک بهریتهوه ناسانی دهکرا لهسهری بپهریتهوه نهوبهری رووبارهکه کاتسی پیساوهکان نهوبستن، مهیموونهکه لهگهر خویسا کهوتسه گفتوگو وتی: من لهسهر دارهکه دهپهرمهوه نهوبهری رووبارهکهو دهتوانم به نارهزووی خوم مؤزهکان لیبکهمهوه،

سمهریکی دمورووب مری خوی کرد، سمرو خواری رووبارهکهی پشکنییمومو به پهله لمسمر دارهکه بو نموبمری رووبارهکه پهرپیموه، بی ومستان بمرمو لای دار موزهکه چوو، به دارهکهدا همانگمراو دمستیکرده.

خواردنی مۆزە زەردو گەورەكان٠

یه که میانی خوارد زوّر به تام بوو، موّزی دووه مینشی خوارد نه میشیان به له زامت بوو، موّزی سخیه میشی خوارد، به دوه موّزی سخیه موّزه گهیوه کان تا دوا موّزی له داره کان کردموه، یه ک موّزیشی له گه ل خوّی هه لگرتو به نیازی گهرانه وه بوّ مانه و کهوته ریّ، له گهل خوّیدا کهوته گفتوگو و تی:

ئیتر لهم دهوروبهرانه مۆز نهماوه... باشتر وایه بگهریمهوه مالهوهو سهرخهویکی بو بشکینم

مهیموونه پیرو داناکه هاته خوارموه بهدرمو نهو شوینهی که ایسی پهریبووه کموته پی بهریبووه کموته پی بهریبووه دیاربوو پیاوه دار برهکان گهرابوونهومو دارمکهیان بردبوو، لمو شوینهی کهدارمکهی ایکهوتبوو نههمنگیکی گهورمی دی، رمنگی نههمنگهکه زوّر له درهختهکه دهچوو، همربویه بروات، دوو نهههنگی بچوکتر بهسهریا بروات، دوو نهههنگی بچوکتر له تههنگی بچوکتر نهههنگی بحوون،



به به نیستا خواردنیکی باش دهخوّین، سلاو مهیموونی قهلهو وجوان، مهیموونی بیچاره ترس دایگرت، وهلی مهیموون ژیرو دانا بوو

مەيمون وتى:

مسن بهشسی ئیوه ناکسهم، ئیسوه زور گسورهن، من لسه بهرامبهر ئیسوه گهلیک بهوکسم، ئیسوه چهند دانهیهکسنو منیش تاهسه دانهیهک، ئیسوهش بزانن من پیرمو گوشتهکهشم تفتو جیره، باشتر وایه ئیوه شستیکی تر بدوزنهوه و بیخون، نهههنگه گهورهکه وتی:

نههنگه بچوکهکان به شادییهکی فراوانهوه وتیان:

به به جه م خواردنیکی خوش، ج خواردنیکی به تامو به لهزمت!

مهيمون وتي: زوّر باشه، ئيستاكه ئيّه دەتانــهوى بمخون هيــج قسـمههكم نبيه، بسهلام دهبيت يهكهمجار نيوه بزميرم، ناخسر دهمهوی بزانم چهند دانه نهههنگ دەمخۆن، بىئ زەحمەت لەنساو رووبارەكەدا بەريز بوومسىتن، دواتر ھەرسى نەھەنگەكە به پانایی رووبارهکه بهریز وهستان، مهيموونهكه جووه سنهر نمهمنكي يمكممو هيے بهلهی نمکردو به نارامییهوه پټي دانا، ئەمە يەك نەھەنگ، دوايى لەسمەر ئيستاش ئەمە دەبيتە دوو نەھەنگ، دواپى گەيشىتە سەرىشتى نەھەنگى سۆيەم، دىسان بەھيمنىيەوە پيى ھەلگرت تا لەسەر كەللەي نهههنگهکه ومستاو بهنارامییهوه وتی، دوو نەھەنگےم ژماردووە ئەمىشىان نەھەنگى دواییه، همر کموتی نمهمنگی سییمم خیرا بازی دایه کهناری رووبارهکهو چون (با) گوزهر دهكات ناوها بهپهله بؤ سهر داريكي بهرزو سهرکهش رؤیشتو بو خوی لیی دانیشت و سهیری نهههنگهکانی دهکرد، نهههنگهکان كەوتنىـ دواى مەيموونەكـە، بـەلام نەيان توانى بهسمر داره بهرزهكهدا سمربكهون مەيموونەكە بگرن، لە ئەنجامدا نەھەنگەكان گەلىك پەسىتو ھەلس بوونو ناچار بەرەو رووبارهکه گمرانهوه، ممیموونهکهش دوای ماوهيهك سهيريكي رووبارهكهو تهملاولاي خوّی کسردو لسه دارهکه هاته خسواری و بوّ مالهکهی گهرایهوهو لیّی خهوت...•

سەرچاوە/ چيرۆكٽكى مىللى فليپينى

ھەڭىۋاردنى:

پشتیوان عهبدورهحمان



له قوتابخانهدا چۇن ھەلسوكەوت دەكەم؟

سنو هاوپولهکانیم لیه کاتی هاتنهژوورموهی ماموسیا بو هوبهکهمان، زور بهجوانی وهلامی سلاومکهی دمدهینهوهو به دیتنی خوشحال دهبین.

* ئیمه ئەگەر لە دەرەوەى پۆلیشدا مامۆستاكانمان ببینین، بەرپزدود سلاویان لیدمكەین، ئەگەر قسەى ئەگەل كردین بە جوانى گویى لىئ رادمگریسنو بە نەرمى ئەگەلىدا دەدویدن

* كاتيك مامؤسـتا وانهمـان بــۆ

راقەدەكات، مىنو ھاوپۆلەكانى بە جوانى گونى ئىرادەگرىن، خۆمان بە كتىبو شتى تىردەدە خەرىك ناكەينو ئەگـەل يەكتردا قسە ناكەين،

* نهگهر لهناو وانهدا پرسیاریک یان داوایهکمان همینت له ماموستا، یهکسهر لهجیگهی خومانهوه قسمناکهینو قسمی ماموستا نابرین، بهاگو دهستمان بهرزدهکهینهوهو چاوهریی ماموستاکهمان دهکهین تاکو ریگهمان پیدهدات

مسن رۆژانه ئەركەكانسى مالمود كه مامۆستا له قوتابخانه پێمان دددا به باشى دديانخوێنمو ئامادديان ددكهم٠

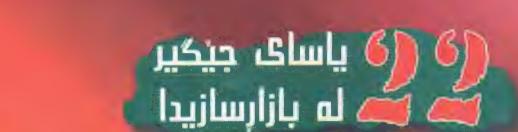
" مىن وانەكانىم بىه خەتتكى جوان دەنووسمەودو پاتزگارى لە كتتبو دەنتەرو كەلوپەلەكانى خۆمو ھاورتكانم دەكەمو بە پاكوخاوتنى رايان دەگرم٠

من کهلوپهلهکانیی هوتابخانیه دمپاریزم، ههرومها پاریزگاری لیه پاکوخاوینی هوتابخانه دهکهم.

" من ریّز له سهرجهم ماموّستایانی قوتابخانسهو بهریّومبهرو فهرمانبهرمکان دمگـرمو ومفادار دهبسم بهرامبهر بسه چاکهکانیان

* من ههموو هاوپۆلو قوتابیانی قوتابخانهکهم به خوشکو برای خوّم ددزانمو خوّشم دووین و یارمهتیان دمدم۰





له زنجیرهی یهکهمو دووهمی شهم بابهتهدا،
ناماژهمان کرد به ۱۶ یاساو لهم زنجیرهیهشدا
ههول دهدمین که ههشت یاساکهی تر بخهینه
بهردهم خوینهری بریاری ثازیز که بریتین
له یاسای (راشیکافی تاکرهوی، له ناکاوی،
سهرکهوتن، پروپاگهندهو ناوبانگی، ههرهس
هینان، خیرایی، سهرچاوهکان) بههرموون:

۱۵- پاسای راشسکاوی: (همتا دان بنتی به کاره نیگمتیفمکانتدا، کاردانمومکمی پۆزمتیش دمینت):

* یهکتیک له کاریگهرترین شینوازهکانی چوونه نتو هزری کریار له سهرهتادا بریتییه لسه دان نان به کاره نیگهتیفهکمت، له دواییدا گۆرینی له نیگهتیفهوه بو پوزهتیف،

* هــهر راســتییهکی نیگهتیــهٔ کــه دان پیادهنریّــت خهلــك ومکو راســتییهك شبولی دمکهن۰

پێویسـته کـه ئـهم یاسـایه زوّر بـه
 کارزانیو لێهاتوویی به کار بهێنرێت٠

نهم یاسایهش به (کاپوس)ی بازارسازهگان کادهنریت، کهواته ژیسریو مهنتیقی ناگادارت دفکهنهوه بهووی که پهیامی بازارسازییهگهت پتویسته ههمووی پۆزەتیے بتت، جا چۆن دان به هالمیهگدا دهنتین که تنی کهوتویت، بسهلام نسهم یاسایه دلنیات دوکاتهوه که نهگهر ریگهیهگت گرته بهر به راشگاوی

دەرەنجامەكــەى پۆزەتىـــڤ دەبنىت، پنويســتە كەســانى جنــگاى متمانـــە بريـــار بـــدەن لە ســـەر ئەوەى كە تۆ ھەلەيمكــت ھەيەو دانت پنداناوە٠

له لایهکسی تسر، نهگهر نهم یاسسایهت فهرامسوش کسرد، دهکهویته ژیسر پنی نهزانی خسوت، چونکه کریساره زیرهکهکان چهندی بیانهویت جگه لهمهو زوّری دروّکانیش وات لندهکات کسه باومپیان پنیکهیست، له دواییدا زمرهرمهندبوونست، زیساد رموی کردن له ههر بهشتیکی ههموویت نی تنک دهدات، بویه نهوه بخه بازار که دهیفروشسیت، بهلام به داناییو زیادهروّیی نهکردن تیایدا،

۱۳- یاسای تاکرموی: (له همر هملونستیک تمنها یمک همنگاو همیم که دمرمنجامی همست پیکراوت بؤ بگیریتموه):

* تاکه شبت له بازارسازیدا بریتییه له تاکرموی که لیدانیکی بههیزه، له بری کوششه زورمکانو لاوازو نادیارو کاریگهر کهمهکان

* ههمیشیه وادهبیت کیه خالیکی لاواز ههیه له لای بهرامبهرهکهت، ههر نهم خالهیه که دهبیت تیشیکی بخریته سیهر بو رکابهری کردن،

* شموهی که له بازارسازیدا سوودی همیه همر خویمتی، شمومی که له جمنگیشدا سوودی همیه همموو شتیتی پیشبینی نمکراوه

* بۆ زانىنى ئەم بىرۆكەيە (بنەما تاكرەوە) لەســەر بەرۆودبەرى بازارســازى پۆويستە كە بزاننــت چى باش ھەيە (لە مەيدانى جەنگدا) كە بازارەكەيە٠

بەشى سىيەم و كۆتايى

شهگ مر ریکلامیکت له گزشارو روزنامه به روسردهوه، کریاریش بینی نایا دووجار بهرهمههکه ده کریت اسمرکهوتنی ههلمه تهانی بسه بازارخستنیش پیوانه دهکریت به کاریگهرییهکهی له سهر فروشتن نهوه به ماوهی دوورودریشژی که تیایدایه، باشترین دهرهنجامیش که دهستهبهری دهکات باشترین بیروکهیه (یهانو جیا بیت)، که باشترین بیروکهیه (یهانو جیا بیت)، که باشترین بیروکهیه به همهوو بالیشتیکه،

* لـه جهنگی بازارسازیدا براوه نیت به دووباره کردنهومو لهومی پیشسووتر همتبوومو کردووته، بهلکو پیویسته له سهرت که بهردموام له نویبوونهومو گزرانو جیاکاریدا بیت٠

 ۱۷- یاسای له ناکاوی: (نهگهر تو نهبوویت که پلانی رکابهرانت دانا، ناتوانیت پیشبینی بکهیت به داهاتوو):

* پلانی دوورودرنشرو گشتگیر نابیتو سوودی نییه، چونکه دهبیت پلانی بازارسازییهکهت نهرمو نیانو شایستهی گوران بیت به خیرایی به نهرمی

* هـمرص هێنـان ئـه پێشـبينی بـه کاردانهومکانـی رکابـمران لـه گرنگترينـی

هۆيەكانى ھەرەسى بلانى بازارسازىيە

* گۆړانسكارى ئاسسان نىيى، بسەلام تاكه رېڭايە بۆ گونجان لەگەل داھاتوو كە پېشبىنى بسۆ ناكرنست، پلانسى گشستگيرو دريژخايەن ناكروپيەكانسى خۆيت بۆ دەرناخات، ھەر بۆيە دەتوانين به دواداچوون بۆ بانگەشە نوپيەكانى بكەيسنو گۆړانكارىيەكانسى ئارەزووى گشستى، بسەلام پلانى دريژخايەن گشستگير سسوودى ئابيت بۆ ركابەران سەرساممان دەكەن بەومى كە لە خەيالدا نىيە، كە وادەكات كە ئەم پلانە دریژخايەنە سوودى نەبېت،

۱۸- یاسسای سسمرکموتن: بسه زوری سسمرکموتن دهبیته هوی اسه خوبایبوون، له خوبایی بوونیش دهتگمیمنیته همرمس هینان، شم یاسسایه داوات اللدهکات که له کریارهکانت دوور نمکمویتهوه، لمگهل گهورهبوونی همبارهی کومپانیاکان، بمریووبمرانیش سمرهال دهبن به وردهکارییمکانو کوبوونهوه دریژهکان، کموا له کریارهکان دمکات دوور بکمونهوه، نموانمی که هوی سمرکموتنی همر کومپانیایمکن:

* نمركو كارمكانی بازارسازی مهسپیره به شوین كموتوومكان، بهتكو له ناوجمرگهی تیمهكمدایمو خوّت به دواداچون بو بارودوّخی بازاربكه، باشتر وایه كه خوّت یهكجار ببینیت له بری نمووی كه سمدجار گویّت لیبیّت،

 ۱۹- یاسای ههرهس هینان: (پیویسته که پیشبینی ههرهس بکهیتو چاوهروانی ببیتو وهریبگریت):

* خـودی مرؤیـی دوژمنـی بازارسـازی سهرکهوتووه، بازارسازیش به باریکی کهسیتی داناندرنـت، نهودی کهسـایهتی تـو دمیهویت ناتوانیت بیگزریت بهود که بازار دمیهویت۰

* کاتیک که (مارکه)یهک سیمردهکهویت، وا دهزانیین کیه ناوهکیهی هیوکاری یهکهمی سیمرکهوتنییهتی، لیه راستیدا (مارکیه)ی سیمرکهوتوو نهوهییه کیه هاوشیانه نهگیهل یاساکانی به بازارخستن۰

* هیچ شتیکی به بههامان نابیت، نهگهر خوّمان تووشی ترسیناکی نهکهین، سهردرای نهودی که دویزانین، ترسیناکی دیراسیهتکراو دهرونجامهکسهی پوزوتیف دهبیت باشیتره له بیدهنگیو دانیشتن به بی هیچ ترسناکییهك

" كاتنك كه درك دمكمیت كه تؤ هه لمیت، هه لسیت به ومستاندنی خوینی زیانه كانت، له مهیدانی جه نگدا به هه رص هاتوو ده ریچون.

* ئاستەمە كە دان بە ھەلەكانماندا بىنيىن، بىھ تايبەتسى رەتكردنسەوەى دەولەمەندمان

دمكات له ناستهمي دان بيانان٠

* پێویسـته کـه بزانیت کـهی پێداگری لـه سـهر راو بۆچوونـی خــۆت دمکهیــت، کــهی دمکهویتــه ژێربـاری واقیــعو لهگهلی دمگونجێیت٠

* بۆئسەودى كۆمپانىا بىد شىنودىكى نموونەيسى كار بكات، پنويسىتە كە پالپشىتى كارى بىد كۆمسەل بىكاتو گيانى يىدك تىمى بلاوبكاتسەود، لەگسەل سىدركرددىيەك كىد ناماددېنت قوربانى بدات.

۳۰ یامسای پروپاگەنسدو ناوبانگی: (هەلونستی ننستا هەمیشه پنچهوانسهی نهودیه که رۆژنامهوانی ههولی بلاوکردنهودی دددات):

كاتتىك كى كارمكان بسه ئاسانى دورۆن، هيسج پروپاگەندەيەكسى زۆر نازانيست كسه همموو شتنك باشه، كاتنك كه پنويستت به پروپاگەندەيەكىي ئاراسىتەكراوە بۇ دلنيابوون لهودی که همموو شتیك نهوپهری باشیدایه، لهم سساتهدا تو كهوتويته ناو كيشهوه، ههروهك دەبىنىن كە مېژووش پريەتى ئە ھەلويستى بە بازار خسستني همرص پيهاتوو، له هممان كاتدا كــه رۆژنامەوانى ئــهو كات دووياتى ئەوپەرى سمركهوتني لمه سمركردبوهوه، بسؤ نموونه گفتوگؤی راگەپاندنى جيهانى له سەر فرۆكەي هەليكۆپتەرى كەسىي، كە چاوەروان دەكريت که له سهرووی نؤتؤمېيل به کار بهينريتو دەبینیسن کسه رووی نسمدا، هسمرومك وا دانرا كسه ماليمرى ئهمازؤن (به هرؤشتني كتيب) بەرتوكخانەو مەلبەندەكانى فرۆشتنى كتيب لە ناو دمبات، ئەمەش كە تا ئىستا رووى نەداوە٠

۱۷- یاسای خیرایی: (پروکرامی سمرکموتوو له سمه دیاردهی کاتی بنیات نانری، بهلکو له سمر ناراستهو پی باشترمکانی کریار دهبیت):

" دیارده ســهرهه لدراودگان، رووداون که تممهنیان گورته، دهتوانریّت هازانجدار بیّت بهلکو نموهندهش نامینیتهوه که ســوود مهند بیّت بو گومیانیا،

* باشترین شیواز بو پاریژگاری کردن له سهر داواکاری بههیزو بو ماوهیه کی دریژخایهن، اسه پیگای پرنه کردنه وی نارهزووه کانی نهم داواکارییه به، وابکات ههموو کات که خستنه پوو لهو کهمتر بیست (وه کو نویترین نامیری نوکیا) که همرگیز به تهواوی نابینریت تهنها دوای کهم بوونه وی داواکاری له سهری،

* باشترینو به فازانجتریسن شست له بازارسازیدا بیکهیت که هاوشسانی شهولایکی نوی بیّت له باشسترهگانی خهالنو نارهزوویان، شسهولایک که بسو ماومیهکسی دوورو دریّسژ بهردهوام بیّت،

کاتیک کسه کومپانیا ومبمرهینان دمکات بو سوودمهندبوونی له گورانسکاری کتوپرو

کاتی له ئارەزووی بهکارهینالهران (مودیل)ه، لیرمدا زوّر به توندی تووشی ترسناکی دهبیت، که پیّویستی به ههندیاک کات ههیه تاوهکو لهگاه نمم موّدیله ریّ بکات، زوّرجاریش وای دهبینین که نهم موّدیله دووباره گوْراوه کاتیك که کوّمپانیا به تایبهتی بهرههمی هیّنا لهگهن دمستپیّکردن به بلاوبوونهوهی موّبایل، خهالک داوای تهلهفوّنیّکیان دهکرد که دوو سیم کارت له خاو بگریتو لهگاهن سهرههادانی درك که خارت کردنسی کریار به ساووده کهمهکانسی وازیان کیهیّنا، لیارده کوّمپانیساکان زیانیّکی زوّریان کرد به هوّی مانهوهی نهم نامیرانه له لایان،

همرومك دمبینین که گۆرانكارییه کتوپرو له ناكاومكان له ئارمزووی كریار به شیومیهكی خیرا پیش دمكهویست، سهردموام نابیت له ههمان كاتدا كه گۆرینی باشسترینهكانی كریار له سهر سستایلیکی خاو دمروات، بو ماومیهكی دوورودریژ بهردموام دمبیت، ههموو دمرههتیكی بهردهست شایهنی ئهوه نبیه گه خوتی بو

۳۲ یاسای سته پاوهکان: (بسه بسی پارمدارگردنسی تهواو، بیروکه نوییهکسه سهرناگهویت):

* بازارسازی هیچ نییه جگه له جهنگیك که له ناو ژیری بهکارهینهردا روودهدات، تؤ پنویستت به خمرج کردنی داراییهکه تاوهکو بچیتسه ناو ژیریسان، همروهها پنویستت به خمرج کردنی زورتره بؤ مانهوه تیایدا دوای جوونه ژووردوهو حی کردنهومت.

* بازارسازه سامرکهوتوومکان ههمسوو داهاتیان له دووسال یا سی سالی یهکهم خمرج دمکسه، هیسج قازانجیکسی تیادا ناکسه، که شمه داراییانه لسه دمورو خولی چالاکییهکانی بازارسازیدا دهبسن لسه پینساو گهورمکردنی ههبارمی کارمکانیان

* پارمو هیزه که پیچکهگانی بازارسازی دهخولینیتهوه، تاوهکو سهرکهوتوو بیست پیویسته که شهو داراییسه بدوزیتهوه که پیویسته تاوهکو بهردهوام بیت.

سهره رای دروستی نهم یاسایه به رپژه ی ۱۰۰۰ به لام کومپانیای تازه دامه زراو ناتوانیت جنبه جنبه جنبه بکات، چونکه گرنگترین شت له لای پاراستنی (دراوی کاشه)و ریچکهی نهو داراییهی که دیته ناو کومپانیا،

همر بۆیه دانمران ئدم یاسایهیان خسته کوتایی، به سوود وهرگرتن ئنی تاوهکو بزانین که همموو یاساکانی پنشوو جنبهجی دهگریت پنش ئموهی بننه بهشی بازارسازی همموو ئسهو داراییه خمرج بیکات، نابنت هیچ خمرج بکرنیت له هممان کاندا که تیو خالی لاوازت همبنت، گرفتهکانت چارهسهر بکه له دواییدا به همموو هنرت بهرههمهکانت بخمره بازار،





پیناسهی بیبازاری:

زراومیهکه له نابووری گشتیدا بهکاردیت، بهههمسوو نسهو پووکانهوه بهرچساوو فراوانه دوتریت که روودهدات لهچالاکی نابووریدا، بؤ زیاتر له چهنسد مانگیک بهردهوام دهبیت، به تاییمتی بهو ماوانسه دهگوتریت که بهرههمی ناوخوو بهرههمی گشستی تیایسدا دادهبهزیت، کسه بسه لایهنسی کهمهوه بسؤ ماوهی شسهش مانگ بسهردهوام دهبیت، نهمسهش یهکیکه له قوناغهکانی خولی نابسووری که زوربهی کات بیکاری زیساد دهبیتو نرخی وهبسهر هینان و قازانجی کومهانیاکان دادهبهزیت،

بیسازاری دمبیته هـوی دابهزیـنو کهمبوونـهوی بهرههمو نرخو کارو داهات، له ماوهی بینازاریدا جولهی نهختینهیی زوّریك لهکوّمپانیـاکانو داهـهزراوه جوّراوجـوّرهکان مایه پوچ دمبن، لهگهل نهمهشـدا ژمارمیهکی زوّر لهکریّـکارانو فهرمانبـهران کارمکانیـان لهدوست دودون

قۇناغەكانى بىبازارى:

یه کهم فرناغی بنبازاری دهست پندهکات به دابهزینی فروشتن له لایهن ژمارهیه کی زور له کوگا بازرگانیسه کان، یان نهو بازرگانانه ی کسه به کومسه که لوپه له کانیسان دهفروشسن، نهمه ش به هوی که مبوونه و می توانای کرینی به کاربه ران

کاتیک که فروِّستن دادهبهزیّت له لایهن کهوگا بازرگانییهکانههوه، نهمههش وادهکات خواست لهسهر کارگهکان دادهبهزیّت و کارگهکان ناچار دهبن به کهمکردنهوهی بهرههمهکانیان، نمههش دهبیّته هوِّی نزم بوونهوهی خیرایی وهبهرهیّنان لهدروستکردندا، له ههمانکاتیشدا دامهزراوه پیشهسازییهگان توانای خوّیان له همرمانبهرهگانیان بسو پیدانی موجهی گریّکارو فهرمانبهرهگانیان به هوی کمبوونهوهی خواست لهسهر بهرههمهگانیان و دابهزینی نرخ خواست لهسهر بهرههمهگانیان و دابهزینی نرخ که ناچاریان دهگار

فەرمانىمەرەكانيان لاببرين ئەسسەر كارمكانيان، ئسەم ھەنگاودى خاودن كارگسەكان ئەنجامىكى ناخۆشى ئىدمكەويتەود، كە ئەويش زيادبوونى رېژدى بېكارىيە كە ئەمىش ئاشسكرايە دەبئتە ھسۆى دابەزىنى زياترى تواناى كرين ئە لايەن بەكاربەردود،

ئه م ئەنجامسە نەرتيانسەى بىنبازارپىش بەردەوام دەبىت بە شىنوەيەكى زۆر خراپتر ئىلە پىشىوترى تىا دەگاتسە ئىمە رادەيسەى ئاوەژوكردنەومى ھاوكىشسەكەو گەراندنەومى چالاكى ئابوورى بۆ بوژاندنەومى بىشوى.

هؤكارەكانى بيبازارى:

همنديك لمنابسوورى ناسسان بنيان وايه فاكتــهره دمرونييهكانــي ومك (گهشــبينيو رەشىبىنى) رۆڭتكى كارىگسەرى ھەيە كەوا ئە تاكمهكان بكات برياربسدهن خمرجييهكانيان زياد بكهن ياخود پاشـهكهوت بكهن، ههروهها بیسردوزی نابسووری تسر همیه که هسوکاری بيبازارى دمگەرينيت وه بۆ گۆران له ناكاو له پیکهاتهی دانیشتواندا به هوی زیادبوونی ريَـــژدى له دايكبــووان ياخــود كۆچكردنهوه، كاتتك كمرمارهى بهنابهران بــؤ ولاتتك يان ريزهى لـه دايكبووان زياد دمكات بهو هؤيهوه تیکرای خدرجی زیاد دهکات، هدروهها بمپیچهوانهشهوه ههندیک بیردوزی ئابووری تر همیه که رازیبوون له لایهن بهکاربهرانهوه بــۆ بەرھەمتكى دياريكــراو وەك تەلەفزيۆنو ئۆتۆمبىلو سەلاجە كە دەبىتە ھۆكارىك بۆ بيبازاري٠

همروهها همندیک بیسردوزی تسر پیی وایسه پهیوهندی همیسه له نیسوان بیبازاری و خولسی نابووری کسه له مساوهی بوژاندنهوهی نابووریدا گزرانیکی گهوره روودهدات له بواری پیشهسازیدا، کاتیکیش نهم گزرانکارییه دمگاته ترزیک دمستدهگات به گهراندنهوه، وهبهرهینان کهم دهبیتهوه بو نسولی پیشهسازی همربویه چالاکییهکانی کهم دهبیتسهوه له جاو تیکرای

چالاكىيەكانى پ<u>ىشىوي</u>داو دەچ<u>ىت</u> قۆناغى بوكانەۋە،

ئەنجامەكانى بىبازارى:

كاتى كله بيبازارى توشى ولاتنك له ولاتهكان دهبيت زيانيكي كهوره دهگهيهنيت بەرىزميەكى گەورە لىھ دانىشتوان كە فمرمانبهرو كريكارهكانيان لمدمست دهدهن، ئەمسەش دەبيتە ھلۆي بلاوبوونەودى بيكارى ئەگلەل ھەۋارى و. نائومنىدى، ژمارەيەكسى زؤريشيان ناجار دمكات بمناببهنه بهر دامەزراوە خيرخوازييەكان بۆ پيدانى يارمەتى لەبەرئے ودی کے ناتوانن بیداویستیپه کانی خۆيان دابين بكهن، ژمارهيهكى تريشيان توانايان نابيت كريى خانووهكانيان بدهن، بهم هۆيەشموم خانوومكانيان لەدمستدەدەن، همرومها بيبازاري دهبيته هؤى كهم بوونهوهي ریژهی هاوسهرگیری، کهمبوونهوهی ریژهی له دایکبسووان، که گهنجان ناتوانن پروسسهی هاوسهرگیری نهنجام بدهن به هوی نهتوانینیان بەتتجوونى ھاوسەرگيرى، لەوانەيە زيادبوونو بمردهوامی بیبازاری ببیته هوی گورینی زوریك له بههاو مۆراله باوه كۆمەلايەتىيەكان٠

كاتيك كهحكومهت جارهسهرى بيبازارى بكات دمييته هوى دروستبوني ناكؤكيو پشنوی سیاسی، بهم هؤیهشهوه هاولاتیان ئەو باوەرەيان لا دروست دەبيت كەحكومەت ناتواننيت ژيانيكي كامهرانيان بۆ دابين بكات، همرومها حكومهت ناتوانيت بمنمركمكاني خۆى ھەلستت، ھەرجەندە بتبازارى ئەنجامى ننگەتىقى ئەسسەر زۆربەي ئەندامانى كۆمەل دەبىت، بەلام ئەم ئەنجامە نىگەتىقەي نابىت لەسسەر دەولەمەنسدەكانو ئەو كەسسانەي كە كارى حوكومييان هەيــه، جونكــه بــه هۆى ئەوەى كە بىبازارى دەبىتە ھىۋى دابەزىنى نرخى شتومهكهكان ئهمسهش وايان ليدهكات ببنه خاومنی نسولی دارایسی، ومك كارگهكان خانوبهرهکان به نرخیکی کهمتر له نرخی راستهقینهی خوّی، ههرومها نهو کهسانهی کـه کاری حکومییان همیه به هممان شـیّوه سودمهند دهبن٠

خۇپاراستن لە بىبازارى:

زورسه ناسووری ناسان پنیان وایه که حکومهت دهتوانیت ری له بنیازاری بگریت شهوییش بهگرتنهبهری کومهانیک بریاری دیاریکراو که توانای تاکهکانی کومهال بو خمرجی مسوگهر دهکات، اهوانهش دهرمالهی بیمه ی کومهانی بیمه کومهانی دهروها شهو نابووری ناسانه پنیان وایسه که توانای شهوان بو پنشبینی اهو ناراسته نابوورییانه ی که واتان لهسهری دهرون وا له حکومه ته کا ده ده ده که توانای ده کات که شهو بریارانی بگرنهبهر کهزامنی شهو دهکات که بنیازاری روونهدات







ماندووبوونمان كۆدەگەينەوە، بە ھيواى دەستكەوتنى ئەنجامىي باش دەرگاي تاقىكردنەوەكانمان بە روودا والا دمكريت.

ييويسته نيمهش مهردانه خؤمان ناماده بكهينو زياتــر له رۆژانى بيشــوو خومان مانــدوو بكهين، تا بتوانين به دلخوشييهوه مالاوايي لهم سالي خويندن بكەينو ھەست بە ئاسوودەيىو دلنيايى بكەين،

ســهرمتا پێويسته زور به گهشــبينييهوه بروانينه ئهم ومرزمو ترس و لهرزى تاقيكردنه ومكان نابيت بمان ترسيننيتو ورهمان بروخينيت، به لكو به هيواي ســهرکهوتنو به دەسـتهێنانى نمرەي بهرزەوە خومان ئاماده بكمين٠

کەواتە سەرەتا خۆت ئەسەر گەشبىنى و سەركەوتن بەرنامەرىد بكەو بە شتوەيەكى لە بار بىربكەرەوە ئە ئەنجامەكان

* بەرنامەرىدى بۆ كاتەكانت بكەو بۆ بىداچوونەوەى وانهكان كاتو بهرنامه ديارى بكه

" ئــهم جهنــد رۆژه بۆ تــۆ زۆر گرنگــن، وريابه دزهکانی کات کاتهکانت نهدزن٠

كاتهكاني دانيشتنو ميوانداري تا بؤت دهكريت كهم بكەرەومو كاتەكانت بە ھيرۆ مەدە٠

* با بەرنامەكانىت زۆر قىورس نەبىنو كاتىي پشوودانو حەوانەوەش ديارى بكە، چونكە زۆر ماندوو

بوون كاردهكاته سهر جالاكي تسؤو وزدو توانات لاواز دمكات.

* بەرنامىم دابنى بۆ پېداچوونسەودى وانەكانتو ســهرمتا لــهو وانانهوه دمسـت ينبكه كــه به لاتهوه قورسن.

" وا دابنيّ ئهم ماوديه له حالّهتي وريايي بالآدايت، دەبنىت لەگسەل خۆتسدا كارگىريانە مامەلسە بكەيتو نەھىلى كارو بەرنامەكانت بە ھىرۇ بچن٠

ههمسوو رۆژەكانى تاقىكردنسەوە جەند رۆژېكە هيسج نابيت ئهگهر ههنديك خوت مانهوو بكهيتو ئارەزوومكانت ھەلبگريت بۆ دواى تاقىكردنەوه٠

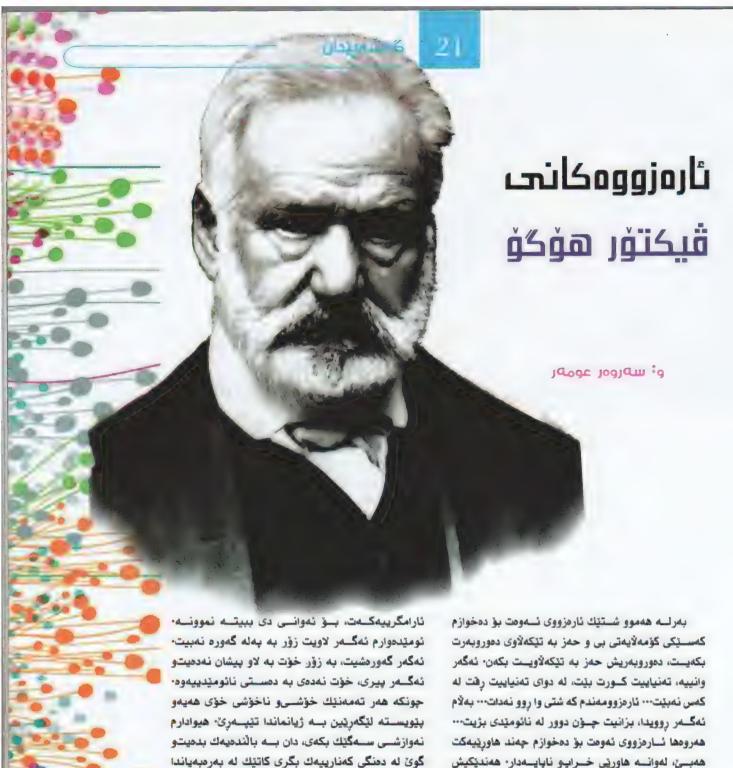
با بەشتوەيەكى پۆزەتىف تەماشاى تاقىكردنەوەگان بكەينو بە شادمانى گەشبىنىيەوە بەرەوپىرى بچينو رۆژانىي تاقىكردنىموە وەكو رۆژانىكى خۆش تەماشا بكهينو تيايدا نايندهى خؤمان ببينين

با له ئيسـتاوه ئاماده باشي بكهين بو نهو روزانه، له رووی شوینو پیوستییهگانهوه، ویرای نهو خواردنو خواردنـهومو جالاكيانـهى كـه وزمو توانامـان يسي

له سهرووی ههموو نهمانهشهوه پشت ببهستین به پهرومردگارو داوای پارمهتیو سهرکهوتنی لی بکهین٠

زۆرىيىش گرنگىك لىكم قۆناغىكدا بىك ورەيەكىي بهرزو دەرونتكى هيمنهوه بهيانيان بهرەو هۆلەكانى تاقيكردنهوه ههنگاو بنٽين٠

لهگهڵ هيوای سهرکهوتن بو ههموو لايهك٠



بهرا هموو شتیک نارهزووی شهومت بو دهخوازم کمسیکی گومه لایه تی بی و حهز به تیکه لاوی دهوروبهرت بکهیت، دهوروبهریش حهز به تیکه لاوی ت بکهن نهگهر وانییه، تهنیاییت کورت بیت، له دوای تهنیاییت رفت له وانییه، تهنیاییت کورت بیت، له دوای تهنیاییت رفت له کمس نه بیت برانییت حورت بیت، له دوای تهنیاییت رفت له نهگهر روویدا، برانییت چیون دوور له نائومیدی بریت مهمروه ها شارهزووی نهومت بو دهخوازم چهند هاورییه کت نارهنیو ههندیک خوشه ویست، تا لانیکه م بهبی دوودلی و گومان یهکیک له نیوانیاندا ببیته جیگهی متمانهت ویونکه ریان بهمجورهیه نارهزووخوازم که دورمنیشت چونکه ریان بهمجورهیه نارهزووخوازم که دورمنیشت بیروباوه دیان بهمجورهیه نارهزووخوازم که دورمنیشت بیروباوه دیان به میکه کورسیاره وه به لکو یهکیک له بیروباوه دیان به میکه کورسیاره وه به لکو یهکیک له بیروباوه دیانت بخاته ریر پرسیاره وه به لکو یهکیک له نهبیت همروه ها نارهزوومهندم کهسیکی به سوود بیت نهوه کاتیک نهوه که یع شتیکت بونه نهمانه و میسوود بیت نهوونه به سرود کاتیک نهوونه به سرود به بیروبه وی دوره نه به بیروبه وی نه به بیروبه وی دوره نه به بیروبه بیت بین بین بین بین به بیروبه بیروبه بی بیروبه به بیروبه بیروبه بیروبه بیروبه بیروبه بی بین بین بین بین بین بین بین بیروبه بیرو

همروهها، هیوادارم ئارامگریسی، لهگهل ئهه کهسانهدا نا کهههلهی بچووك دهکهن، چونکه ئهمه کاریکی سادهیه، بهلکو لهگهل ئهو کهسانهدا که ههلهی گهورهو له همرهبوو نههاتوو دهکهنو به بهکارهینانی

ئارامگرییهکهت، بو نهوانی دی ببیته نموونه نومیددوارم نهگهر لاویت زوّر به پهله گهوره نهبیت نومیددوارم نهگهر لاویت زوّر به پهله گهوره نهبیت نهگهر گهورهشیت، به زوّر خوّت به لاو پیشان نهدهیتو پهگهر پیری، خوّت نهده به دهستی ناثومیدییهوه چونکه ههر تهمهنیک خوّشیو ناخوّشی خوّی ههیهو پیویسته لیگهرپین به ژیانماندا تیپهری، هیوادارم نهوازشی سهگیک بکهی، دان به بالندهیهک بدهیتو گوی له دهنگی کهنارییهک بگری کاتیک له بهرهبهیاندا دهخوینی، جونکه لهم ریگایهوه ههست به جوانی دهکهیت، بهبی بهرامبهر، هیوادارم توویکیش به خاکدا بووهشینی، ههرچهنده ورد بیت، بهگهل سهوزبوونیدا ههیه، سهرمرای نهمانهش، هیواخوازم پارهت ههییت همیمردهوی بو کارهکانت به بهردهمی خوّتدا دابنییتو لهبهرنهوهی بو کارهکانت له بهردهمی خوّتدا دابنییتو بروونی بکهیتهوه کارهان گهورهی نهوی دیکهتانه! له بردونی بکهیتهوه کوتاپیشدا، نهگهر پیاوی هیوادارم ژنیکی باشت همییت نهگهر ژنیت، هاوسهریکی باشت همییت، نهگهر سبهینی نهگهر ژنیت، هاوسهریکی باشت همییت، نهگهر سبهینی ماندوو بوویت، یان دووسهی شادمان، دیسان ههر باس اله عهشق بکهیت، تا سهرلهنوی دهستهیبکهیتهوه،

سەرچاوە سايتى: ئاريا بووك



مهرجی گهیشتن به سهرکهوتن نهومه که سهرحوتن نهومیه که سهرمتا باومرمان بهوم ههبیّت که دمتوانین سهربکهوین، باومری دمروونی زامنی سهرکهوتنی نیّومیه، لهو کاتهوه که نیّوه توانای نهنجامدانی کاریّکتان ههبیّت، کهواته شایهنی نهوهی بگهیت به نامانج

گهورمتریس مهسهههه که زوریک له نیمه گرفتاریسی بوویسن، نهومیه که له بوونماندا ناگری عشقو نارمزوو بلیسه نادات، هیچ شتیک ریگر نیبه له بهردهم سمرکهوتنی مروفینی دامهزراوو خاومن ویسستو نیراده، نهگهر بتوانیس باومری پسی بینین ههموو شتیک بوتان ناسان دمبیت باومرتان همبیت به خوا، نهک تهنها له رووخساردا، بهلکو به دنیاییهوهو له ناومروکدا، ومک رینمونیکاریکی خوتان باومرتان پیی همبیت.

ريْگاكانى سەركەوتن:

۱- بیرکرنهودی پۆزەتیه و لمبارتان هەبیّت (دکتهور نورمین بیل) دەلیّت: بیرکردنهودی پۆزەتیشو لمبار هاوشیّودی تیشکی خوّره له ناو ژووریّکی تاریکدا، که همیشه شویّنیك روّشن دەکاتهود.

۲- باومرتان ههبیت ههمیشه نهو شته
روودمدات که نیوه له راستیدا باومرتان
پینی ههیه، نهمه سهرکهوتنیکه، کهواته
دهبیت باومرانیکی سهنوردار که ریگرن
له بهردهم سهرکهوتنی نیومدا بناسیو له
ناویان ببهیت٠

۳- هەموو رۆژێڬ چاوەرێێ رووداوێڬى
 خــۆش بكــەن، ئەگەر چاوەرێــى روودانى
 شتێڬ بن ئەو شتە روودەدات٠

 پیرگردنهومکانتان کۆنترۆڵ بکهن، سـهرکهوتن له رێـگای کۆنترۆڵی تهواوی بیرکردنهومکانهوه بهدهست دێت٠

۵- هـموڵو پشـتيوانيتان ههبێـت، سـمرجهمى سـمركهوتنهكانو خولياكانو خهونهكانى نێمه له ناو گروپێكى سهختى ههوڵداندايـه، ههرچهنـده زياتـر ههوڵ بدهين سـمركهوتنى زياتريش به دهسـت دهفێنين٠

٦- خۆراگر بن، ئێمه ههمیشه حهز دهکهین به زووترین کات بگهینه ئامانجهکانمان لهبهر ئهمهشه له ژیاندا بی بریارین، جیّگیر نین٠

۷- یارمهتی کهسانی دیکه بدهن، له راستیدا ئیوه له کاتیکدا خوشبهختو سهرکهوتوو دهبن که ههست بکهن که به یارمهتی دانی کهسانی تـر مروفیکی گهورهو به نرخن٠

 ۸- هزرو زمینی خوّتان له دوژمنایهتیو ترس رمها بکهن، وا ههست بکهن که هیچ سنوریکتان نییه٠

۹- بیر له باشترین شتهکان بکهنهوه۰ ۱۰- و<u>یزنـهی ئـهو شـته بکیّشـن کـه</u>

دمتانهویت له ژیانی دمرمومتاندا همبیت.

۱۱- زەوقو خۆشسىتان ھەبىت (فرانك بىتگر) نوسسەرى كتىبى (چسۆن لە كرينو فرۆشسىتندا لە ناكامىيەوە بگەينە ئاكامى) دەئىت: مرۆف دەتوانىت ھەركات بيەويت چارەنووسسى خۆى بگۆرىت، لسەو كاتەوە دەسست پى دەكات كە بريار بدات لە كارى خۆيدا زەوقو خۆشى بەكاربەينى.

۱۲- له هزری خوتاندا وینهیه کی باشی خوتان بکیشن٠

۱۳ له هه له و ئامۆژگارىيەكانى رابردوو
 پەند وەربگرنو بەرەو پۆشەوە بچن٠

۱۵- متمانهتان به خوّتان همبيّت، ثهو
 کات خوّتانتان خوّش دمويّت٠

۱۵- بهرپرسیارپیهتی تهواوی ژیان، ئهوهی که بۆتان دیته پیشهوه بگرنه ئهستو

۱۹- ههمیشه ببهخشنو فهراموش بکهن، بهلام ومرگرنو له یادتان بیت

۱۷ لهگه ل کهسانی سهرکهوتوودا پهیومندی دروست بکهن۰

۱۸- ئامانجى خۆتان لىه ھزرتانىدا دوورمەخەنىدود، ھەمىشىد با لە پىش جاوتان بىت

۹- له واقیعدا بژین، ههموو رۆژنك له
 بهر خاترى ئهو رۆژه ژیان ببهنه سهر٠

۲۰ له ههر كاريكدا تهنها بۆ ئهو كاره
 چالاكيو ههول ئەنجام بدەن٠

 ۲۱ لهگـهل مروّفانتكدا دابنیشـن که خـاوهن بیرکردنـهوهو کهسـایهتییهکی رهٔ حدن:

۲۲- له چالاکیو کاره کۆمهلایهتییهکاندا
 بهشداری بکه٠

۳۲- ههمیشه بهدوای بهشیکی گهورمدا
 بن، که ژیانتان دهگوریت٠

۲۲- شههامهتتان ههبیّت، ههر نهوه بن
 که دمتانهویّت، تهنها لهم شیّومدا دمتوانیت
 سهرکهوتوو بیت٠

۲۵- ئارامىيو بەردەوامىتان ھەبئت، پێڧەمبەر (درودى خواى لەسەر بێــت) دەڧەرموێــت: (خوداوەنــد لەگەڵ كەسانێكدايە كە لەبەرامبەر كێشــەكاندا دەوەستنو ئارام دەگرن)٠

۲۳- سوپاسگوزار به، کاتیک سـوپاس دهکهیـت روّحی جیهان لـه نیمهدا وزهی بهرز دهبیتهوه، نهم وزهیه سهرکهوتنهگانی دیکهش بهرهو لای نیمه کیش دهکات٠

سمرچاوه/ ئینتهرن<u>ت</u>ت/ سمایتی مدیریت وتوسعه سازمان و منابع انسانی

گۆقارى بريار له دیدی خوینورانیدا

الما محمد مبركيس

تقرير ماموسيا أنهوراد كفادي وبارجونيين مركةونين امتعردةوسا له ساري هەولىر. لىه وەلامى جەند پرستانکی گوماری پرتاردا:

بريار: بيستوومانه بهريزتان به بهردهوامی مانگانه گوفاری بریار دەخويننسەوە، وەك مامۆسستاو زانايەكسى ناييني، جي واي كردووه بايسهخ به خویندنهوهی ئهم گوفاره بدهن؟ سمرمتای ئاشنابوونتان بهم گۆڤاره چۆن بوو؟

مامؤستا نهوزاد: من له ژمارهی پننجهوه ناشنایهتییم به بابهتو بههره جوانهکانی گوفاری بریسار پهیداکردووه، وا لمدوای تیپهربوونی دوو سال بهسهر دمرچوونی یهکهم گۆفاری گهشهپیدانی مرۆپىي، دەبىنم بريار بىه بابەتو وينەو چيرۆكو تەنانەت رەنگەكانىشىي گفتوگۆ لهگهڵ ناخي مروّف دهكات٠ ههموو چينو تویژنیك خوی نے بههرهمهند دمكات، جونکه باس له زؤر له بوارهکانی ژیان

بريسار: بسه بۆچوونسى بەريزتان ئەم گۆفسارە دەتوانىست بسە تىپەربوونى كات گۆرانى ئەرينى لە تاكى كۆمەلگەى كوردىدا دروست بكات؟

ماموّستا نهوزاد: بنِگومان دنیا وایه، هـهر كهسينك ههولسي خسوى بخاتهگهر بىي ئومنىد نابنت، بىه تايبەت ئەگەر ئهم هموله هاوتمريب بنيت لمگهل ناخو دابونه ريتي رمسهني كۆمهلگه، بهٽي بريار دەتوانىتو توانيويەتى مرۆفەكان بە شتە جوانهکان بناسیننیتهومو فیسری نهومی بسکات ژیانی دونیا زور گرنگهو دهبیت به چاوی رؤشنهوه سهیربکریت بهلی به تيپهربوونسي كات گۆران لسه ناخي تاكو كۆمەلگــەدا دروسـت دەكات، بــەلام دواى كاتو ئارامى زۆر، چونكه جەندەھا بريارى تر دراون بۆ دواكەوتنو سەرگەردانى٠

برياريان ناسى بيتو پيي ناشنابووبن؟

منهوه سهرسام بووه به بریارو ههولی خويندنهومو دمستخسيتني داوه، جونكه گۆفارىكـ مىرى كىشكردنى زۆرە، خوينهران به گشتيو زاناياني ئاييني به تايبهتىي زۆر ئاتاجىي گۆفاريكىي ومھان، جونكــه ئەو فيرمــان دەكات جۆن ئەگەڵ ناخى مرۆفسەكان بدويين، فيرمان دەكات جۆن لەناو شتە ناشىيرىنەكان جوانى بدۆزىنــەوە، ئەگەرچى ئەمرۆ تەكنەلۆژيا به شــنوهیهکی بـاش بهرهوپنـِـش چووه، بهلام ناخی مروف به ریژهی نهوان گهشهی نەكردووە، ھىشتا بەيوەندى مرۆقەكان، ديدگای مروّقه کان له دواوهن، بوّیه بریار دەتوانىيت خوينەرانى خۆى ئازا بكات كە بریاری گۆران بهرهو باشتر بدهن٠

بریار: رهخنهو پیشنیاری بهریزتان بو

مامۆستا نەوزاد: هیچ شتیکی مرۆف بىي كەموكورى نابيت، بۆيــه جارجاره وا ههست دمکهم له ریجکهی خوی لابدات به زۆربوونىي چيرۆكەكانو ومكو گۆفاريكى ئەدەبى دێتەپێش چاو، ھەرومھا وێنەكان زۆر گـهورەن، پێشـنياردەكەم كـه زياتر گرنگی به گهشهپیدانهکه بدهنو ژمارهی لاپەرەكانىش زياد بكرنىت، ئومند دەكەم ئەم گۆفسارە لايەنەكانى تسرى راگەياندن بگريتهوه، ومكو راديسوّو TVو كورو سیمینار۰۰۰، له کۆتاییدا نزای خیرتان بۆ دهکهمو سوپاستان دهکهم٠

بريار: لهگه ل سوپاسي ئيمهش بۆ بيدانى ئەم كاتو دەرفەتەى بەريزتان٠

بريار: بهريزتان بيتانوايه كه دمبيت خوينددهواران به گشتيو ماموستاياني ئايينى به تاييهت، گرنگى به خوټندنهومى ئەم جۆرە گۆفارانسە بدەن؟ ئايا ئەومبووە کـه له ریکـهی بهریزتانهوه کهسانی تر

ماموستا نهوزاد: زور كهس له ريني

گۆفارى بريار چييه؟



دەگىرنسەود پياونك لىھ خيزانەكەي تورەببوو وتىي: بەلىن بىت دەبىت بەد به ختت بکهم، خیزانه که شی به نارامییه وه وتى: تو وەك جــون ئاتوائيت بەختەودرم بکه پست. به ههمان شسیّوه ناشستوانی بهد بهختم بكميت!

پیاوهکسه زور تسوره بوو وتسی: جون ناتوانم؟ خيرانهكمي هيج خوي تيك نهداو به هنمنی وتی: نهگهر بهختهومری له دفرمالهدا بيّت دفتوانيت بيبريت٠٠٠ ئەگەر ئە خشلو زيرو زيودا بيت دەتوانيت بنِبهشم بكهيت ٠٠٠ كهواته بنويسته نهوه بزائیت که بهختهومری من له شــتیکدایه، كه له ژير دمسه لاتي هيچ كهستكدا نييه، تمنائمت تؤش!

هاوستهردگهی بنه سهرستورمانهوه پرسى: ئەو شتە چىيە؟

خیرانهگهی دیسان زؤر به هیمنی لەسسەرخۆيپەوە ودلامسى دايسەومو وتى: به خته و دری من له باو در مدایه، باو دریشم له دلمدایه، دلیشم تهنها له ژیر دهسه لاتی پهرومردگارمدايه!!!

ســهرچاوه/ کتیبی (خوتو کهسانی تر به ختمودر بکه)٠



ریکه بده رنوری ناخت هملییت

له شاریکی بچووكو دوور، لاویك دهستی دایسه کاره تایبهتهکسهی: ئهو بازرگانی به شتومهكي ههرزانهوه دمكرد له گۆشميهكي نيوان به پهکگهيشتني دوو شهفامدا، ئسهو گمنجيكس دهستباكو برواپيكسراو بـوو، له لاى ههمووان خوشهويست بوو، كەلوپەلەكانىيان دەكىرىو لىھ ھەمسان كاتيشـدا باسـي ئەم لاوميان بۆ كەسـانو هاوريّيانيان دمكرد تا ئموانيش بوّ كريني پنداویستییهگان بچن بۆ لای، ئەومش بووه هۆی ئەومى كارمكەي گەشە بكاتو شويني فروّشتنی شمه که کانی گهورمتر بکات، له ماوهی جهند سالیّکدا تهنها بازرگانییهگهی بووه جهند زنجيرهيهك كه درټژمې كيشاو لـه كەنارەكانـى رۆژھەلاتـەوە گەيشـتە كەنارەكانى رۆژئاوا٠٠٠

بهتێپهر بوونی سال ئهم لاوه بووه خاوهنی مالو مندالو سهروهتو سامانی بی خاوهنی مالو مندالو سهروهتو سامانی بی شومار، بهلام له ههمان کاتدا روژگارهکانی ژیان که بهسهر تهمهنیدا تیدهپهری، نهویان بهرهو به سالاچوونو دهردی پیری کرد۰۰۰ روژیکیان تهندروستی تهواو نهبوو، نازار گهیاندیانه نهخوشخانه، پزیشکهکان دوای پشکنین بویان دهرگهوت که له دوا ساتهکانی تهمهنیدایه پیدهچیت بهم زووانه دله پاکهکهی له لیدان بکهویتو رووانه دله پاکهکهی له لیدان بکهویتو بید دواجار مالناوایی له دوستانو نازیزانو خوشهویستانی بکات!

دوای ئے ووی لے ئامازوی پریشکه کان تیگمیشت، بانگی همر سے کوره کهی کردو پیشنیاریکی خسته بمردهمیان و پنی وتن: یه کینے کے خسته بمردهمیان و پنی وتن: کومپانیایہ کی کے چهندین ساله بنیاتم کومپانیایہ کی کے چهندین ساله بنیاتم زورم چهشتووه، بوئے مودی بریاری بوون به سے مروّك بو شیاوترینتان بده، بری سے محروّك بو شیاوترینتان بده، بری بین همرشتیك کے دمتانه ویت به و سهد دولاره بیکرن و نیواره بگمرینته وه به و سهد نه خوشخانه یه، به ممرجیک نه و شیادی که نیوه به و بره پاره یه دهیکرن پیویسته هموو لاو قوژبنیکی نهم ژووره بگریته وه پراویری بیتا!

ئەم بىرۆكەيە كورەكانى سەرســام كردو ھەريەكەيــان بــه لاى كارى خۆيـــەوە چوو،

بری سهد دوّلارمکهیان خهرج کرد به مهبهستی کرینی نهو شتهی که باوکی داوای لیّ کردبوون، کاتیّك نیّواره گهرانهوه باوکی له کوری یهکهمی پرسی؟ چیت کرد به سهد دوّلارمکه؟

وتی: بابه گیان من چوومیه کینگهی یمکیک نه هاورپنگانم، دوو همرده (کا)م نیکری، کاتیک کورهکه نه ژوورهکه چیووه دمرموهو دوو فمرده کی نامادهکردو همنی وهساندن همموو (کا)کهی بههموادا بلاوکردموه لهماوهی خولهکیکیدا ژوورهگیه پرپیوو اسه کا، بهلام پیاش ماومیهگی کهم هممووی کهونه سیمر زموییهکه، بهلام همموو ژوورهکهی نهگرتهوه وهک نهودی که باوکی ویستی،

پاش نهو له کوری دووهمی پرسی: تۆ چیت به سهد دۆلارهکه کرد؟

وتی: بابه گیان، چوومه فرقسگهیهائو دوو سهرینم کری که ناوهگهی پیرن له پهری بائنده، ئمویش سهرینهگانی بو هیناو پهرهکانی به ژوورمکهدا بلاوکردهوه، به هممان شینودی براکهی همموو ژوورهکه پرپوون له پهرو پاشان لهسهر زموییهکه مانهود، واته ئهمیش پراوپری ژوورمکهی نمگرتهوه

نۆرەى كورى سٽيەم ھات، بەويشى وت: ھا كورم ئەى تۆ جيت لە پارەكە كرد؟

نهویش له وهلامدا وتی: بابه گیان نهو سهد دولارهی لاتم وهرگرت بردمه فروشگهیه وه نهو فروشگهیهی خمندیس ساله تو بنیاتت نابوو، سهد دولارهکهم دایه خاوهن فروشگهکه داوام لاکسرد که بوم ورد بکاتهوه، پهنجا دولارم لی دا به دوو ریکخسراوی خیری شارهکهمان، بیست دولاری ترم بهخشییه خیزانیکی ههژار، پاشان دوو شتم کپی، دستی کرده گیرفانیو پاکهتیکی شقارتهو مومیکی بچووکی دهرهینا، پاشان مومهکهی ههاگرابوون کوژاندنییهوه، ژوورهکه نه به ههاگرابوون کوژاندنییهوه، ژوورهکه نه به پهر نه به کا پر نهبووهوه، بهاگو رووناکی سهرایای ژوورهکهی گرتهوه!

باوکی به کاری کوری سینیهمی زور خوشیحال بوو، وتی: ناههرین کوری خوم، تیو دمبیتیه سیمروکی نیمو کومپانیایه، چونکیه تیو وانهیهکی گرنگت لیه ژیان زانی، دهزانیت چون نوری خوت ههلبکهی، نهوهش کاریکی زور گرنگه،

سهرحاود: كتاب شوريه دجاج للحياه العمليه





بیگومسان نهگسهر له ژیانسی ههنگ وردبینهوه دهبینین که چوّن ههموو کهسیّك خوّشی دهویّت و سسوودی لی ومردمگریّت، کهواتسه بسا ههموومسان ههولبدهین ومکو ههنگ ههمیشسه شیرینی ببهخشین، با له ژیانی ههنگ تی بگهین:

۱- ههنگ تاکو دوا چرکهی ژیان کار دمکاتو ههمان هیزی گهنجی ههیه ههرگیز نالیت ماندوو بووم سهرمرای تهمهن کورتی، ۲- بهکومهل ژیان بهسهر دمیهن بسه یهکهوه خوراکی زستانه زیاد له

پێويست کۆ دەكەنەوە٠

۳- ههموومان دهزانین ههنگ پیوه نهدا، به لام سهردنجام خوی دهمریت واته ههرگیز زیانبه خشیان له ناودا نامینی،

 ٤- بهردموام پاسهوانێك يان دووان بهرگری له شانهكهیان دمكهن ناهێڵن بێگانه بچێته ناو شانهكهیانهوه٠

۵- راسته همنگ دوژمنی زوّره، بهلام گمر نازاری نمدهیت همرگیز نازاری کمس نادات۰

۱- ههنگ هیوا بسراو و وهرهز نابیت، گهر له گولیکدا شیلهی دهست نهکهوت

سهدان گولی تر دهگهریت

۷- هەنىگ دەرفىمت ئەدەسىت ئادات گشىت رۆژنكى بەھارو ھاويىن بەوپەرى گەشىبىنىيەوە ئەشانەكەى دەردەچنىت، دەزانى بەھار كىم رۆى ناگەرىتەوە، بۆيە بەھاران دەرگاى شانەكەيان فراوان دەكەن بۆ ھاتووچۆ زسىتانانىش ئە ترسى سەرما بچووكى دەكەنەوە،

۸- چەنــد لە دەســتى بنيــت خۆراك
 كۆ دەكاتـــەوە ناھنلى لــه خۆبايى بوونو
 تەممەلى رنى لى بگرنت٠

۹- هه نگ به دهم شیله دهمژی به قاچه کانی هه لاله کو ده کاته وه به باله کانی دمفر نیت به چاوه کانی رنگ دهبینیت به چزووه که یه رگری له خوی ده کات، واتا به گشت نه ندامیک کار ده کات •

۱- ههنگههمیشه سهرکرده یه کیان ههیسه کسه پنسی ده نیس (شساژن) دهیپار پزنو خوراکی نامادهکراوی پی دهده ن، گهر هاتوو توشی له ناوچوون هات نهوا سهرکرده یه کی نوی کارامه دروست ده کهن ههمان خوشه و یستیان بو ده بیت و

۱۱- بەرھەمىي ماندووبونىي ھەنىگ ھەنگوينىه ئىمو ھەنگوينىدى كىدس ئە خواردنىي تير نابيت با بەرھەمى ئيمەش شىرىن بيت

۱۲- ههنگ نهندازیاره لهریکخستنو جوانکاری زور به توانایه سهیری شانهگانی بکه به چ نهندازهیهك ریکیخستوون٠

والەيەل بۇ ژيان

نیوهی تهمهن به سهر دهبهین به دوای سهروهتو سهرکهوتنو ناوبانگدان نیوهکهی تریشی به شوین پزیشکدا!



دەسىتىنىك: ئەبەرئىمودى ئىم ھەموو كارووبارهكاني ژيانيدا خەلكىي ھەولىي سەركەوتن دەدەن، سەركەوتن بە سروشت داخوازييهكى زؤر گرنگو يتويستو چارەنووسسازە، بىھ بيويستى دەزانىم بۆبردنسەوھو سىمركموتن لىم كارمكانو ژبانمانسدا، ههنسدي لهم ريّگاو شيوازانه بخەينەروو، بە مەبەستى سوود ليوەرگرتنو براکتیزه کردنیان:

پهکهم/ پێناسهی سهرکهوتن: بریتییه له زالبوون بهسهر ژیسانو کاروبارو گرشتو بهرامبهرهکاندا، به دهست هینانی دەرەنجامىكى باشى خوازراو٠

دووهم/ گرنگی سے مرکه وتن: بیکومان سهركهوتن له ژياندا شتيكي زؤر گرنگو بيويست داواكراوه، بهرههمهكهشي زور شيرينه،

ستيهم/ رنگاكاني سهركهوتن:

١- نياز پاكىو دلســۆزىو دەستباكى له

۲- لـه خواترسانو پهرستشو گويدرايه لي كردني٠

٣- بشت به خوا بهستنو نهسهر پيي خۆ ومستان٠

٤- دلنيابه هيچ شتي بي پارمهتو كۆمەكى خودا نابى ناكرى٠

٥- بروابوون بهخودو به سـهركهوتن،

به يەرۇشەۋە كاركردن بۆ سەركەۋتن٠

٦- جەسـوورى بويرى بـەدى بينه، ليبراوانه كاربكه به ديسپلينو ريككارى٠

٧- خاله لاوازهكانت لهناو ببه، بهره به خاله بههیزدکانت بده

٨- ههميشه گهشبين بهو هيچ كات رىشىين مەبە

٩- واقيع بينيو تازهگهري٠

۱۰ ویژدانی جالو بههیر له دل و دەروونو لـه كرداروگوفتارتـدا دروسـت

۱۱- رای حاك هوی سهرگهوتنه، رای خرابیش هوی همرمسهینانه

۱۲- ههمیشه بیر لهوه بکهرهوه که بهختهومرو سهركهوتوت دمكات، دوور بكسهود لهودى كه دوو دلو لاوازو توشسي شكستت دمكات

١٣- بروابوون به بهرنامهو هۆكارمكانى کارکردن و دابین کردنیان۰

١٤- بساش بيربكهوهو بسلان دابريژهو ههنگاو بنی ریگاو هؤکارهکانی کارو ژیانت باش بناسه

۱۵ - به پتی نهخشهی دیاریکراو کاربکهو هەنگاوبنىء، ھەلو كات بقۆزدوە٠

١٦- بيرو بؤجوونه كانت راستهري و تۆمار بكه٠

۱۷- له کاتی گونجاودا پشوو بده۰

۱۸- یهپوهست بوون به کارهکانتو به

١٩- كاريزمابسهو سمرنجي خهلك

۲۰ کاری خوتو خه لکانی تر به کهمو به زۆرمەزانە،

٢١- خۆت به خەلكى بەھيزو جالاك بهراوورد بكه، نهك به خهتكي لمرو

۲۲- بشتکردنه ئهو کهسانهی دوو دلّت دمكهن له سـهركهوتن، هيـواو ئاواتهكانت دەمرينن.

۲۳- هاوكارى خهلك بكهو هاوكارى له خەلك وەربگرە٠

۲۶- ریگه نهدان به درهکردنی سیخوران بو ناو کارو ریزمکانت٠

۲۵- کوّل مهده تا سهرگهوتن، بزانه ههموو گرفتنك چارمسەرو كليلى خۆى ھەيە٠

٢٦- ژيركەوتنىي بىيە ھىسواو ئاوات سەركەوتنە.

۲۷- پەنىد ئە رابردووى خۆتو خەلك

۲۸- له ژیرکهوتنو نسکوو کیشهکاندا به جوّکدا مهیهو ههستهوه٠

۲۹- له همسوو بواريكهوه همميشه هەولى دروستكردنى خۆتو خەلك بدەو كەستكى بەكەلك بە بۇ كۆمەل٠

٣٠- بــو ههمــوو كارووباردكاني ژيانت نهخشهو بهرنامهى ريكاو كارنامهو لتكولينهوهو ههلسهنكاندنو برسو راويزو سهرنجو تتبيني موتابهعهو موحاسهبهو سـزاو پاداشـتو كـۆرو كۆبوونــهودو به سەركردنەومو٠٠٠ ھتد، ھەبيت٠

گولان حەمە ئەمىن له هور فرمیسکیك که هولم ووراند!

ئسەو كاتەي ناسسۆرىيەكانى ژيان پر به جانتاکه ی شانم ناخوشی و پر به قاپی سەرسىفرەكەم خىمەو پر بىھ مالەكەم ئەركو جەنىد ھينىدى بالاى خىزم بەرپرسیاری بۆگردمه دیاریو بیشکهشی كردم، تهمهنم (٧)سالان بوو، ههر نهو كاته به پهله لهسهر ياريكردني بوكه لهكانم بانگيان كردم لموه بهدواود نهجومموه بۆيسارى كسردن، خوشسكوبرا بچوكەكەم جيّـگای بووکهکانيان بوّگرتمـهوه، ياری مالهباجينه كهشم بوو به راستو چيشتي خيرانيكم ناماده دمكرد، له باتى جانتاى هوتابخانهش ههموو رؤژيك كؤليك جلم دەبرد بۆشتن، بەلام ھەموو بەيانىيەك دهجومه بهر دەرگاو تا ئەسىرين لەسەر روومهتهكانم ريجكهى دهبهست جاومكانم دەبرېپە دېمەنى ئەوكچە دراوستىيەمان كە خۆزگەم پى دەخواست ئەو كاتانەي دايكى بەرنى دەكرد بىق قوتابخانەو جانتاكەي دهکرده شانی و ماجیکی دهکردو تا له كۆلانەكى دىارنەدەما باى بايى بۆدەكرد، له گهرمهی کارهکانیشمدا دهجووم ماجیکی بوكه لهكانمو سمر پؤشهكهى دايكم دمكرد كــه له ناكاو لهگهڵ يهكهم گرياني هاتنه دونیای خوشکهکهم به هاواریکی پرله ئازار سەفەرى مەرگى كردو خوشكەكەمى به دیاری بوجیهیشتم، ههتا چیشتیکم ليدهنا نيوهيم دهرشت ودهستم دهسوتاو مشتى فرميسكيشم ههلدهوهراند، لهو رۆژە بــهدواوه من له جێــى دايكم ماڵم بەريومدمبرد، پاش دووسال باوكيشم ژنى هينايهودو منيت جگه له كۆلى خەمى تـر هیچم بۆ زیـاد نەبوو! تا ئەو كاتەي تهمهنـم بوو به (۱۷) سالٌ من لهم ژیانه بينازه بهردهوام بووم، بهلام نهم دمزاني که مـن بوومهته چیایهك له خوراگریو توانساى رووبهرووبوونسهوهو راوهستانم بەرامبەرھەموو كتشەكانم ھەيە، بريارمدا چۆن ئەمانەتەكەى دايەگيانم پاراسىتو

نەمھىشىت بى نازىيان بىادەركەويتو ئە پیناویاندا ژیامو ثهو ناواتهی دایکیشم که نەھاتەدى بەدى بهينم، ئەويش ئەومبوو که دمستم کردموه بــه خویندن، هینده گورزی ناسورم ليدرابوو به وينهی پولا بههنيز ببووم، هيج شتنك جوكي بندا نەدەدام، زۆربە سەركەوتوويى قۆناغەكانى خويندنــم تهواوكــرد، لــه بهرئهودى له تەمەنى (٧)سالىيەوە وەك گەورە مامەلەم دەكرد ئىمو ئەزمونسەي خەلكانى تر ئە دوای گەورەبوونىی مندالەكانىان بىه دصتی دههینن من پیش شهودی بیمه دایك به دهستم هینابوو، بهلام ههر ئهو کچهنازداردی هاوریم که همموو روزیك دمگریام بۆئسەومى كە ومك ئسەو ناژیم

نازدارى فهجهشتنى ئازارهكانى ژيان وهك گولى بەرسىتبەريان لتكردبوو ھەر زوو چۆكى بۆ كەمترين ئاسىتەنگى ژيان داداو هيج ســهركهوتنيكي لهسهر شانؤي ژیان تۆمار نەكرد، ئيستا ئەو خۆزگە به من ددخوازيّت، ههر بوّيه پهشـيمانم له ههرفرميسكيك كه ههلم ومراند، گەردەمزانى ھەرجركەيەك ئە ئازارمكانى ژیان ماموستایهکهو وانهی ژیانیم فيردمكات، بيكومان بق همرئاستهنگو نارەحەتى وكيشەيەك زەردەخەنەيەكم دەكردە دىـارى، چونكە لىدانەكانى ژيان وهك ليداني دايكو باوك وايه، بؤيه ليمان دەدەن تا فيرى ژيانمان بكەن٠٠٠



سەرچاوەك مرؤيح

ســهر چاودی مرۆپــی پهکێکــه لــه سلمرجاومكاني بمردمست حكومهتانو دەوللەتسان، وەك ھەرسسەر جاوەيەكى تسر، نموونهی سهرجاوه سروشتییهکان (نهوت، كانــزاكان، ســهرجاوه ئاوييــهكان)، بهلام ئەمەيان لەوانى تر لە پيشاترە، جونكە بيّ سـهر چاودي مروّبي مهحاله بتوانريّت سود له سهرچاوهکانی دی ومربگیریت، (دیاره باش پؤلینن کردنو راهینانیان بهشتوهکی پتویستو دروست)، بهشتوهك ههندئ ولاتان سهرجاوهى سروشتي ئەوتۆپان نىيە، بەلام بە ھۆي كۆمەلىك ســهرگردهی لیّهاتــوو و دهزگای جــالاك و تۆكمىموە توانيويانىم ئابورىيەكىي پتەو بنیات بنین و خوشگوزهرانی بو دانیشتوان دەستەبەر بكەن، تايلاندو يابان، نموونەي

واتای ســمرچاوهی مرۆیــی: له لایهك پهیوهســته بــه دانیشــتوان، لــه لایهكی دی پهیوهســته به نابوریو كاروبهرههم هینانــهوه لیّـرهدا ســهرچاوهی مرۆپی کمووه گهیشــتوون بــه فوناغی پیری، کردووهو گهیشــتوون بــه فوناغی پیری، واته سهرچاوهی مروّپی بریتییه: توانای كارگـردن به هینانی ههیه، (بهرههمی شمهكو بهرههم هینانی ههیه، (بهرههمی شمهكو خرمهتگوزاری) بهم شــیوهیه هیزی كار خرمتگوزاری) بهم شـیوهیه هیزی كار کردنیا کارگـردن توانای كارگـردن توانای دوو تایبهتمهندی تیدایه: تهمهن، توانای کارگـردنیان ههیهو کارگـردنیان ههیهو شناهی مندالیـان تهواوگـردووهو له فوناغــی مندالیـان تهواوگـردووهو له روّزانی پیریدان یان بهریوهن بهرهو نهو

لهم ناساندنهوه چهند ناروونییهگمان

بهرجاو دمكهويت بريتين له:

ا- دیاریکردنی نهو سالانه ی به گوتایی روزانی زاروّکی دینه نهرمار: یاسای همندی له کومهلگاکان گوتایی نهم روزانه به دهسال ده خهملینن، همندیک دریژی دهکهنهوه بو ههرده سال، بریکی تریش نیوهندی نهو دوو میژووهیان بهلاوه پهسهنده، تیرامان لهسمر نهم میژووانه به شیوهیه گشتی پهیوهسته به گورانی کومهلایهتییه گشتی دیارترینی نهم لایهنهش بهرمو پیشچوونی نابوری دیارده کومهلایهتییه کانن، به کارکشانی نهم دوولایهنه دهستنیشان کردنی روزانی نهم هوناغه کهم دهبیتهوه پاشان ریگهدان به کارکرن و تاهه تی شول کردن و بهرههم هینان دهرده که ویت له کردن و بهرههم هینان دورده که ویت له کردنی مروزانی نهم میزووهدا،

۲- دەستنىشان كردنىي ئەوانسەي



توانای کارگردنیان لاواز دمبیّت: زوّربهی كۆمەنگاكان سالانى خانە نشىينى ديارى دمكمن بسه دميهى شهشسهمى تهمهن (له كەرتى گشتىدا)، بەلام ئە كەرتى تا يېەتدا مرۆڤى ئىشـكەر تا سەرووى ئەم تەمەنە دەستبەردارى كاركردن نا بنت، خاوەن برۆژە تايبەتىيەكان كە لەسسەر باخەلى خۆيان ماندوو دەبن تا سالانتكى دوورتر دمستبهرداری کارکردن نابن، دیاری کردنی دوا رۆژەكانىي كاركىردن پەيومسىتە بە: قازانجی ئابوری و سودی کۆمەلايەتىيەوە، سەردراى پاشەكشەي تواناي هزرىو لاشەيى تاكى كاركەر٠

٣- تێڪهڵ بـوون لهگـهڵ ههنـدێ دەسىتەواۋەى تىردا: وەك دەسىتەواۋەى هندری کار، توانای مرؤیی، له کاتنکدا هيزي کار بهشيکه له تواناي مرؤيي ئهو توانایانهی لـه دهرهوهی هیزی کارن چون ئامادەنەكــراون ياخود گــەران بە دواياندا نەكراوە بە مەبەسىتى خسىتنە گەريانو سودمهند بوون له وزدو توانایان، توانای مرؤيس بهو كؤمةله خهلكه دهكوتريت که توانای کارکردنیان ههیه له لایهنی تهمهنو تواناوه٠

ســهرچاودى مرۆپــى: كۆمەلێــك تاكىي ليهاتووي شياون، خاوهن تواناي گونجاون بــ فر بهجێهێنانــی جوٚرهها کار، ئارەزومەنىدن ئەم كارانىيە تەواو بكەن بە باومرو گوروتینهوه۰

ئسهم پيناسسهوه دمگهينسه جهنسد ئەنجامنىك كــە دەتوانىن تاقەتى كارپۆلنىن بكەين بەم شيوەيە:

ا- ئـهو تاكانهى توانـاى كاركردنيان همیه له ئاستیکی دیاریکسراودا بمدهر له بلهى ليهاتويانو تايبهتمهنديان٠

ب- هنزی کارکهر بهشنوهیهکی گشتی تهمهنیان له نیّوان (۱۵-۱۱ بؤ ۲۵) سالیدایه۰

ج- لهم دوستهواژويهدا ئهم كۆمهلانه بهدورن: مندالان، تاكى هيزهجهكداردكان، پەككەوتەكان، بەندكراوەكان، خانەنشىنانى هــەردوو بــوارى ســەربازىو مەدەنــى، قوتابیان، نافرهتانی مال و نهو تاکانهی ئارەزووى كاركردنيان نييه٠

پۆلیّن کردنی سهر چاوهی مروّیی:

۱- رمگهز: زوربهی کاری روژانسه رمگهزی نیر یان رمگهزی می پیادهی دمكات، هەنــدى كار هەيــه زياتر گونجاوه بۆ يەكتىك لە رەگەزەكان، بەشــتك لە كار رهگەزى پياوان ئەنجامى نادەن، چونكە بە كارى ئافرەتانى دەزانن، ھەمان بۆچونىش لاى ئافرەتان بەرچاوە، وەك ديارە ئاسىتى به شداریکردنی رهگهزی نیسر زیاتره له

جالاكسى كۆمەلايەتىو ئابوريدا لەم پۆليّن كردنهوه دەگەينە ئەو ئەنجامەي پيويستە سمر چاوهی مرؤیی پۆلین بکریت بهسهر همدردوو ردگمزدا، لمرووى داواكارىو دابهشکردنو پیشاندانی وهك هیزی گارو بەردە،مهينان،

۲- رادمی بهشداری جالاکی کومه لایه تی و ئابسورى دەگۆرىت بە پىي تەمەن، ھەندى دەسرەنگىنى، جالاكى كۆمەلايەتىو ئابورى پیویستیان به تهمهنی دیاریکراوه، گاری ســەنگین پیویستی به تەمەنی لاود، بەلام هەندى كارى پسپۆرى داخوازى شارەزايىو تەمەنى ھەڭكشاوترە، ييويستە سەرجاودى مرؤيى بهسهر جؤرى تهمهندا دابهشبكريت به شنوهیهك بهدیهنسهری نامانجهكانی نهخشه کیشانی بیت

٣- ئاسىتى خوينسدەوارى: فيربسوون به ههموو شيومو ناستهكانييهوه نامادهكارييهكه لــه بــواری کارو ژیانــدا، ههموو پیشــهیهك پنویستی به راهننانو فنربوون همیه له ئاسىتىكى ديارىكىراودا، ئىم بەيوەندىيەى نيوان كاركردنو فيربوون دهخوازيت به پۆلتن كردنى ســهرجاوەى ئادەميزاد بەپتى ئاستى خويندەوارى، تا بەشيوميەكى گونجاو ئاماده بيت به مهبهستي نهخشهكيشانو دابهشکردنی به پیسی نهو ناستهی نه توانايدايه

پیشه: ئهوجؤره کارانهیه سمرچاوهی مرۆپى له توانايدايه رێکيان بخات بريتييه: له كۆمەلنك زانيارى شارەزايى سادە يا ئاڭۆز بنت، جۆرەھا جياوازى دەردەكەونت لـه پیشـهیهکهوه بۆ پیشـهیهکی دی، که جۆرەكانى بە شيوەيەك بەربلاوە مەحالە بتوانريت لـه ليستنكدا كۆبكرينـهوه٠ بۆنموونه (رێکخراوی کاری عمرهبی ساڵی ۱۹۸۹) پیشهی دابهشکردووه بهسهر پینج دهستهی جیاوازدا:

ا- دەستەي ھونەرى٠

ب- دەستەي كريكارى شارەزا٠

ج- دمستهی کریکاری پیشهیی۰

د- دمستهی شارمزایان

ه- دهستهی کرنکارانیک توانایان

دياريكراوه.

ريكخستني مهوسوعهي (كومبتوني ئەمریکی) پیشهو کاری دابه شکردووه بهسهر ۲۱جۆر، وەك فەرمانبەرە گەورەكانو پياوانــى بهريوبهرايهتى (رجـال الإداره)و بهريومبهرهكان٠٠٠ هتد٠

گرنگیدان به سهرچاوهی مرۆیی: ئهو بارودؤخمى ئەمسرۆ ولاتانى پىشەسسازى پیشکهوتوو ولاتانی جیهانی سییهم له رووى بەريومبردنــەوە پيــى گەيشــتون

دەرئەنجامىي جەندىسن گۆرانكارىسن ئىه بواردگانی: ئابوری، رامیاری، گۆمەلایەتی، ھەر يەكتكيان كاريگەرى بەسسەر كۆمەلگا پاشان بەريوەبردنەوە ھەبووە٠

۱- وهلامدانهوهی کیشهکانی پیشهسازیو شارستانییهت سهرهتای دەركەوتنى دامەزراندنى تاك بەشيوەيەكى دروست بهر له شهری پهکهمی گیتی لبه کاتی گهشهی نابوری بشهسازیدا له ويلايهتهيهكگرتوهكان دمركهوت، كاتيك همنديك له خاوهن كارهكان همستيان به گرانی کیشه دەروونیو کۆمەلاپەتىيەكانی کارگەران کردبوو، کە دەرئەنجامى شۆرشى پیشهسازی بوون ودك: لاوازبونی پهیوهندی كۆمەلايەتىيو مرۆپىي نيوان كرنېكاران، بلاوبوونهوهى جؤرهها نهخؤشى دهرووني وهك: بيزاري، بيتاههتي٠٠٠ هتد٠

سەرەراى دلرەقى سەرپەرشتيارانو كەمى كريّى رۆژانەيان، ئەم ھۆكارانى ويژدانى هەندىك لىه خاوەن كارەكانى جولان به مهبهستى كهمكردنهودى ئهو باره ناههمواره همستان به همندی جاودیّری باوکانه ومك: پیدانی قهرز به کریکاران له کاتی پیویستدا، گرىنسەودى خولسى فيربوون به مەبەسىتى بهرزكردنهومى توانايى بهرههمهينانو خۆشەويسىتى كار لىه لاى كارگەران، هەندىكيان لەوە زياتر رۆيشــتن ئەوەش بە دانانی جاودیّری کۆمەلایەتی له کارگەکاندا٠

۲- داهینان له بواری یاسا حكومييهكاندا: حكومهتى ئهمريكا سالى ۱۹۱۰ لـه بـواری تاکدا گهشـهی به چهند ياسايهك دا لهو بوارهدا، وهك ريْكخستني كاتژميرهكاني كاركردن، موجهى رۆژانىيە، بارودۆخىي كاركىردن، ھەرومھا قەرەبوكردنەوەى بريـنو ئيش لە ماوەى کارکردندا، سهردرای داهینانسی بیمهی كۆمەلايەتى.

٣- سەندىكا كرنكارىيەكان: ئە ئەنجامى شۆرشى پىشەسازىداو بى مەبەستى قازانے چەندىن فابرىقــه دامەزريندران كەبوونە ھــۆى كۆبوونــەوەى ژمارەيەكى زۆرى كريكاران له جيگا دياريكراوهكاندا (كارخانهكان)٠

كارگــهران بهو شــێوهيه خوٚيان بيني ئەو باوەرەيان لا جەسىپا ھەسىت بەھيزو توانایی خۆیان بکەن، له كۆتاییدا ھەستان بهدروستکردنی سهندیکا به مهبهستی داواكردنو بهدمستهيّناني ماههكانيان، وهك: لتكولينهودى داواكاريهكانيان، چارەسسەركردنى كيشسەكان، ريكخسستنى کاتهکانی کارو ماوهی پشودان۰۰۰هتد، سهرمتا خاوەن كارگەكان دژ بەم داواكارىيانە



رۆژنىك لىم رۆژان لىم ناوجەيەك كە باشايەك لە باشاكان سىەرۆكايەتى ئەو ناوچەيەي دەگرد٠٠٠

ئەم بادشايە كەســنكى زۆر بەخشندە بوو به نەرمو نيانى ودادىمەروەرى مامەلەي ئەگەل خەلكى شارەكەي دەكردو خەلكى شار زۆريان خۆش دەويست٠٠٠ سەرەراى ههموو نهو كاره جوانانهى هيشتا له خوى رازی نهبوو۰۰۰

بەيانىيەك پادشا بە دەنگىكى زۆر خوّشو ناسكو خهم ردوين وهخهبهر هات! دمنگهکه پادشای زور سهرسام کرد، بۆپــه زۆر به خيرايى بەرەو ئەو شـوينه رؤیشت که نهو دمنگهی لیوه دمهات، روانی بو سهرچاوهی دهنگهکه، بینی ئەو خزمەتگوزارەيە كــه لە باخچەكەيدا كاردهكات، كــه لــه رووخســاريدا جگه له بهختهومرىو ئاسسوودهيى شتيكى ديكهى لى بەدى ئەدەكرا!

پادشا بانگی کردو پرسیاری لیّکرد:

ئيمــهداو داهاتيكــى كهمت هميــه؟ بهلام وادمردمکهویت که خاومنی همر شتیکی که خوّت دەتەويتو يەكجار دلخوش ديارى!

خزمهتگوزارهكهشبهوپهرىئارامييهوه وهلاميي دايسهودو وتي: لمبهرئسهودي لاي بادشا كار دمكهمو داهاتهكهشم بهشي بيداويستى ژيانم دەكاتو له ههمان كاتدا شويني حموانمودم هميه که خانموادهکم به ئاسوودەيى له نٽويدا ژيان دەگوزەرێنن! خيزانهكهشم زؤر ئاسوودهو بهختهوهرهو رازییے بهو ژیانهی کے هممانه، ئهمهش منى زياتر دلخوش و ئاسووده كردووه!

ئیدی شتنکی دیکه به لای منهوه گرنگ نييه، چونکه لهســهر خوانهکهمان نانتِك هميه پتكـموه لمگهڵ خانهوادهكهم بيخۆيىن، بە برسىتتى شەوگار بەسەر نابەين

بادشا به قمناعمتو بهختهومريو ئاسوودەيى ئەم خزمەتگوزارە كە گەيشتۆتە چٽەپۆپە زۆر سەرسام بوو!

باشان جمنابي بادشا گمرايموه نيّو كۆشكو بانگهنشتى وەزىرە تايبەتىيەكەى

گيرايهود٠

ومزير له كاتيكدا كه زور به پهروشهوه گوێي بۆ قسەكانى جەنابى پادشا گرتبوو، به بیستنی ئەو چیرۆكــه ئەویش وەكو پادشا گەلەك سەرسام بوو٠

بهلام له ههمان كاتدا پیشنیاری كرد که کاریک ئەنجام بدەن٠

> بادشا وتى: جۆن كاريك؟ ومزير: بيروّكهي ٩٩!

پاشـا بـهو وهلامه زؤر سهرسـام بوو،

بۆيە پرسى ئەوە ماناى چىيە؟

ئەويش وتى: ٩٩ سكەي زير دەخەينە كيسهيهكهوهو له شهودا بئ نهوهى كهس ههستمان پی بکات لهبهرددرگای مالی ئەو كريكارە دايدەنئين، باشان چاوديرى دەرەنجامەكەي دەكەين؟

بادشا پیشنیارهکهی وهزیری لا پەسسەند بسوو، لەبەرئسەوە برياريدا ئەو تاقیکردنهوهیه ئهنجام بندات، چاومریّی كرد تا شهو داهات، پاشان كيسه زيرهكهى له بهردهم مالي كريكاره ههژارهكه داناو له

پهنایهگدا خوّی حهشاردا تا بزانیّت چی روو دهدات!

دوای ماوهیهك كرنسكاره ههژارهكه بؤ داخستنی دهرگای مالهكهیان هاته دهرهوه، بینیی كیسیهیهك له بیدردهرگا كهوتووه، كاتنك كیسهكهی كردهوهو بینی نهو ههموو زندهی تندایه له خوشیدا خهریكبوو بالی دهگرت، بانگی هاوسهرو مندالهكانی كردو پنیی راگهیانسدن كه كیسیهیهك زندی له بهردهم دهرگا دوزیوهتهوه!

ئهم ههواله ههمووانی پهکجار دلخوش کرد، دهرگاکهی داخستو چوونه ژووردوه، شهوگار درمنگی کرد، دنیا بهرهو خاموشی دهرویشتو نهندامانی خیزانهکهی نووستن، پادشاش که له کلاو روژنهی مالهکهیانهوه چاودیدری دهکردن، بینیی وا کریکارهکه دهستی به ژماردنی زیری نیو کیسهکه کردو کاتیک زانی سیکهکانی نیو کیسهکه تیدا نییه نهم سیکانه ۱۰۰ دانه بوون، دیاره دانهیهکیان کهوتووه، بو نهم مهبهسته دانهیهکیان کهوتووه، بو نهم مهبهسته هاته دهرهوهو دهستی کرده گهران به دوای نیسهکانی نیو کیسهکه شاه دهرهوهو دهستی کرده گهران به دوای کیسهکه ببیته ۱۰۰ دانهی تهواو!

زفِر گهرا به تهواوی ماندوو بوو، به لام بی ناکام بوو، پاشان به خوّی گوت: کیشه نییه له مهودوا زیاتر کار دهکهم تا بتوانم سلمیه کی زیّر بکرمو ژمارهی زیّرهکانم بگهنه ۱۰۰ سکهی تهواو!

شــموگار به تــمواوی درهنگ بوو، بهو حالهوه گهرایهوه ژوورهوه نووست، به لام بسۆ بهیانی زوّر درهنگ وهخمبهر هات، که زانی کات درهنگمو له کارهکهی دواکهوتووه نور هسهی ناخوشی به هاوسهرهکهی گوت، نهو هاوسهرهی که نهوهو پیش زوّر بهسوّزو بهزهیسی میهرمبانسی و نهرمونیانییسهوه مامه لهی نهگه ل دهکرد، پاشان هاواری کرد بهسهر مندالهکانیداو دهیگوت: بوّچی زوو بسه خهبهرتان نههیّناوم، ئسهو مندالانهی که تا دویّنی گونای یه ک به یهکیانی ماج دهکردو دهستی دههیّنا بهسهریاندا پاشان دهکردو دهستی دههیّنا بهسهریاندا پاشان جیّی دههیّشتنو دهروّیشته سهرکارهکهی!

کریکارهکه سهره ای ههموو شهو گورانکارییه خیرایانه مالی جیهیشتو بسهره کارهکهی ملی ریکهی گرت، به لام زور ماندووبوونی بو گهران به دوای سکه ریرهکهدا، وهکو پیویست نه خهوتبوو، همروهها ههموو نهو رمفتارانهی کردبووی بهرامیه به هاوسهرهکهی مندالهکانی تهواو بیتاهه و نا نارامی کردبوو!

كاتيك گەيشتە سەر كارەكەي، ھەستى

کرد که ناتوانیت وهکو روّژانی رابردوو کار بکات، همروهها نهو گورانییه خوشانهی که روژانی پیشوو دهوروبهری سهرسام دهکرد، نهمروّ نهك نهمابوو، بهلکو خهمو پهژارهو بیتاهمتی و شهکهتی جیتاهمتی گرتبوّوه، لهگهل نهوهشدا به نیاز بسوو له روّژانی پیشسوو زیاتر کار بکات، تا داهاتی زیاتر دهستبخات بو کرینی سکه زیرهکه!

پادشا که به درێژایی نهو شهوه ناگاداری تهواوی سیناریوٚکه بوو، زوّر سهرسام بوو!

وهزیرهکهی بانگکـردو تـهواوی روداوهکانی شـهوی راپردووی بو گیرایهوه، لهگهل ئـهو ههموو گورانکارییـه خیرایانه پادشـا هیشـتا وا گومانی برد کـه که شهو کریکاره دهتوانیت بهختهوهرییهکهی جارانی به دهسـت بهینیتهوه، شهگهر ببیته خاومنی شهو پارچه زیروو سکهکانی بگهنه ۱۰۰ سکه!

ئمو كات بــه دلنياييموه ئمم كريّكاره دمتوانيّت همرچى خانموادهكمى حمزى لئ بكاتو پنيان خوش بيّت بوّيان دمستمبمر بكات، بهلام به داخموه ئموه رووى نمدا!

ومزیر زوّر به باشی گویّی بوّ هسه کمنابی پادشا گرتبوو، پاشان پیّی گوت: حمنابی پادشا شده کریکاره شدو بارودوّخه پر نارامی هیّن هیّنییه که تیسدا بوو هیّمنییه که تیسدا بوو هیّکارهکه که تیسدا بوون هیّکارهکه کهمه همبوو که قمناعمتیان بهون شدوان بهختیار بوون، چونکه شتیک نمبوو له ژیاندا سهرقالیان بکات، شموان بهرهمی شمو قمناعمتهیان دهخوارد که همیان بوو، به بیّ ماندوو بوون بوته خاومنی ۹۹ سکمی زیّرین همر بوّیه بیّ ماندوو بوون بوته خاومنی ۹۹ سکمی زیّرین همر بوّیه همناعمتیان پیّی نییهو داوای زیاتر دهکهن!

ئایسا دەزانىت كاتنك مسرۆف له ناكاو سەروەتنكى زۆرى دەست دەكەونت بەبئ ماندووبوون، قەناعەتى پى ناكاتو بەردەوام بە دواى زياتردا دەگەرنت، تەنانەت ئەگەر بەشى ھەموو بنداويستيەكانىشى بكات؟!

پادشا قمناعمتی به وتهی وهزیره ژیرو لیهاتووهکدی کردو برپاریدا لهمرو به بهدواوه که قهدرو ریزی همروو نهو شدانه بگریت که خاوهنیمتی تمنانهت شته بچووکهکائیش، سوپاسی خوداش بیات نهسه همموو نهو بههرانهی که پیی بهخشیوه، زور راسته که وتراوه قمناعمت نهو گمنجینهیهه که همرگیز له بن نایمت!

للسرموه بۆمسان دەردەكەويت ھۆكارى بەختسەوەرى مسرۆف قەناعەتسە نسەك سەرومتو سامان!

سهرجاوه: سايتي (المسلم)٠



 ۱- ژیان فێـری کـردم کـه دووجوٚر مروٚڤ ههیه:

یهکهمیان: ئهو کهسهیه که ههول دمدات ماندوو دهبی بهرههم دهقینی، ههروهها ههول دمدات بو هینانه دی خواست و ناواتهکانی، ههمیشه دهیهویت خوی دهوروبهر ناسووده بکات، نهمهش کاریکی ناسان نییه، ههر بویه کهمیک له خواکی لهم جورهن،

دووهمیان: مروقیکی بهخیلو حهسووده، ئیرهی به جوّری پهکهم دهباتو ههمیشه وا دهزانیت هسهی باقو بریقهدار چارهسهره، رهخنه دهگری لهو گهسهی سهر دهکهویت۰۰۰ هتد، نهمهش ناسانه به ههموو کهس دهکریت!

۲- ژیان فیری گردم که هیواگان به
 دهست نایهن بهبی دهردهسهری!

۳- ژیان فیری کردم که له کوتاییدا همر نمو کهسه سهردمکمویت که توانای خوراگریو نارامگرتنی همیه!

۶- ژیان فیری کردم که شکستخواردووهگان دوو بهشن: بهشیکیان بیر دهکهنهوهو جیبهجینی ناکهنهن بهشسهکهی تریان جیبهجینی دهکهنو بیر ناکهنهوه!

۵- ژیان فتری کردم که پیویسته دمولهمهنددهکان بزانن همژارهکان چون ژیان دهگوزمریننو تووشی دمردهسهری مهینهتی دمین، له ههمان کاندا پیویسته همژارهکانیش فیر بن که دمولهمهندهکان چیون کار دهکهنو بیر دهکهنهوه، تا لهوانهوه فیر بن!

سهر چاوه: افكار من ذهب

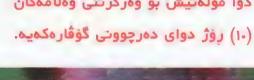


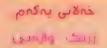


ناسؤى وينديدك

سەرىجى ئەم وينەيە بدەو بە دىدو خەيالى تىژو هەستى ناسكت بۆي بنوارەو پاشان خامەكەت هەلْبگرەو گوزارش لەو ھەستە ئاسكو خەيالە وردو سۆزە بى سنوورەت بكە، تا ببیته خاوهنی یهکیک لهم دوو خهلاتهی خوارهوه: - بەشدارى بى بەرامبەرى سالىكى گۆۋارى بريار. – بەشدارى بى بەرامبەرى شەش مانگى گۆۋارى بريار.

دوا مۆلەتىش بۆ وەرگرتنى وەلامەكان





تۆ بنوارە له ئهم دله برينداره لهم دله پر له زامو پر شازاره لهم دله بيجيو لانهو بي دهواره ئەو دلەي كە پر ئازارى بى شومارو پەنجەگەزى پەشيمانىو بەدكردارە له ئەو دوورە بۆیه ناوا پر بیمارو بی تیماره له نهو ياخيم بۆیە دنیاش لای چاوی دڵ وهك چوارچيوهى رهشو تاره بهلام ههرجهند دل بهو جوّره گوناهباره ئهو به میهر و جوان گرداره بۆپە ئەودىو دلى رەشم رووناكييهكي سپى دياره ئەويش نورى دەرگايەكە كەوالايە بۆ ئەو كەسەى تۆبەكارە





رامینانی میشك

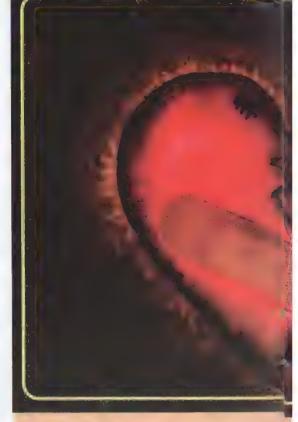
به وردی لهم وینهیه ورد بهرهوهو هيزى ميشكو بيركردنهوهت بخهرهكار، بزانه چې دهبينيت؟ تا چ رادهیهک دیدی تیروانینت ورده؟



سوپاس بو نمو بمریزانمی که له خوارموه ناویان هاتووه. به شیعر یاخود پهخشان بابهتیان ناردووه بو ئاسوّی ژماره (🏋)

editors tradal

- ۱- راستی فههمی
- ۲- رزگار غهریب
- ٣- نور ئەبوبەكر عەلى
 - ٤- تابان فههمي
 - ٥- بريار سالار
- ٦- هيشام عهبدول عهزيز



printer pulled. سدر الميدانية ساس

نهی خودا۰۰۰ ئەودى ھەمە، تەنھا دلىك رمش بوو به دووکه لی تاوان جيّگای برينی زمانو٠٠٠ جنگای شکاوی به لینو۰۰۰ کون کونه به نیگای جاوان مەگەر تەنھا لوتفى تۆبئ تاوانی من بسریتهوه۰ دمستم بگریت۰۰ سنگم شمق کمیت۰۰ پەردى ژينم پاك كەيتەوە٠٠ تۆ تەمەنىك عومرت داپىم من نهم توانی بزیم بو تو دل شكاوو بريندارم له رابردووم پەشىمانم٠٠٠ به ئوميدم به رهحمي تو٠٠ به لوتفي تۆ٠٠ خودای گهوردو میهردبانم بی سۆزو میهرمبانی تۆ ويِّلُ و كهساسو سەرگەردان غمرهي گوناهو تاوانم٠

٧- بەھەشت عەلى

٨- هيرش خدر

٩- فريشته فهرهج

۱۰- شارا حهمه عهلی

۱۱- سروه قه لادزميي

۱۲- موختار حهمه نوری

۱۳- ئيبراهيم باوايي





بینگومان هاوسهران بههیزی نهو پهیوهندی و ژیانه هاوبهشه کهپیکهوه بهیوهندی دهبهن، زوریک له نهیندی و تاییه تاییهتمهندیی یهکتریان دهکهویته لا، پیویستهلهسهر ههردوولا پاریزگاری له نهینییهکانی یهکتری بکهن تا بهردهوام متمانه به یهکتری بکهن، چونکه به له ناوچوونی متمانه نهو خیزانه بهرهو تیاچوون دهچیت،

کاریکی زوّر نهشیاوه نهگمر پیاو نهیّنی خیّرانهکهی باس بکات یا به پیّجهوانهوه نافرمت باسی نهیّنی هاوسهرمکهی بکات۰

نهێنییهکانی خێزانیش دهکرێت
بهدووجیورهوه: جورێکیان نهوهیه
دهرخستنی نهێنییهکی چاکه چ کردار بێت
یاخود گوفتار له لای کهسیک که جیّی
متمانه نهبێت لهوانهیه بهو باسکردنه
تووشی نیرهیی بێت، (همروهك له داستانی
پیٚغهمبهر یهعقوبدا (درودی خودای
نیبیّت) هاتووه که ناموژگاری یوسفی کرد
که خهونهکهی نهگیریّتهوه بو براکانی)،

ئےم داستانہ کہ لے قورناندا باس کے اوہ بہلگہیہ لمسے رئے وہی زوّر جار باسکردنی کاریّکی باش له لای که سانیّك که جیّی متمانه نین دمبیّته مایمی کیشهو گرفت

جۆرى دووەم: بریتیه له دەرخستنى نهینسى خسراپ، ج له نیوان هسهر یهك له

تاكهكانــي كۆمــهڵ بيّت ياخــود نيّوان له هاوســهراندا ئەنجامنكى خراپــى دەبنت، بۆ نموونه زۆرنك له پياوان سەرزەنشتى خيرانه كانيان دمكه نو دملين: خيرانه كانمان نهينى ناباريزن همر كيشهو ناخوشييهك له نيو ماله كهماندا دروست ببيت له لاى دايكوخوشكو هاوريكانيان باسى دهكهن، بــو نموونــه زور جـار كــه دمگهرينهوه بو مالموه به مؤبایل لهگهل کهسیکدا قسمه دمکات، دمنگی هیمواش دمکاتهوه یا بجربجرى له قسهكانياندا دهبينريت، ئايا له خوا ناترسيت شهرم له هاوسهرهکهی ناكات نهمهش بيكومان بيوهفايي خراب مامه له کـردن دهنوینیت) ئهگهر به مهبهستى جاردسهركردن باسى بكات ثهوه كيشـهكهى ئالۆزتر كردووه، بيگومان ئهو ئافرەتــه هيج نرخو بايەخنك ناهنلنت بۆ هاوسهرمکهی لهلای نهو کهسانه،

ههر ودك چۆنباسى نهننى هاوسهرانمان كىرد لهلايىهن ئافرەتانىهود، هەندنچار هاوسهران نهننى خنزانهكانيان دەردەخەن، ئافرەتنك دەلايىت: (زۆر بەداخەودا كاتنك دانىشتنتكمان دەبنت لەگەل كەسى خۆمدا بىت يا كەسى هاوسەردكەم يا ميوانتكمان هەبنت، ئىلە لاى ميوانهكان سەرزەنشىتم دەكاتو كەمتەرخەمىيەكانىم باس دەكات بىلە شىنوازىكى گائتەپنكردن، بەراسىتى ئەم كاردى زۆردلگرانم دەكات، ئەلاى ئەو

کهسانه بیّنرخو بیّریّز سهیرم دمکات) هوّکارمکانی ش هوّکارمکانی دمرخستنی نهیّنیش دمگهریّتهوه بوّ نهم هوّکارانه:

ئارام نهگرتن لهسهر ئهو شتانهی که پرووبهرووی ههر دوولا دهبیّتهوه چ کیشه بسی یا کهمتهرخهمی ناتوانن ئارام بگرن لهلای کهسانی تر باسی دهکهن، ههر وهك زور کهس دهلّیت باداخی دلم دهرچیّت! پرمنگه زور جار له دلی خویدا بیهیّلیّتهوه باشیتره، لهوانهیه باش ماوهیهک ئهو خهمه ی برهویتهوه نیهک بیخاته دلی کهسانی ترموه.

هـهر ودك زانايـان دهليّـن: (ئـهو كهسـهى نهيّنى دهردهخات سنگى فراوانو ئارامگرنييه)٠

بیگومان کهسی عاقل کاتیک قسه دمکات دمزانیت چی دملیّت؟ بهواتایه کی تر عمقلی ریّگای دمدات به کردنی قسهیه که کهفازانجی همیه به شاردنه و همیه به خوروبه ری دموروبه ری دوروبه ری دروروبه دروروبه دروروبه در دروروبه در دروروبه درورو

پیغهمبهر (درودی خیوای لهسهر بیت) دهفهرموویت: (ههر کهسیک نهینی موسولمانیک بباریزیت خیوای گهوره له دنیاو قیامهتا دهیباریزیت) کهواته هاوسهرانی بهریز نارامگرتنتو شاردنهوهی نهینییهکانی مالهکهت رهوشتیکی جوانتان پیدهبهخشیت، بهلام به پیچهوانهوه به نههای خوتان ناگر دهخهنه نیو مالهکهتان

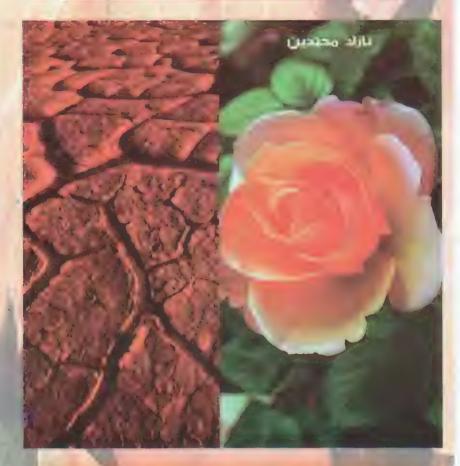
دوژمنایهتی بو یهکتری دروست دهکهنو متمانه بوونتان له دهست دهدهن۰

(جاريّکيسان شـهرو ناکوّکـي لـه نيّو دووهاوسهردا دروست دهبيت، نافرهتهكه زؤر دلگـران دمبيتو دمگري لـهو كاتهدا مالْـى باوكى له زەنــگ دەدەن، ھاتوون بۆ سمرداني كجهكهيان كاتيك دمبينن سيماي دلتەنگى پيوە ديارە ليى دەپرسن ئەوە بۆ دهگری؟ ئافرهتهکه دهنیت: دانیشتبووم زور يادي ئيوهم دمكرد، ئاواتــه خواز بوو كه بتانبینم، سویاس بؤ خوا ناوا به یهکتری شاد کردین، هاوسهرمکهی گویی له قسهکانی بوو که چۆن خیزانهکــهی بارودۆخهکهی گۆرى لەبەر دروست نەكردنىي ناكۆكى لـه نيّـوان كەسـوكارىو ھاوسـەرەكەيدا، هاوسهرمکه ریزو خوشهویستی خیزانهکهی له لا زیاتر بوو، دیارییهکی زور به نرخی بۆ گرى ھەتا بتوانیت باداشتى ئەو گارەي خيرانهكهي بداتهوه)٠

هۆكاريكى ترى دركاندنى نهينى ئەوميه (غرور) شانازى خۆ بسەزل زانينه، ئەم جۆرە كەسانە كاتيك تووشى ھەر حالەتيك بيت باسىي دەكات ئەگەر كارەكە خۆش بيت به شيوميەكى خۆبەرلزانينەوە باسى دەكات، ئەگەر ناخۆش بيت بەشىيوميەك باسى كيشىمكە دەكات ئازايەتى وزالبوونى خۆى دەردەخات بەسەر ئەوى تردا

هۆكارىكىي تر ئەومىلە رازى نەبوون بهو شتانهی کهخاوهنییهتی، بهداخهوه ئسهم هؤكاره زياتسر له نافرهتانسدا ههيه كاتيك بارودۆخى مادى هاوســهرمكهى باش نییه، باسی ههژاریو کهم دهستی خۆيان دمكات له لاى هاورئو كەسوكارى، بهراستى ئەممەش كارتكىي ناشىبرينە هاوســهر زور نارهحــهت دمكات، بهلكــو دەتوانىت بەشسىوەيەك خۆى دەربخات گە هيج كەستك بە بوونو نەبوونى نەزانتت، بهلام بــ پنجهوانهوه زورتك له نافرهتان كاتيك بارودؤخي ماديان باشه له لاى هاوريو كهسو كارهكهى باسي جورى خـواردنو ياخود شـتى گرانبهها دهكات، ياخـود چوونيـان بــ فلان شـويني به ناوبانگ، ئەمەش سىيفەتتكى ناشىرىنەو له قسهكاندا دهردهكهويت شانازيت بهسهر كمسي بمراميمرتموه كردووه، لموانميه ئەو كەســە كاتتك ئەو شــتانە دەبىستتت برمنجيت ياخود خؤت تووشى ئيرميي

له كۆتاپىدا داواكارم له پىمرومدگار ھەموو لايىدك سىمربەرزو سىمركەوتوو بىكاتو دوور بيىن لىه ھەمـوو كۆشـەو ناخۆشىيەك،



گفتوگۆیەک*ح* کورت له نیوان ژیانو مەرگدا

Sjan

من مرده دورم، بسمردو رزگاری كۆتايىي دينىم، بىه سىتەمكارى من فرياد رصيح، گشت كاتو ساتي بؤيسه تأمنه زرؤم دستم بتكاتئ ئەمىن، ليكواو ليكو، پىر ليگ ژيانىم سنهرمتای ژهانیکسی، سا پسی پایانسم هنسده دلسورزم سنن له شاستی تر پاسساپۆرتىكى، وام خرايلىيە ئەسىۋ بۆ ئىلەودى واتاى، ژيان لە دەسىت نەدخى پیاری نهگراوه، جونو له کویو کهی گهر هاتوو خواستت، بهشینانی بوو ناگەرىتسەوە، ھەلسى لسە دەستچوو به لينيكس راست، خوا به تـ وى داوه که پیش و ساشت و اسه دواوه نموونهيهكيه البچوكي الله المسن هەرگىيىز خۇم بۇ جۇم، نابىم يە دوژمىن بەرگرىت لە كى لەسسەر جىلىد لە كوئ تمريب م له كه له رُه كِن بناو كوي ژیان پیناسسی، گورتسم وههایسه چاكسم بناسسه، زؤر پسر بههايسه،

إنان پسر کارهسات و پسر دوردو غهمسم بر جهورو جهضاو، زولمو ستهمم لهكسهل بوونمسدا، مسهرك بوونسي بوو پیّوانـهی دووری، نیّوانمـان نهبـوو! لهمهرگا پرم، پسرم له مهرگا هەركاتىن ويسىتى، ليىم ئەكىرى دەرگا! هيے دەرگاوانے، رنگریت ناکا له بالهخانه، يان له ژير خاكا ته المحمركاء همركيان نافاؤه معاتم سفرت، بو دانسراوه! بهجي شاهيني، همرگيسز خواستم بةزميتيت تمبوو، ساتى له ئاستم؟ زور جار بل مانا، بوم هينساي هانا بيشو بال الكهى، قلمت لله فهرمانا! نازانے می توم، یا خو تیق منی؟ بهرگریم أنییه، بسی دهسه لاتم مناستى تشودا، لمويتش كه هاتم! وسن حالت خوم بو کسردی بعیان كر أيه مي پيشاسيهت، شهخوازي ژيان



بۆ ئەوەى ژیانى ھاوسسەرىتى بە باشى پىش بكەولات ئسەوە لە خسۆرا چاوەرىيى رووداوى موعجيزە ئاسا مەبە٠

له بهرامبهردا دهتوانیت خوت بسه دوور بگریت له داوو تهلانه ی که رهنگه له ماوهیه کسی دوورودریژدا پهیوهندییه کانت سست و لاواز بکهن لهم بابه تهدا چهند رینماییه کسی بچوك ده خریته بهردهست سهباره ته به نهریت و خووه خرابانه ی که دمینت به ته واوی بخرینه لاوه و فهرامؤش دی دن:

١- تەلەفزىــۆن: تەلەفزىــۆن عيشــق كوژه هيچ گومانيكت لهوه نهبيت، رئ له خواردنى ئيوارانى بەردەم تەلەفزيون بگرە، چونکـه ههموو ژدمـه ئێواردکاني بهرددم تەلەفزىۋن بىزمرەكان لىناگەرىن كە ئىوە ههستتان پیکهوه گری بدهن، ناگاتان ئله يهكدي بيلت، بهدهر لهملهش هينده لمسمردهم تملمفزيؤنسدا سسميرى فيلمت کردووه کاتیك که دهجیته سهرجیگه ئیدی كاتيكت نييه بو قسهو گفتوگوكردنو له يەكدى بەخەبەر بوون، تەنھا چارەى ئەم مەسسەلەيە ئەمەيسە كە ئسەم دوژمنە لە ژیانتان بکهیته دمرموه! بو نهومی که لهم كارمدا توندگيسر نهبيست دهتوانيت بهمه رازی بیت که له همفتهدا جهند شهویک تەلەفزىۋنەكە بكوژينىتەوە٠

۲- سـمردانو ميوان نشـينى: به هۆى تەلەفزيۆنەوە يا هـمر بيانويەكى ديكەوە، نارۆيتـه دەرەوە! بۆ مەگـەر دەرگاى ئەو چايخانــەو ريسـتورانته بچكۆلەيــەى كە هينده عاشــقو شــهيداى بوويــت، چى لئ

بهسهرهاتووه؟ ئهی ئهو شهوانهی که دمروّشتنه سینهماو سهرقائی بلّی و مهلّیی گهرموگورو پر له شورو شهوق بوون چییان لی بهسهرهات؟ ئیّستا تهنها مانگی شهویال نمویش بو دیداری هاوری و دوّستان دهروّیته دمرموه و بهدلنیاییهوه نهوانیش ههربو دیدهنی تو دیّن ئیدی باسیک له گهشتی دووفوّلی و شهونشینی روّمانسیانه نییه! بینیتهوه و مدهست دموباره نهو کهش و ههوایه و مدهست بینیتهوه و به ریّکهوتونو رمزامهندی نووانه له شهری تهلهفریوّن رزگارت بووه، بو گهشتو گهران و پیاسه و چوونهدمرموهی دووفوّلی سوود له و پاردیه و دربگره که دووفوّلی سوود له و پاردیه و دربگره که پاشهکهوتت کردووه،

۳- کاری زورو زیاده کاری: چیدی درمنگ لمسمر كار ممگمرتسرموم! نمك تەنھا بۆخۆتان كاتتان نىيە، بگرە تورەپىو ماندويْتيـش لەگەل خۆتــدا ديْنيتەوە بۆ مالهوه، که راستیپهکهی بهدهر له ناخوشی شتیکی دیکهی تیدا نییه بو هاوسهرهکمت٠ تەنها ئەمە بەسلە كە كاركىردن ھەموو كاتهكانى ژيانتان بهخۆيهوه سهرقال بكات ئيدى بهخيرايي دمبيته تهنها بابهتي مالهوه بو قسهو باس لهسهر گردن ئيدى بەسمە! ھەولىسدە بە ئەندازەي يۆوپست زوو بگەريىتــەوە بۆ مالــەوە تاومكو بەر له نانى ئيـواره كهميك كاتتان ههبيت بو يتكهوه بوون لهكهل مالهوهدا، به مهرجيك لهم ماوميسهدا له بسهردهم تهلهفزيؤندا دانهنیشیتو نهوهندهی تر میشکت جهنجال بنت! به تاییهت بونهومی که گرنگییهکی

زیاتــر به یهکدی بدهنو نه یهکدی ناگادار بن، کار له بیر بکه

٤- گرنگيدان به سيماورووخســار: بير لموه ممكمرهوه همر لمبمرئموهى كم چوويته نيو پرۆسمەى ھاوسمرگيرييەوەو جەند ساليّكيش بمســهر ژياني هاوسهريتيتاندا تێپهريوه، ئيدې گرنگي به سهروسيماو روخسارتان نهدهن! دهسبهرداری شپرزمييو ئاٽۆز بووون به، قرت به پهرژو بلاوىو شىيرزىپى مەھىلەردود، لە يەرژو بلاوكردنهودى شــتومهك له مالهوه خوت به دوور بگره، ناوریک له خوتان بدهرهوه! به دلنیاییهوه هاوسهرهکهتان ههر بهو شيومي که هميت توي خوش دمويت! ئيدي بۆچىي ھەولنادەيىت خۆت بە باشىترىن شيّوه دمربخهيت؟ بهم شيّوميه نهوه نيشان دمدمیت که نامادمیی هاوسهرمکهتو نهو كاريگەرىيەي كە ئەو لەسەر تۆ بەجتىدىلىت لات گرنگ و بههاداره

0- گرنگی پینهدان: یهکیکی دیکه له دوژمنه گهورهکانی هاوسیهریتی بریتییه لیه گرنگی پینهدان، مهبهست له گرنگی پینیهدان الیسرهدا کرینی گول یاخود دیساری نییه، بهلگو تهنها سیهیرکردنی هاوسهرهکهتانه کاتیک که هاوسهرهکهتان چووه بو نارایشگا یاخود چاکهتیکی نویی خوتی بو دهربیسره، به تایبهت کاتیک که جوانو شیک دهربینیت یا نهو کاتهی که نهو به وهسیف وستایشی جوان تو دهخاته نهو به وهسیفو ستایشی جوان تو دهخاته رئیسر کاریگهرییه و مهوا توش ستایشی



خۆشى بەخشىن، بىملام كاتنىك كە بە دروستى گونجاوى بەكار يەننرين،

ا- ئیرهیی و حهساودی بسی نهندازه: دهست له خستنه ژیرباری پرسیارو وهلامو بسه دواداچوونی هاوسامرهکمت ههلبگره، چونکه ژیانی هاوسامریتی لهسهر بناغهی متمانهیی دوو لایهنه دادهمهزریت، گومان و بهدگومانی له رادهبهدهری تو، دواجار شهو ناچار دهکات به ستایشی کهسنکی دیکه،

٧- خيزاني هاوسهرمكهت: نهخير، بهدلنیاییهوه خیزانی هاوسهرهکان همیشته همر بمو شیتومیه نیتن که له فيلمه كاندا نيشان دمدرين، ليككه يشتني نيوان هاوسهرهكهتو خيزانهكهت به زۆرىسى دەتوانىت گەرمو دۆسستانە بىت، بهلام خالى گرنگ ئەمەيە بزانىت كاتتك که نهم لیکگهیشتنه به نهندازهی بتهیست ههیه، هیچ شتیك بهسهر خیزانهکهتدا نەسەپىنىت، ھەر كاتىك ھەستت بەومكرد که هاوســهرمکهت خهریکه له هاتوجوونی كۆتاپى ھەفتــەكان مانــدوو دەبيّت ئەوە ييداگري له هاوسهرمكهت مهكه يو نهومي كۆتاپىي ھەفتىھ لەگەل مالىھ باوانى تۆدا بۆ خواردنىي ژەمى نىسوەرۆ ئامادە بېت، هه لبه تسه مسه سهار مت به هاو کاران و دۆستە كۆنەكانىشت ھەر راستە٠

٨- نەبوونى بەرنامە:

پیکهینانی خیران به مانای بهسهربردنی ژیان بهبی لهبهرچاوگرتنی بهسهربردنی ژیان بهبی لهبهرچاوگرتنی ئایینده نایهت، ئیوه دهبیت به ریکهوتن ئاینده سسازینن، لهو بهرنامه ماوه کورتانهوه (ئهو شوینهی که کاتی پشووی تیدا بهسهر دهبهیت، گرینی نوتومبیلو۰۰۰) بگره تا بهرنامه گهورهکانی (بوونه خاوهن مندال، رویشتنه سهفهرو۱۰۰۰) دهستبهجی بیر له ئایندهتانو نهمه بکهرموه که چون رووبهرووی دهبیتهوه، شهم کاره پهیوهندییهکانت سازگارترو گهرموگوری پهیوهندییهکانت سازگارترو گهرموگوری

۹- بیدهنگی: بهدانیاییهوه نهبوونی گفتوگی زیان به ژیانی هاوسهریتی دهگهیهنیت، پالبشت به هیوکاری جوراوجور نهم مهسهلهیه له کهمی کات یا گرنگی پینهدانی ژنومیرد به یهکدییهوه سهرچاوه دهگریت، لهگهال نهمهشدا به شیوهیه کی ناسایی گفتوگو له نیوان ژنو میرددا دروست دهبیت، بهلام هیچ کام له لایهنهکان گوی بو هسهکانی نهوی دیکه ناگریت لهم حالمتهدا پیکهوه مهسهلهیهک ناگریت لهم حالمتهدا پیکهوه مهسهلهیهک بخهنه روو، ههولیده لایهنی بهرامبهرت دورک بکهیت ایم کاتی پیویستیشدا دروست ایم کاتی پیویستیشدا یارمهتی له دهروونناسیک ومربگره



لهم بهندهوه فيردهبين كهوا زانستو زانياري مولكي كەس نييە، لەبەرئەودى زانيارى بو همموو كمسمو بيويسته ئەوەى زانستى ھەيە بېگەيەنىت، گەنجىك لــه يەكتك لــه ناوجەكانى ئــهم جيهانه بەرىنسەدا ژيانسى دەگوزەراند، ئەو گەنجە خاوەن چاويكى زۆر جوانو سەرنج راكيش بسوو، لەگەل ئىموەش خىاوەن ژيرپيەكى بيئ ئەنسدازە بوو ئە خويندنو ھەمىشسە ئاواتى ئەوە بوو بېيتە كەسسىكى بە سوود بۆ مرۆفايەتى، لسە قۆناغەكانى خويندنى همیشه بلهی نایابی ودرددگسرت، تمنها گرفتو كيشهي ئهو گهنجه ژيرو خاوهن بههردیه نهوه بوو که ههمیشه به جوانی چاوهکانی خوّی له پیش چاوی همڤالهکانی نازی دمکرد، زؤر جار لمبهر چاومکانی همفالهکانی دمتؤراندو گالتهی پی دمکردن، رۆژنىك ئەو گەنجە لە كاتى گەرانەودى بۆ مال ژیانی بسه تهواوی گۆرانی بهسهردا هاتو بریاریدا چیتر به چاوه جوانهکانی ناز نه کاتو له خــوی بایی نهبی و هتد٠٠٠ سـوپاس گوزار بنت، ئەومش لەوموه دنت كاتنك لسه قوتابخانه دهگهرايسهوه له ناو شهقامهکه پیرممیردیکی ریشسیی بینی كـ خەرىكە سـەيارە ليّـى دەدات، بۆيە به پهله خوّى گهيانسده بيرهبياوهکهو له شهقامهکه پهراندييهوم، رزگاري کرد له كارمسات، بيش ئەوەى ئەو كورە لاوە ئەو

پیره به نمزموونه به جی بهیلیت، پیره پياومکه وتي: کوري خوم له جياتي نهومي رزگارت کسردمو پارمهتیست دام منیش به بيويستى دەزانم شتيكت فير بكهم كه له ئەزموونى ژيانم فيرى بووم، زۆر سىوودم لنيهوه ومركرت، بيرمكه وتى: نهو قسهيه ئه منشكت بگردو بيري لسي بكهود، ئهو گەنجەش خيرا دەفتەرىكى دەرھينا، تا ئــهو ئەزموونە فيربيتو بينووســيتهوه، ئەزموونەكەش ئەوە بوو: (بير لە جاوت بكهوه پیش نهوهی كوپربیتو خه لك ببنه بیرمر له چاوهگانت، سهیری چاوی نهوانه بکه کـه نابینانو نابینن، بیش نهومی به كويسرى جاومكانت كويسرمكان نهبينيت)، بيسره بياو كسوره گهنجهكه ليسك جوودا بوونسهوه، ئسهو گهنجه ئهو هسسهی پیره پیاو زور کاری لیکردو کاتیک بیری لی دمكرددوه فرميسك له چاومكاني دمهاته خوارموه بهوهی چؤن بیری له چاوهکانی نەكردۆتسەوە، ھەمىشسە نسازى بسە جاوە جوانهکانی کردوومو سویاسی خوای کرد لهومی که جاومکانی دمبیننو رؤشناییان

کەواتــه با ھەمىشــه لــه يادمان بيّت زيرەكــى بى بيركردنەوە لــه ژيان مرۆف تووشــى شــۆك دەكات، ھەروەھا پيّويسته بــەردەوام سوپاســى خوا بكەين لەســەر جوانى چاوەكانمان نەك بنازين پيّيانەوە٠



متداأرو كريان

الماءهكرعليهُ كامهران محصمهد الهمين البسماءيل - رائية

گريان شـتێکي سروشـتييه هـهر له مندالْیکی شـیردخوْردود تا دوایـن هوّناغی بيربوون لهگهل مروفيدا ناويته دمييت، تێکهڵی ژیانی مرۆفهکان دهبی به خوشی ناخۆشىييەكانەوە، كەواتە گريان سيفەتتكە له سيفهته كانى هه لجووني دهرووني دهكري گریان بــه یهکیک لــه هۆکارهکانی گهیاندن پێناســه بکهیــن، کــه مندالان ودك فشــارو بيانوو پيويستهكان بهكارى دمهينن لهگهل كمسى دەوروبەريانىدا بىق بەدەسىتەينانى حـهزو خواستو مهرامهكانيان، دهشكريّ گریان گەلیٰ جار بۆ دابینکردنی پیداوستیو چاكردنىي ھەلويستى بەرامبەر بيت، هەنديجار گريانەكان راستەقىنەنو ھەندىجار دروستکراون، شالاوی گریان سهرتاپای تەمەنەكانى مرۆفى گرتۆتەود، بەلام گريانى مندالَّتِك له چاو ژنتِكداو گرياني ژنتِك لهچاو پیاویکدا جیاوازدو به پنی شوینو کاریگهری گريانهکهو به دواداجوني جياوازي دمېيت له كەستكەوە بۆ كەستكى تر٠٠٠

دمگوتری گریان تاکه ریگایهکه مندال دەتوانىت لەو سىۆنگەيەوە جىي لە دلو دەرووندايــه دەرى بېــرێو گەلێ جار به دهستی بینی، تورهبوونو سزادان بهرامبهر به مندال نهك هـهر تهنها نابيته كۆتايى هاتن به گريانهكه، به لكو نابيّته ريّگا چاره بو پهرومردهکردنو فيرکردنيشو شهو کاتو ساتانهی مندال له ژیر فشاریکی توند بهرامبهر خيران دهبيتهوهو له بهرامبهردا بيشك دووجارى زۆرتك له دمستدانى هــۆكارى دەروونـــىو جەســتەيى دەبنىت، بــه هۆى دەرئەنجامى ئەوھەموو شــالاوى قووتدانهودى ثهم ههموو پیشخواردنهودى كۆئەندامىي ھەناسەدا كاريگەر دەبىي، ئــهو كات ئۆكسـجين ومرگرتن له ههواداو لله همناسله ومركرتنو همناسلمدانمومدا بـه رێژميهكي كهم دهچێته سـييهكانهوه ئسهو كات همناسسهدان بجربجسر دمبيت، ئەمەش بــه گوتەى پيشــبينى زۆريك لە ليْكوْلْينــهودى پزيشــكاني ددرووني مندالْ پێش به چالاکــیو وزه دهگرێو کاردانهوه لەسمەر سىييەكانى مندال دروست دەكات،

له داهات وودا ههر له مندالتك وه تا قۆناغى كامل بـوون رەنگدانەومى دەبيت، مافه کانیی لی زموت دمکری بهومی که وهكوو پيويست ناتواني گريانهكهي به تەواوى دەر بېرىو كولى خەمەكانى ناخى به گريانو جهند ههنسكتك هه لبريژي، ئــهو كات كاردانهوميهكــى نا تهندروسـت جيدمهيلري باشماوهي ئهم كيكردنه كار دمكاته سهر كرداري ههناسهدانو وزمو توانا، راسته گویبیستی گریانی مندال ئاوازيكى بيزاركەرەو خــوْش نىيە، بەلام بيرمان نهچى لاى منسال ئەم دەربرينه جياوازتره، گرياني مندال كەشتكى هيمنو ئارام له ناخو باشماوهی گریانهکهدا بهجيدههيليت زؤرجار سهر كوتكردني گريانو پهنا بردن به ليّدان پاشـماوهي خراب جي دههيليت،

* ئايا گريان جۆرى ھەيە؟

ده لاین به لی گریان چهند جوّریکی همیه (نوکه نیوك)، (گریانی ماوه کورت)، گریانیی ماوه کورت)، گریانیی ماوه دریژ)، (تیکنانی دهم و چاو له رمنگی ئاسایی و بوّ رمنگی سوور هه لگهران)، (هاوارکردن)، (هیژاندن)، (گریان بهبی دمنگ له دلاا)، (گریان به دمنگی نزم)، (گریان به دمنگی دمنگ

أ مندال ج كاتيك دهگرى؟

۱- ئـهو كاتـهى مندالايكى هاوتهمهنى شـالاوى بۆدينــنو ئـازارى دهداتو كهلو پهلهكانى لى دهسـتينى ئهم بيدهسهلاتهو توانــاى كهســى بهرامبــهرى نييــه ناچار ســكالاكهى به گريانــهوه دهگهيهنيته لاى دايكو باوكى٠

۲- مندائی شیرهخوره زوردهگری به تایبه تی له کاتی نهخوشیداو له کاتی برسی بووندا، بیزاری خوی به گریان دهردهبری ۰۰

۳- همستانی مندال له خدودا به تایب منداله که شده کاتاندی که شدم منداله تیرخهوتی نهبوویی کهشی خهوتنی تهواو بؤنه رهخسایی، بؤیه خهوتنیکی کهم به خهبه هاتنی گریان دروست دهکات.

۶- مندال ئـهو كاتـه ددگـرى كـه خەريكى خەوتنە به تايبەتى نيشانەكانى هەلگلۆفىنى چاوو باويشك هاتن دەردەبريت، بەلام دايك له خەوتنى بشتگويى دەخات،

۵- گهلی دیاردهش ههیه بو گریانی مندال لهوانه (سهرمابوون، گهرها، تهربوونی جهل بهرگهکانی، خوپیس کهردن، بیتاههتی، کاتی مندال خهبهری دهبیتهوه به تهنهایهو کهسی لانییه، کاتی گونبیستی دهنگیکی ناخوش فهخوازراو به نهو دهبی،

* لـه ج کاتیکدا مندال له رادهبهدهر دهگری؟

۱- لـهو كاتـهى كـه منـدال دمگرى گونـى پننادرنـت گونـى لـن راناگيرى تا خواستهكانى جنبهجى بكرى، بزيه تا ئهو كاته دمگرى كه خوى مهبهسـتييهتى و به ئاسانى ژیر نابنتهوه، بهلام لاى همندیك مندال ئهمه پنجهوانه دهبنتهوه

۲- نهخؤشکهوتنی مندالو ئازاریکی زوری جهستهیی که دایكو باوك ناتوانن لهم ساتو کاتهدا به خیرایی نهم گریانهی مندال کپیکهنهود تا چارهسهرنهگری^٠

۳- کۆچکـردنو مردنــی یهکێــك ئه ئهندامانــی خنزان، كاتێــك ئازیزدكانمان مالئاوایمان ئی ددكهن ئهمهش بوشاییهكی گهورد لای ئهم منداله دروست ددكات٠

سوودهکانی گریان:

۱- دهرچوونیی ئیسشو ئازار له مسته

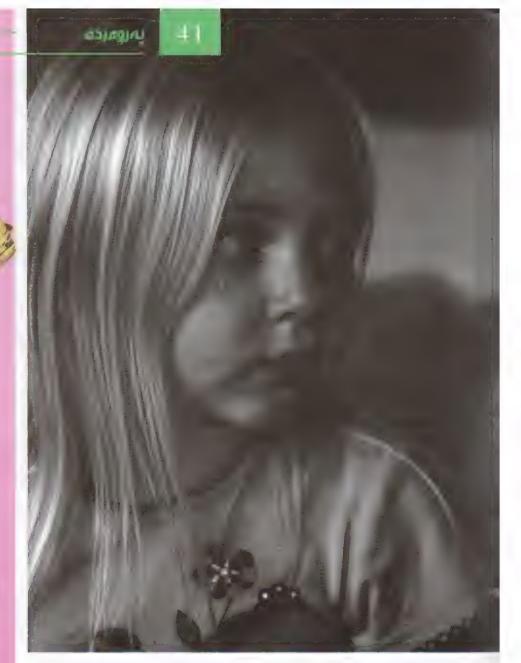
۲- گریان به ریشژهی نزیکهی ۹۰٪ میزاجی کهسهکان باشتر دهکات

۳- فرمنسك رژننهكانی چاو گلننهكانی
 چاو دەپارنزنت٠

٤- سـمبوورى دەبەخشـێته دڵ،
 ئاسوودەمان دەكات٠

۵- گریان دهربرینی خدمه خمفه ته که له ناودوه کوبوته و هیشتنه و خمه خواردنی له ناودوه مروف توشی نهخوشی (سایکو سوماتی و گری دهروونی) دهکات و

٦- گریان لـه پاشـهرو ماددهی
 زیانبهخش رزگارمان دهکا۰



۷- شتهکانی ناخ هه لده پیژی و پیان پیاره میمری گریان:

۱- واباشـه که مندال گریا سهرهتا به دوای هؤکاری گریانهکهدا بگهرپیت، بۆچی دهگری؟ گریانهکهی بؤج مهبهستیکه؟ ئایه راستهقینهیه یا دروستکراوی خؤیهتی؟

۲- ئەگـەر راسـتەقىنە بـوو دايـك مندالەكە لە باوەش بكات، چونكە مندال لە باوەشى دايكدا ئارام دەبئ، ئەگەر گريانەكە بـه پێچەوانەوە بوو دەبئ دايكو باوك بە دواى ژيركردنەوەى پراكتيكى مندالەكەدا بگەرێن كە پێشوتر تاقيكردنەوەيان لەسمر كردووه٠٠

۳- ئەگــەر مندالەكــه (مەلۆتكە) بوو، (لانكە، جۆلانه) باشــترین چارەســەرە بۆ ئارامكردنــهودى، بەمەرجى پەيوەندى بە بوارى تەندروستىيەوە نەبىت.

٤- مندائی (٤) مانگه تا (٥) سالان که گریا (سهردانو چوونه دهروو گهشتو سواربوونی نؤتؤمبیل) باشترین چارهسهره

بۆ لەبيرچوونەوەى گريان، ئەگەر ئەوانەش نە گونجاو دەسـتەبەر نەكــرا كەلو پەلى يارى كردنو خافلاندنــى دەبئتە ھۆكارى لە بيرچوونەوەى گريانەكە٠

0- کاتی گریانی مندال زور گرنگه، که داید باوك جنبه جنی بکهن، چونکه نهمه دهگونجی تا راده به خیگهی ههلویست بی به تایبهتی کاتژمیر (۱۲)ی شهو بو کاتژمیر (۱) دهبی ههموو شتهکانی به لاوه بنیین تهنها تهرکیز بکهینه سهر هوی گریانی منداله که ۰۰۰

۱- هەنسىدى توزىر دەروونزانى مندالان دەللىن: گرنگترین شت ئەومیە كە مندال زۆر گریا تەسلىمى نەبى و چۆك بۆ داواكانى دانەدەى ئیتسر فلىرى ئەوە دەبى گریان باشترین رنگەیە بۆ بلازاركردن٠

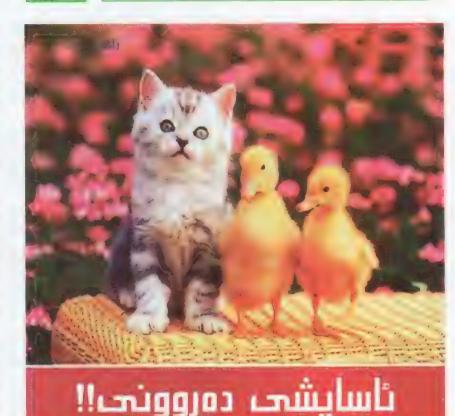
۷- ئەگـەر زانىـــتو بـــۆت دەركەوت گريانى مندال ماوەدريژەو بەردەوامەو زۆر دەگرى پاداشــتى مەكە بە خيرايى ناچار خۆى ديته سەر ريكەى راست٠

دمگیرنموه پاشایه که همبوو، نمو پاشایه پروژیک له روژان برپاری دا گمشتیک بکات بو ولاتیکی دراوسی، بملام یمکیک له پاسموانه نیشبکگرمکانی پنی راگمیاند که خمونیکی ناخوشی بینیوه، داوای لیک رد سیمفمر نمکات، بوی گیرایموه کموا له خمونمکمیدا بو کوشتنت، پاشاش بو راستیو دروستی بو کوشتنت، پاشاش بو راستیو دروستی خمونی پاسیموانمکهی برپاری دا له شوینی خمونی پاسیموانمکه هاتمدی بهنجامیدا خمونی پاسیموانمکه هاتمدی بوده هوی کوشتنی وهزیرمکانی

دلسۆزى

دوای گهیاندنی ئهم ههواله به پاشا زوّر نیگهران بسوو، ههوالی نارد بونههودی نهو پاسهوانهی بوّ بهینن کهوا خهونهکهی دیتبوو، پاشا برپاری دا به پاداشتی کرد له راستی کاتدا بهسرادانی، پاداشتی کرد له راستی دروستی خهونهکهی دلسوّزی بوّ پاشاکهی سراشی دا لهبهرنهودی هیچ پاسهوانیک نابیت له کاتی ئیشکگریدا بخهویت، بوّیه برپاری دا لهسهر کارهکهی لایبدات





مرۆف بونهومریکی زیندووی خاوهن هست و سۆزو ئهقل و هۆشه، ئهگهرچی ئهم سیفهتانه ههمووی سیفهتی جیاکهرموهو جیگهی شانازی مرۆفین ههم ئههوره تایبهتمهندیانی مرۆفی کردۆته گهورهو سهرداری ژیان، بهلام ههر ئهریگهی ئهم تایبهتمهندی و سیفهته جیاکهرموانهوه بهدردموام هشاری دمروونی بو دروست دمبیت، نهویش به هوی چهندین هوکارو سهرچاوهی جیاوازموه، که دمبیت ههری نیگهرانی مروفو خصهوو خوراکی

ليدهشيوينيتو ژياني لي تال دهكات٠

بۆئسەوەى دەروونمسان لسە بارودۆخى ئارامىو بهختهومرى دهروونيدا بمينيتهوه، پيويستمان به چارهسهرو بهريوهبردني فشاره دەروونىيسەكان ھەيسە، ئەگسەر دەروونى مسرۆف بچوينين به سمهتليكو فشاره دمروونييهكان به بهلوعهيهك كه لمسلمر سلمتلمكم بيّت، نموا سمتلمكم رۆژنىك لىم رۆژان پر دەبنىتو ئاوەكەي لەسسەر دەرژيت، دەروونسى مرۆڤيش بەم جەشىنەيە ئەگەر فشارە دەروونىيەكان چارەسسەر نەكريسن ئسەوا رەنگسە مرۆف رووبسهرووى جۆرەھا نەخۆشسى دەروونى بكهن، تهنانهت بيگهيهننه حالهتيك كه بير له لمناوبردنـي ژياني خوّى بكاتموه، فشارهکان له دوو سهرچاوهوه دروست دەبسن: يسان خۆمان بۆ خۆمانى دروسست دهکهین، یان بهبی ویستو ئیرادهی خوّمان ئه دەوروبــهرەوە بۆمان دروسـت دەبيّت،

ئەگەر خۆمان برپارماندا فشار بۆ خۆمان دروست نەكەين وەك ئەوە وايە بەلوعەكە بگرينەوە٠

بۆ چارەسسەرى ئسەو فشسارانەش كە
لەدەوروبسەرەوە بۆمسان دروسست دەبئت
ئەگەر برپاربدەين كە بەشئوەيەكى ئاسايى
وەريبگرينو ئسە حەجمو قەبارەى خۆيان
گەورەتسر بۆيسان نەروانيسن، ئسەوە وەك
ئەوە وايە بەلوعەيەك ئەژىر سسەتلەكەدا
دروست بكەينو ئەو كاتە ھەر ئاوينك بيتە
سەتلەكەوە ئەويوە دەرواتو دەروونىش ئە
حالەتى ئارامى خۆيدا دەمئىنىتەوە

فشارهکان ههمهجیورنو کاریگهریسه کانیشیان ههمهجیوره کهسیک نییه له دونیادا که فشاری دهروونی بو درووست نهبیست، بهالام شیوازی مامه لهکردنمان لهگهل فشارهکاندا جیاوازه، پیویسته چارهسهری نهو فشارانه بکهین که بوّمان دروست دهبیتو کاریگهریهکانیشیان به تال بکهینهوه تا ناسایشی دهروونیمان بپاریزیسن، بو بهرچاو روونی زیاتر چهند جوّره فشاریک دهخهینه روو:

۱- فشاری رؤحی: کاتنک پنویستییه سروشتییهکانی رؤحی مرؤف پرنهکریتهوه، یان پنچهوانهی ئهو ویستانه مامه لهبکهین، یا ئهو کاتهی مرؤف کاریکی خراپ دهکات ویژدانی نازاری دهدات، یاخود ئهرکهکانی سهرشانی جنبهجی ناکات، فشاریکی ناوخویی بو دروست دهبیت.

۲- فشاری کۆمەلايەتى: كاتنك مرۆف

لهگهن خیرانو کومهلگه ناتهبایه و پهیومندییه کومهلایهتییهکانی له حالهتیکی ناتهندروستدایهو ههستو سوزه کومهلایهتییهکانی لاوازبووهو خوی به تاکیکی کومهلگه به پشتیوانی خوی نهزانیت، فشاریکی دهروونی بو دروست دهبیتو دووچاری دابرانو نامویی

۳- فساری ماددی: نهگهر مسروق نهتوانیت پیداویستبیه ماددییهکانی دابین بکاتو سهرچاوهی دارایی و دهرامهتی نهبیت، یا دهرامهتی بهشی پیداویستیهکانی نهکات، یا نه ژیر بساری قهرزاریدا بیت، یا ههست به جیساوازی چینایهتی بکات، نموا رووبهروی شلمژانی دهروونی دهبیتو ناسایشی دهروونی دهبیتو

۶- فساری جهستهیی: کاتیک مروف گرفتاری نهخوشی جهستهیی دهبیتهوهو بهشیکی جهستهیی نازارو ناتهواوی تیدابیت ههستو نهستو بیرگردنهوهی دووچاری ناتهواوی دهبیتهوهو فشاری دمروونی بو درووست دهبیتو ناهاوسهنگی دروست دهبیت.

بسۆ دەروونىكى ئارامو پارىزگارى ئە ئاسايشى دەروونىمان پىيويستە برانىن كە ئەوە تەنها ئىمە نىن كە كىشەمان ھەيە، يا بەشىنىڭ ئەداواكارى ئامانجەكانمان نەھاتۆتەدى، بەلگو دەبىت ئەو بەھرانە بەينىنە بەرچاوى خۆمان كە خواى گەورە پىسى بەخشىيويىن بەدلانيايىسەوە ئەوانە زياترن كە نىمانى،

پیویسته کیشهو فشارهکان له چوارچیدوهو قهبارهی خویان گهورهتر نهکهین و دهروونی خومان دووچاری شاهژانی دهروونیو داروخان نهکهین، چونکه نهوه کاردانهوهی نیمهیه گهورهیی رووداوهکان دیاریدهکاتو رمنگه نهو شتهی یا رووداوهی بو کهستیک فشاریکی گهوره دروست دمکات لای کهستیکی تر ناسایی

دمبنیت بروامیان وابنیت که کیشهو کوسیهکان به شیکی ژیانین، زورجاریش دمبنیه مایه کی خیرو خوشی و ههمیشه بیرمان بنیت که تا زستان ساردو سهختتر بید بههاری رازاوهترو جوانتر دیته پیش، بروابوون به ناینده ی روونائو گهشی گولی هیوای ژیانمان توانای خوراگرتنی زیاترمان پیدمبه خشیت و کاریگهری رووداوهکان له سهرمان کهم دهکاتهوه

به هیـوای دهروونیکی نارامو ژیانیکی کامهرانو دوور له فشاری دهروونیو لیّوان لیّو نه شادی به ختهوهری



ئهم رازمیان قولپی روِّحهو قوتاربوونه له دمست جهسته، پاکترین همناسهی همسته، له رووناکی رووناکی رووناکی رووناکی پینادری، چونکه نمبی (مالی دلت بی نمغیار بیو نمومی تیدایه همر یاربی).

همتاکو ئەنگوستەچاوبى ئەو باشتر ئەدرموشىيتەود، تا بى رەشەباو سرومبى ئەو باشىتر ئەگەشىيتەود، تەھىنى كانى جاوانەو پاراوى دىبەرى گيانە، ئاودىسرە بۆ لالەزارو باخـه پەرمووردەكـەى سىينە، تروسىكەى دىدەو بروسىكەى رۆحى شىمكەتو بى تىنە، ھەلكەنىنى رەگى رژدىو رقو ھىنە، بچووك لە گەورە داخوازىو مەزن لە بچووك پرسىنە،

جەژنىي ئاشىتى لەگسەل خىوداو دۆزىنسەوەى بەختى خودە خىۆ بالدانه حەقىقسەتو خۆقالدانسە لىم ئامتىزى مىھرەبانى مىھرەبانان٠٠٠

دمبی بهم شهوه دمیجووره دمست له ملانی نهستیرمبی تا لهموحیببهت تیرنهبی، به سهی تافانمیی بچری، ردمزی حهق بکهیته چهقو له خونگهی یهکتاپهرستی به قهدهر تروکهی چاوی، ههلویستهیهك یا ههنگاوی نهکهویه لادانو سستی.

لسهم گۆرەپانە تارەدا لسهم تەنيايى و كەشسە كشو بسى چرپەو بى ھساوارەدا، نەبسەردى زۆرانبازىيسە ئەگەل نەفسسى ئەمسارەدا، ئەگسەل ئسهم مارە بسە ژارو ئافرىنەرى پەژارەدا، ئەم دەريا پانو پۆرۈ بىنيايانسەدا، ئەبەرامبسەر پۆلى شسەپۆلى ئارەزوو بىنچەوانە رىكردنە، سەولى ھەولى رىگاربسوونو روو ئە بسەروەردگار بوونو بىستنو بەگوى كردنە،

لیه وهندوز وهرزبوونو جارزبوونیه له باویشک اسه گهنجیندی عومسری خوّگرتنه نیشک ژماردندی ترپهی درّو چرکهی میلی کاتژمیسره، دهستکهوتنی پشکی شیره، نای گریانیش هممووی همرخهندهیه نیّره، نامسرین

بارانی شادییهو شهستهو رهقیلهی ناودیره، بیابانی نه فسی تینوو وشکهلانی پی زمنویره، قهرمبووی تهمهنی رابردوو تهرمبوی له دهستچووه، تیههلهینانهوهی کاتی به خوراو بیمهبهست چووه۰۰۰۰

لـهم باخهدا چنینی هیشـوی تویشـووه، گوزارشته له نایندهو گوزهر له کاری پیشووه، ببینه چون نهم شهوگاره بوته بوتهی بالفتهی نهم گیانه کفتهم.

خوداوهنسدم وا دنّی به تسوّوه بهندم لهسمر له پی دهست داناوه و به نمندازه ی تیربوونسی نسه و سسوّزم دهوی، پنیه کانم نموهنده ی لاشه م راگرن، بوّوه ی مهشخه نی وا خهریکه دنی بهردم شووشه ی به ختو جارهنووسم نهشکینی، رهشه بای ههناسه ی ساردم سهوزه لان و باخی هیوام نه ژاینگه ی سنگم گیژه نووکه ی ناهی ناخم ژینگه ی سنگم لی پیس نه کاو دره ختی بالام سیس نه کاو به دی نومی نهمیوی ناهمی ناهمی ناخم شده کاد به دی نومی ناهمی ناخم شده کاد به دری نوبه رهو نه گههیوی ناهمی ناهمی ناهمی ناهمی بالام سیس نه کاو به دی نومی ناهمی ناهم کینی ناهمی ناهمی ناهمی ناهمی ناهمی ناهمی ناهمی ناهمی ناهمی ناهم کینی سیمی نه کاد به دری نوبه دره و نه گههیوی ناه ته کینی سیمی نه کاد به دری نوبه دره و نه گههیوی ناه ته کینی سیمی ناهمی نا

خودایسه اسه تهنیاییسدا اهگهال لیلی بیناییدا اهگهل الاسهیهکی ساردو رمنگی بیناییدا اهگهال الاسهیهکی ساردو رمنگی درود و دلی تهنیگو پر اسه ژمنگوپهنگی درود و اهگهال نهوپهری ههست کردن به شسوپرمبی روو اهزموی ومکو سهری سره شهومی، نهومی تهنیسا رووی اله تؤیه، نالهی دلو دوودهستمن، دوو الهپی پر اله نومیدو مفیدو من باشتر نهزانی خاومنهکهم بی هیوا رایان مهبهستمن، نوینهری ناگرم، همتا رشینهی ناگرم، بی وهلام دایان ناگرم، همتا رشینهی تا نهباری، همرومکو جهنگهی بههاری، که همموو ژوانگهو ناقاری سهوز نهبی سهور نهبی سهور نهبی سهور نهبی سهوسا خامؤشو کز نهبی،

تاکو به نمهی چاوانم باخی سینهم پاراونهکهم لیکیان نانیم، همتاوهکو گیانو

دلم دلنيا نمبن له دمستم دايان نانيم٠

نهمشهو تهنها وتوویدژی نیوان منو توی بهسوزد۰۰۰ واههست نهکهم، داومریمان لهسهر پرونگی پوشی منو شهوهی نوری تسوی پیسروزد۰۰۰ وا دهبینه، مامهلهمان لهسهر بسازاری جهنجالی پر له جاری ههرخوویستی و نادروستی منی پهستو دهستی پر له میهرو ههستی ایبووردنی توی کهریمه۰۰۰

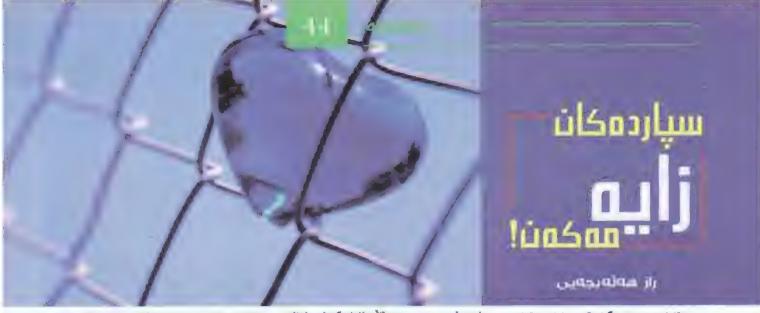
ئاشـکرایه۰۰ خانهخویکـهم سـفرهی بههـردو نیعمهتی تو راخــراودو رانواوه، نهوهی پنویسـته لهسـهری دانراوه، منی بینهمـهكو سـپله زمانم له سوپاسـتدا گیرو هفله، شـهیتانیش بـهودم کهوتوته سهماو چهپله۱۰۰۰!

مهگهر تهنیا چهتری سهترو پوشینی تو بو شینی من چارهسهرین، بو داخوازی و کوشینی مین وهلام دهرین، مهگهر تهنیا بهزهیی تو برهی من بی به نیازی لیبوردنم تا نهو کوته نهگهردنم پیش مردنم دابمالی٠٠٠ چاوهریی هیزی لیشاوم ههتا وهکو چلائو رهشی له دلی ریشو ئیشاوم رابمالی٠٠٠ روشی له دلی ریشو ئیشاوم رابمالی٠٠

نیلاهی همرچهنده که من له تؤ دوورم، لهسهر نهم داوایهم سوورم، همتا سوورمهی چاوی سوورم له گهنجینهت دهست نمکهوی خهوی غمظتم نهرهوی۰۰۰

بۆیه ئـهم کرووزهو هانـاو پارانهوهم هـهر تهقهالـالای تهجهالاته، شـکاتم بۆ رووناکبوونهومی میشکاته۰۰۰!





رۆژێك سەوسەن گيان كە بە نيازى رۆيشتن بوو بۆ ئەمرىكا سەرقائى خۆئامادەكردن بوو، تەواوى پاشەكەوتەكەى كە حەوت مليۆن تمەن بوو بە منى سپاردو وتى:

نازی گیان، ئازیزدکیم، نهمیه ههموو پاشهکهوتو سیمرومتو سامانی منه، تو تهنها کهسیکی که متمانهم پییی همبیت، داوات لی دمکهم نهم پارمیهم ومکو نهمانهت بو ههاگری تا دهگهریمهود، بهلام تکات لی دمکهم با نهمه رازیک بیت لیه نیوانماندا کهس ناگاداری نهم مهسهلهیه نهبیت،

منیش وتم: خمیالت ئاسووده بیت دلنیابه که هیچ شتیك به کمس نالیم٠

سهوسهن گیان خهسـوم بوو، نهبهرئهوهی کچی نمبوو، ومکو کچے خوی رمفتاری لمگهل من دهكــرد، منيش ههر له مندالييهوه دايكمم له دهست دابوو، سهوسهن گیان جنگای دایکمی بـــق پـــر كردبوومـــهوه، براكاني هاوســـهردكهم هەردووكيان ســه لت بوونو له ئەمرىكا دەژيان، ههر لهبهرنهوه پیشنیاریان کسرد که دایکیان برواته لای نموانو لـموی لمگهل نمواندا بژی، سهوسهن گیانیش دوای ریکخستنی کاروباری گەشىتەكەي رۆيشىتە ئەمرىكا، دواي رۆيشتنى ئسەو من زۆر تەنھا بووم، بەپتى ئەو پەيمانەي کهپنیم دابوو پارهکانیم له بانکدا کرد به ناوی خۆمەودو ھىجىشىم بە كەس نىھوت، تەنانەت هاوسهرهکهشیم (سهفا) ناگاداری نهم مهسهلهیه بوو (سمفیه)ی بورزام بوو کمه همر له مندالییهوه پیکهوه گهوره ببووین، دوای مردنی دایکم، پورم سهرپهرشتی منی دمکرد، ههرگیز جیساوازی له نیوانماندا نهدهگرد تهنانهت زور کاتیش منی به سمفیه بانگ دهکرد۰

سیّ سال تیپهری من لهو ماودیهدا تعنها به تهلهفون پهیومندیم لهگهل سهوسهن گیان همبوو، هممووجاریک دلنیام ددکرد که سیارددکهی سیهلامهته، من ههرگیز له بیری نهوددا نهبووم که نهو پاردیه بو سیودی خوشم بهکاربهینم، تا نهو روژدی که سیمفیه تهلهفونیی کرد، نزیکی

نیوه پرق بــوو من ســه رقائی ئاماده کردنی خوانی نیــوه پرق بــووم، کــه ته له فرنه که زمنگـی لیّدا، ســه فیه لهســه رخهت بوو به گریانه وه دهی وت هاوسه رمکه ی تووشی کیشه ی ماددی بووه به هری چه کینکی ساخته وه خهریکه ده که ویته زیندانه و ها گریانه کــه ی نه ومنده به پهریشانه و مبوو که به ته واوی کاری کرده ســم همســت و سوزم، کاتیک لیّم پرسی ها و سه رمکه ی چه ند قه رزاره ؟

وتى: برى چەكەكە نۆ مليۆنە، بەلام دوو مليــۆن ئامادە كراومو پيويســتمان بە حەوت مليۆنه،

واته به تهواوی یهکسان بوو بهو پارمیهی کـه سهوسـهن گیان بـه منی سـپاردبوو! له بیرکردنـهومدا بـووم که سـهفیه وتی: نازی گیـان دهکریت تـکات نی بکهم کـه پارهکهی خمسوتم به قمرز بدهیتی؟ نمو خو لیره نییه، پیویسـتی بهو پارهیه نییه، بـهلام نیمه بهو پارهیه کیشهکهمان چارهسهر دهکهین، بهلینت پیرمهود.

گومانو دوودلی دای گرتبووم، نهم دهزانی کاریکی باش نمنجام دهدم نهگمر سپاردهکهی سهوسهن گیانی پی بدهم یان نا؟ به مینگه مینگهود وتم:

بسه لام ناخس نسهوه نسه دهستی مندا نهمانه تسهوس گریانه کسه سسه فیه زیاتسر بوو و تسی: توخوا نازی یارمه تیسم بده، رازی مهبه نابرومان بچیت هاوسه رمکه شسم بچیته زیندانه وه

ئیدی چیدی نهمتوانی خــوّم راگرم، به هیّنانهوه بیری هممــوو نهو زهحمهتانهی که پورم لمگهلمی کیّشابوو وتم:

باشه، به چاوان، بهلام دهبیّت بهلایتم پی بدمیت که له زوترین کاتدا بوّم بگهرینیتهومو له ههمان کاتیشدا هاوسهردکمت نمزانیّت که تؤ نمو پارمیمت نه من ودرگرتووه، دمترسم به سمفا بلیّتو کاردکه کیشهی تیکمویّت

له خوّشیدا هاواری دهکردو له کاتیکدا که دمست خوّشی لئ کردم بهلیّنیشی پیّدام ســــ مانــگ بهســهر شــهم مهســـهاهیهدا

تێپهږی سهفیهو هاوسهردکهی به یارمهتی من کێشهکهیان چاردسهر کرد، چاودرێی نهودبووم کـه پارهکهم بو بگنړنـهود، بهلام ههواڵێك له پاردکه نهبوو!

همر چیسم دهکسرد رووم نسه دههات که داوای پارمکسه بکهمسهوه، وام دهزانسی کسه هیشتا پارمکهیان کو نهکردوتهوهو تا نیستا فمرزهکهیسان نهداوهتهوه، بسه لام کاتیک چوار مانگسی تریسش تیپسهری، زیاتسر نیگهرانیو دلمراوکی کهوته دلمهوه، روژیکیان بی پیشهکی به سسهفیهم وت نهویش له وهلامدا وتی: بروا بکه هیشستا ناماده نییه، هسهرکات نامادمبوو خوّم ناگادارت دهکهم

دیسانیش دانم به خومدا گرت، روژان هاتو رویشت، یهك سال تیپهپی، بهلام سهفیه خوشی تین نهدهگهیاند، بیتاقه مت ببووم به تاییهت که زانیم شهوان توتومبیلیکی مودیل بهرزیان کپیوه، دهمزانی کهسیک که قمرزاره بهرزیان کپینی توتومبیلی شهم جوزهی نییه، تملهفونم بو سهفیه کردو شهمجاره راستهوخو شاگادارم کرد، بهلام شهو به بیباکانه وتی: تو بوئهوهنده بهلهته خهسوت خو پیویستی بهو پارهیه نییه، بو شهوهنده نیگهرانی؟

ئەوەنسدە تورەبووم كە هساوارم كرد: ئەو پارەپە ئە دەستى مندا ئەمانەتبوو، تۆ بەئتىت دا زوو بۆم بگىرپىتەوە، ئىستا سائىك تىپەرپوە تازە دەئنى پەلەت چىيە؟ ئەگەر پارەت ھەيە ئۆتۆمبىل بكرى ئەى بىق قەرزەكسەى من نادەپتەوە؟

سهفیه دمستی کرد به دمنگهدمنگو وتی: حیبته بو دمنگت بهرز دمکهیتهوه،

به کمیمکم نیشان بده که بارحت به من داوه ۱۱

لهشم ساردبوویهود، تازه تیدهگهشتم که چ کلاویکم خراوهته سهر، بسهو متمانهیهی که به سهفیه بووم، هیچ به لایننامهیهکم لی و مرنهگرتبوو تا بتوانم مافی خوم بسهلمینم، به بیزارییهوه وتم:

ب بیرریبرو وسا. (سهفیه من متمانهم به تو کردو تهنانهت

زۆر به ســـاردىيەوە وتى: كەواتە لە خۆرا مىنشكم تىك مەدە، چاوەرىبە تا خۆم ئاگادارت دەكەم٠

دوایش بهبی خواحافیزی تهلهفونهکهی داخست، دوو مانگی تریش تیپهری، شهویکیان له مالی پورم دهگهرامهوه، سهفا به خوشحالییهوه وتی: که دایکی دهگهریتهوه، به بیستنی نهم ههواله له جیاتی خوشحالی نهوهندی نهمابوو له هوش خوم بچم.

سهفا به بینینی رهنگه پهرپوهکهی من به نیگهرانییهوه وتی:

چى بوو؟ بۆ رەنگت تېكچوو؟

ههولمدا خوّم خوّشحال نیشان بدهم، وتم:

له خوّشحالیدا وام لی هات، کهی دهگمریتهوه؟

سمفا به پێکهنينهوه وتی:

برپاره دوو ههفته ی دی بگهرپتهوه۰۰۰ فیتسر گویسم لسه هسسهکانی تسر نهبوو! همرجوریک بوو نهو شهوه تیپمراند، سبهینی بهیانیهکسه دوای چوونسهدهرهوه سسهفا چووم بو مالی سسهفیه مهسهله هاتنهوهکه تهسوومم پی گوسو تکام لیکرد که یارییهکه تهواو بسکاتو پارهکه بگیرپتسهوه، بهلام نهو دیسان بسه روودارییسهوه داوای لیکسردم که چاوهری بم دهستم کرد به گریانو به پارانهوه لیسی، داوام لیکرد که نههیلیت نابروم بچیت، سهفیه نهیدهزانی که نهو کارهی نهو دهبیته هوی دلپیسی هاوسسهرهکهمو دایکیو تمنانهت لهوانهشسه ژیانسم تیک بچیست، چونکه به له خوبایسی بهوونیکهوه وتسی: بهداخهوهم جاری هیچ کاریکم پیناکری،

منیش به چاونکی پر له نمفرینهوه سهیریکم کردو وتم: ئومیددوارم خوا لهم گوناهمت خوش نهبیتو باجی نهم کارمت بدهیت

سەفيە لەم نەفرىنەى من كەوتە لەرزىن، ئىتــر چاوەرێــى ھىــج نەبوومو بــه خێرايى ئەوێم بەجئ ھێشت٠

نهو شهوهی که زانیم سهوسهن گیان دهگهریتهوه، یهکسهر نهخوش کهوتم، سهفای داماو نازانی مهسهله چییه منیش ئیتر ناتوانم راستییهکه بلیم، چونکه دهزانم چ کیشهیهك دروست دهبیت، به دلانیاییهوه سهفا به هوی نهم کاره ناشیرینهمهوه نامبهخشیت، تهنیا داوام لهخوا کرد که تا درهنگ نهبووه سهفییه ههست به ههلمی خوی بکاتو سپاردهکهم بو بگیریتهوه، نومیدهوارم هیچ کهسیک توشی

سهرچاوه/ گوفاری راه زندگی/ ژ۰ ۲٤۱

و: بههمهن بهتیف مُهتحوند گفتوگؤیمك له نیّوان پیّنووسو لاستیکدا!

> مندال بــوومو باپيرهم ئهم چيرۆكهى بۆ دەگيرامەو،٠٠٠

> له پهراوگهیهکدا، لاستیکیّکی بچووك و پینووسیّکی کورته بالاّی جوان ههبوو۰۰۰

لاستیك: چۆنی هاورێم؟ پێنوسـمکه به تورمییهوه: هاورێی تۆ

سیم، لاستیکهکه بهسهر سورماوییهوه: بهلام .

[چی؟ پێنووس: چونکه رقم لێته٠

پێنـووس: چونکـه ههرچـی مـن دمینووسم تو دمیسپیتهوه۰

لاستيك: بـــهلام من تهنهــا ههلهكان دمسرمهوده

پێنووسـهکه تـووړه بـوو: جـا ئهوه ج پهيوهندييهکــی بــه تــۆوه ههيــه لــه خوّبايی؟!!

لاستیکهکه به هیّمنی وهلامی دایهوه: من لاستیکمو نهوهش کاری منه

پٽنووس: ئەمە ج كارێكە!

لاسـتیکهکه ناوریّکی لیّ دایهوه: کاری من ودك کاری توّ بهسووده٠

پێنووسـهکه بهمـه زیاتـر تـووږه بوو پێـی وت: تۆ ههڵهیت، بهراسـتی تۆ لهخۆباییت٠

لاستىكەكە بەسەرسورماوييەوە: بەلام بۆچى؟!!

پێنووس: چونکه ئەوەى دەنووسـێت باشتره لەوەى دەكوژێنێتەوە٠

لاستيك: سرينهومى ههلهكان وهك

نووسینی راستییهگان وایه

پێنووسـهکه ماوهيـهك بێدهنگ بوو، پاشـان سـهری ههڵبڕیو وتی: تو راسـت دهکهیت هاوریی خوشهویستم!

لاستیکهکه به دلیکی خوشهوه وتی: ئیستا رفت لیم نییه؟

پێنووسـهکه بـه ههسـتکردن بـه پهشـیمانییهوه وتی: رقم له کهسێك نییه ههڵهکانم دهسرێتهوه٠

لاستیک: دلنیابه منیش همرگیز راستیهکان ناسرمهوه۰

پێنووس: هاوڕێؽ خۆشەویستم، بۆچی دەبینــم رۆژ به رۆژ بچـووك دەبیتهومو همبارمت كهم دەكات؟

لاستیك: چونکه هـهر کات بمهویّت ههلهی کهسانی تر بسرمهوه، دمبیّت بهشیّك له جهستهی خوّم بکهمه قوربانی٠

پێنووسـهکه به دڵێکـی خهمبارهوه: ههسـت دهکـهم منیش رۆژ بـه ڕۆژ بالام کورت دهبێتهومو لهناو دهجم!

لاستیکهکه دلنهوایسی کسردو وتسی: ناتوانین سسوود به کهسانی تر بگهیهنین تا لهو بیناوهدا قوربانی نهدهین

پێنووسـهکه بـه دڵخوٚشـييهوه وتى: بهراسـتى تۆ گهوردى هاورێکهم، وتهکانت زوّر جوانو شيرينن٠

لاستیکه دلخوش بوو، پینووسهکهش دلخوش بسوو، بو ههتا ههتایسه وهك دوو هاوریی خوشهویست به یهکسهوه کاریان دهکسرد، نهلیک جیادهبوونهوهو نه ناکوکی له نیوانیاندا دروست دهبوو۰ سهرجاوه؛ ئینتهرنیت۰



چاوپيکهوتنيا لهگهن بهريز در ئهفرام محمد حسن پسپۆری نهخوشييه دەروندو دەمارىييهکان، دکتورا له تهندروســتى دەرونيدا سه بارەت به



خویندگاران به گشتیو به تایبهت خویندگارانی شهشی نامادهیی، ترسیکی زوریان له تاهیکردنهوهکان ههیه، نورجار نهو ترسیه وا دهکات که بهشداری تاهیکردنهوهکان نهکهن، نهمهش کیشهی زوریک له خویندگارانه، بریار بو وهلامو پیی باش بوو چاوپیکهوتنیک نهگهل بهریز دکتور نهفرام، پسیوری نهخوشییه بهریز دکتور نهفرام، پسیوری نهخوشییه دمروونییهکان، ساز بدات، بهریزیشی بهوپهری له خو بسوردنو دلاسوزانهوه وهلامی پرسیارهکانی بهم شیوهیه دایهوه:

بریار: هوی چییه خویندگار له کاتی تاقیکردنهوهدا توشی ترس و شلهژان دمینت؟

دکت ور شهف رام؛ ناشکرایه ههموو پرووبه پرووبونه وهیه کو هه نسبه نگاندنیکی تاک دهبیته هوی شهوه ی بریک دنمراوکی ههبیت، نهمه ش اسه همندی تاکدا دهگاته ناستی ترس و وای لی دهکات هینده ترس شدانی پیوه دیار بیت که نهتوانیت تاهیکردنه وه کهی به سهر که و توویی نه نجام بدا همروو و هوکاری بدات و لهم حاله تهدا همودو و هوکاری ده و نی که درونی و گورانکاری جهسته یی کاریگهری

گرنگترین هۆکاره دەرونییهکان بریتین له کهسیّتی تاك (بو نموونه ئهوانهی خاوهن کهسیّتییهکی وهسواسیین زیاتر دهترسن ومك له تاکیی ئاسایی)و ئهو ئهزمونو بوچوونه پیشینهیهی تاك ههیهتی لهمه پتاهیکردنهوهو گرنگی ئهو تاهیکردنهوهیه لای تاكو ئهوروستی

دهکات گهر ئهنجامی تاقیکردنهوهکه باش یسان خراپ بیّت سهبارهت به گوّرانکاری جهستهیی گرنگترینیان گوّرانکارییه له ئاستی وهرگرهکانی میّشاکو ههروهها گوّرانکاری له ئاستی رژینی سهر گورچیله که به هوّی دهردانی مادهی ئهدرینالینهوه دهبیّته هاوّی خیّرا لیّدانی دلّو ههناسه کورتای دهم وشاکبوونو لهرزیانوناندن....

بریار: ئایا شکستخواردن له ئهزمونه کانی پیشووداو نهو ترسه ی به مندالی دهخریته ددروونی خویندگارهوه دهرباره ماموستاو تاهیکردنهوه، هوکاره بو دروستبوونی نهو ترسه؟

دكتۆر ئەفرام: گومانى تيدا نىيە يەكنك له قوتابخانه دەرونىيەكان كە قوتابخانەي بافلوفــه زور جهخت له رولْــی فیرکردن دمكاتموه له ژياني تاكدا، دياره گمر همول بدريّت تاك همر له مندالييهوه ماموّستاو قوتابخانهی وهکو دوو شـتی ترسـناك پێ بناسينريت، ئەم ترسلە لەگەلىدا گەورە دمبنتو دمبنته بهشنك له رمفتارى تاك، همرومها زۆرجار ئەو ترســه لە ئەنجامى ئــهو داواكارييــه زۆرەوە دەبيت كه باوان یان کهسوکاری خویندکار له مندالهکهیانی داوا دەكــەن ئەويــش بــەردەوام لــە ژيْر فشاردا دەبيتو ترسى له سادنهكهوتن دەبئےت، چونکه کاریگەری دەبئت لەســەر هەلسەنگاندنى دەوروبەر بۆ ئەو، ھەرومھا همرهشمی سرادان له مندالهکمیان بکهن ئەمەش فشارىكى ترە لەسەر تاك٠

بریار: ترس بیرو هزر ژمهراوی دمکات؟ ئسهم ژمهسراوی بوونسه چ کاریگهرییهکی دمبیّت؟

دکت در نهفرام: نهمسه نهرکیکه له واسه جوانهکان، چونکه تسرس وا له تاك دهکات توانسای بیرگردنسهوهی لاواز بیسو تمرکیزی کهم بیتسهوهو توانای بریاردانی دادهبهزیستو راراو دوودل دهبیست، دیاره نهمانهش ههموویان کاریگهری ناشسکرایان دهبیت له نهنجامی تافیکردنهوه همروهها بههسوی نیشسانه جهستهییهکانهوه وهك دهست لهرزین، خیرالیدانی دل، ههناسسه تمنگی، دهم وشکبوون، میزهچورکی، نازاری گهدهو دلهکزی، سوربوونهوه،۰۰۰ هتد، وا له خویندکار دهکات نهتوانیت تافیکردنهوهکه خویندکار دهکات نهتوانیت تافیکردنهوهکه به باشی به نهنجام بگهیهنیت به تایبهتی تافیکردنهوه واهیک تافیکردنهوه وی زارهکی،

بریار: خو ته تقینکردن (تیفروسماندن) به وتهی نیگهتیف یاخود پوزهتیف هوکاره بو زیادکردن بان کهمکردنهوهی نهو ترسمه؛ نهو وشانه چین که هوکارن بو کهمکردنهوهی نهو ترسه؛

دکتــوّر ئهفــرام: بهلّــيّ نــهك تهنها به هوّكاريّــك دادهنريّــت، بهلّكــو بــه يهكيّك له هوّكاره گرنگهكان دادهنريّت، بوّ زيادكردن يان كهمكردنهوهى ئهو ترسهو تهنانهت يهكيّك له ريّگهكانى چارهسهر بريتييه له خوّ تهلّقينكردن (تيّفروسماندن) به پهيڤى پوّزهتيف.

گرنگترین ئەو پەيقە نەگەتىڤانە بريتين لە:

* ئەم بابەتە زۆر قورسە ھەرگىز ليى تنناگەم،

* تازه ئەمسال دەرناچم.

* تاقیکردنـهوه ناخوشـترین شـته، ناپليۆنيش له تاقيكردنهوه ترساوه٠

مامؤستا برسیارهکانی زؤر قورسه كەس دەرناچىت

" بخوينــمو نهخوينم وهك يهك وايه تازه دەرناچم٠

پەيقە پۆزەتىقەكان:

" هەموو كەستىك تاقىكردنەوە دەكاتو منيش يهكيكم لهوان٠

ئەوانــەى پيـش مــن بــه هەمان تاقيكردنهوهدا رۆيشتونو تهواويان كردووه، من هيچم لهوان كهمتر نييه٠

" بێڰومــان ئەوانەى دەخوێنن نمرەى باشتر دينن٠

بريار: بووني ترس لهكاتي نهنجامداني تاقيكردنهوه سيفهتيكي خويندكاره ياخود بههۆى نەبوونى ئامادەباشىييەوە دروست

نكتـور تهفرام: بهلـى ههمـوو خويندكاريك بريك له تاقيكردنهوه دەترسىتت ئەمسەش لىھ خويندكاريكەوە بــو خویندکاریکــی تر دهگوریــت به پیی ئامادەباشىيو ئىمو نمرەيسەي چاوەريسى دمكاتو گرنگسى تاقيكردنهومكه له ژياني خويندكارداو فشارى كهسوكارو ئاستى خويّندكار لهو وانهيهدا هتد كهواته دەتوانىت بالىن ھەردوو ھۆكار گرنگن، بهلام له خويندگاريكهوه بو خويندگاريكي تــر دەگۆريتو لە ھەمـان خويندكاردا لە كاتيْكەوە بۆ كاتيكى تر دەگۆريت،

بريار: به ماوهيهكي كهم پيش تاقیکردنـهوه خهوتـن هـوّکاره بـوّ كەمكردنەوەي ئەو ترسلە؟ ئەي سەبارەت به ومرزش کردن؟

دكتور تففرام: به داخهوه خوّيندگاري ئيمه لهو باومرمدايه گهر شهوى تاقيكردنهوه نه خهویّت نهوه نمرهی باشــتر دیّنیّت، له كاتيكدا پيچهوانهى ئەمە راستە ج بۆ كەم کردنـهوهی دلهراوکیو چ بو بـواردان به میشك بو سهیفکردنی ئهو زانیارییانهی که ومرتگرتوون٠

زۆرگرنگے پیےش تاقیکردنہوہ بریك يشوو بهخوت بدهيت بهومي جهند هەناسميەكى قول ھەلمژيت، يان كەمنك ومرزش بكهيت يان لهگـهل هاوريّيهكتدا بدويت مهرج نييه لهمهر بابهتي تاقيكردنهوه بيت٠

ومرزش دمبيته هۆى جولەي پەلەكانو هێوربونهوهی مێشـكو دووركهوتنهوه له ترسو دلمراوكيّو چالاكبوونموه٠

بریار: چارەسەرى ترسى تاقیكردنەوه؟

دكتور تهفرام: وهك وتمان روانينه

تاقیکردنے وہ وہك ئے وہى بهشیكه لے پرۆسەي خويندنو بەبئ ئەو ناكريت ئاستى زانستى خويندگاران بزانريت، هەنديك خويندكار هيور دمكاتهوهو گوئ نهگرتن لــهو خويندكارانهى تهنها خمريكي ئهوهن هموالي ممترسيدار دمدمنه هاوريكانيان (به خـوا کـهس دهرناچــێ، پرسـيارهكان زۆر قورسم، يار لم تاقىكردنەوەى ئەم مامۆســتايه تەنهـا چوار كــهس دەرچوو، فلأنه خويندكار چهند زيرهكه پار لهم وانهیهدا ۲۰ی هینابوو) ئهمانه و دهیهها پەيڤى ھاوشسٽوه كە جگە لە ترسساندنى خويندگار هيچ روليکي تري نييه٠

هەرومها زۆر گرنگه شهوی پیش تاقیکردنـهوه خوینـدکار پشـوی تـهواو ومرگریّت و سهر له بهیانی خواردنی پێویست بخوات گهر ههستی به ترس کرد، دەكريّـت راھيّنانەكانــى خوّخاوكردنەوە پەيسرەو بىكات بىه تايبەتىي لە شەوى تاقيكردنهومو ماوميهك پيش تاقيكردنهوه، به دلنیاییهوه ههست به نارامیو باوهر بهخوبوون دمكات

همرومها همندئ خويندكار هميه لمو كاتمدا بنيشت دهجون، ئەمەش بريك له دلەراوكيو ترسهکهیان کهم دهکاتهوهو له ههمان کاتدا ترشه لۆكى گەدەش كەم دەكاتەوە٠

بريار: ئەركى خويندكارو كەسـوكارو مامۆستا چيه؟

ئەركى خويندگار:

* جێبهجــێ كردنــي ئەركى رۆژانەي بهبیّ دواخستنیان بوّ شهوی تاقیکردنهوه٠ رۆژى پنےش تاقىكردنے وہ برنےك

ماندوو بوونی زیاتـری دهوی، به لام نهك بهو مانایهی خوت بیبهش کهیت له خهوو خواردنو پشوودان٠

* گـوي لهو خويندكارانـه مهگره كه تەنھا ترس دەخەنە دڵى ھاوەلەكانيانەوە، بــه تايبهتي خوێندكاراني دوو ســاڵه، لهو بپرسه ئایا سهدهها خویندگاری هاوریّی بوّ ئەو قۆناغەيان تەواوكرد بەسەر كەوتوويى، كەواتە گرفت لــەو خويندكارەيە نەك لە وانهکه یان له ماموستای وانه بیژ۰

* دلنيابــه تــو هيجــت لهوانــه كهمتر نييه كه ئيستا خويندنيان تهواوكردووهو پلەيەكى بەرزيان ھەيە، ھەروەھا لەچاو ئەو خويندكارانهى كه قوناغيك له بيش تووهن٠

* راهێنانــى خۆخاوكردنەوەو پێدانى پەيڤى جـوانو ھاندەر كارىگەرى گەورەي دەبيت لەسەر تواناكانتو كۆمەليك تواناى شاراومت دمخاته کار که رمنگه خوّت بی ئاگابيت لٽي٠

ئەركى كەسوكار:

* فشار نه خستنه سهر خويندگار بو بەدەست ھێنانى نمرەيەك كە زۆر لەسەرو توانای خویهتی٠

* دابینکردنی کهشیکی ئارام له مالدا به تايبهتي لهومرزي تاقيكردنهومكاندا، (كەمكردنەودى سـەردانى مـالانو كەمتر پیشوازی کردن له میوان، کهمکردنهوهی ســهیرانو گهشــتوگوزار)، بهلام نهك بهو مانایهی کهشیکی ترسسنالو پر مهترسی سازبدريتو كهس له مالدا نهتوانيت قسهیهك بكات،

* هاوكارى كردنى خويندكار ج له دابینکردنی پیویستیپهکانی خویندنگه، يان كەلوپەلى تايبەتى، تاكو كات بۆ خويندكار بگەريتەوە لە شۆردنى پۆشاكو ئوتوكردنو خواردن ئامادهكردن٠

هەرەشـەنەكردن لـه خوينـدكار بــهوهی گهر نمرهی بهرز نههینیت بهوهی فلأنه و فلأنه سرات دهدهم، به لكو ههول بدريت شيوازى هاندان بهكار بهينريت، گـهر خويندكار جاريك نمرهيهكي كهمي هينا سـزا نهدريت، بهلكو هـهول بدريت بارودۆخەكەى لا ئاسايى بكريتەومو داواى ليبكريت جارى دووهم تۆلەى ئەم جارەش بكاتــهوه، نهك به هوى نمـره كهمهكهوه هەمىشـه بـه چاوێكـى پـر لـه گلەيىو لۆمەكردنەوە سەير بكريت٠

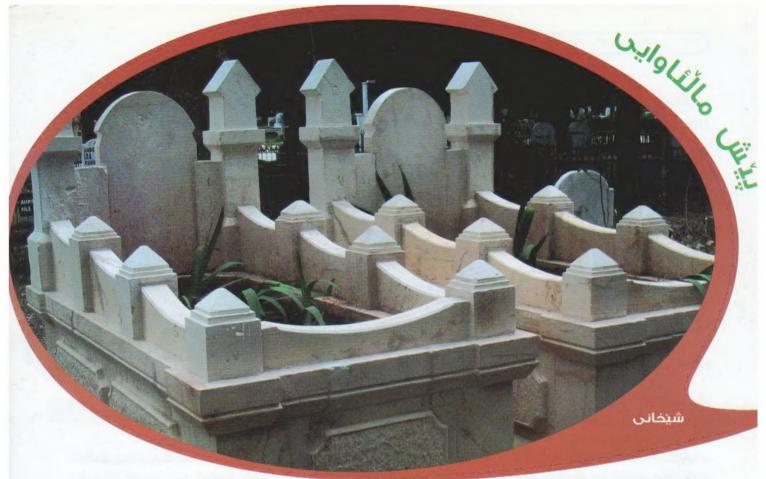
ئەركى مامۇستا:

* نەترساندنى خوينىدگار بەودى هەرەشمەيان لى بكات پرسىيارى قورستان بۆ دادەنيم٠

* هەنــدىٰ يـان زۆربــەى خوێندكار كاتنك ماموستا له نزيكييهوه بووهستنت دەشلەرىتو ترسى لىدەنىشىت، بۆيلە واباشـه ماموسـتايان سـنوريك له نيوان خۆيانو خۆيندكاردا بهيلنهوه له كاتىي تاقىكردنــەوەدا، يــان گەر بەســەر خويندكاراندا گهران لاى تهنها يهك خوێنــدکارەوە نەوەســتن، بەلگو زوو زوو شويني خوّيان بگوّرن٠

* ئارامى بەخشىن بە خۆيندكاران پنِے تاقیکردنهوه نهك ترساندنیان، ئەويش لەرىكى پەيقــە ھۆوركەرەكانەوە (ومكو ئەومى خوى ئامادمكردبيت بەدلنىياييەوە دەردەچىت، ئەوەى رۆژانە گویکی گرتبیت بیگومان دەردەجیت، پرسیارهکان هیچ قورسی تیا نییه همر ئەوانەيــە كە رۆژانە باسـمان كـردووه)٠ يان رۆژنك پنش تاقىكردنەوە ھەندى رينمايى و روونكردنهوه لهسمهر شيوازى پرسیارهکان بداته خویندکار۰





دواک مردنت پیت خوشه چون باست بکهن؟

وای دابنی پیش چهنسد چرکهیهك لهمهوپیش ههمسوو خرمو دوستو خوشهویستانت له ریورهسمی به خاکسپاردنی تودا نامادهبوونو دوای نهوه تویان به خاك سپاردو جییان هیشتیت، به ریگاوه باسی تو دهکهن!

چــوّن ئارەزوو دەكەيــت دواى مردنت باست بكەن؟

دەتەويت خەلكى چى بلين؟ باسى چى تۆ بكەن؟

چیت پی خۆشسه کسه لسهوی باس بکریّت؟

ئايا تا ئيستا ئەم پرسيارانەت لە خۆت كردووه؟

ئهگهر تهنها ساتهكانی ژیانت به لاوه گرنگهو هیسج حیسابیّك بسوّ دوای مردنت ناكهیت ئهوا هیچ پیّویستیت بهم پرسیارانهو وهلامهكانیان نییه!!

به لام نهگهر پاشه روّژ بو تو گرنگهو دهته ویّب دوای خوت ناوبانگیکی باش جیبهیلیت به به خوت ناوبانگیکی باش حیبه نمی به خوت حهز دهکه یت باسی شوینه واره باشه کانت بکه ن و جیهگای شازی نهوه کانت بیست و میّر و و له پهره زیّرینه کانیدا ناوت توّمار بکات، پیّویسته ناماده باشی بو نهو روّژه بکه یت!

هه نبهت به دهستکهوتنی ناوو ناوبانگی گهوره له ژیاندا کاریکی زوّر ساناو ئاسانه،

چونکه زوّرن ئهو گهسانهی که تهنها لهبهر شتنك دراو ئامادهن به بالآی کورته بالایاندا گوّرانی بلّینو جوانتریان نازو گهورهترین پلهوپایهیان پیبهخشان به جوانترین شیّوه وهسفیان بکهن، بهلام گرنتییهك نییه که دوای مردن کهس به باشه ناویان بهری و جیّگای شانازی بن بو دوای خوّیان

کهواته چی وا دهکات که بتوانین له دوای خوّمان کهسانی دلّسوز بهوپهری خوّشهویستیو چیاوی پیر فرمیّسکهوه مالاواییمان لی بکهنو دواتریش بیو ههمیشه له دلّی خوّیاندا یادمان بکهن!

ئیمه ئهمرو دهتوانیس بهوپهری خوشهویستی و دلاسوزییهوه لهگهل دهوروبهرماندا مامهله بکهیسو پهیامی خوشهویستی و دوستایهتی له نیّوان مروّقه کاندا بلاوبکهینهوه، لهگهل خوشسییه کاتییه کاندا پی بکهنینو لهگهل ناخوشییه کانیشیاندا وانهی ئارامگرتنو ئهزموون فیربین

دەسىتىكى نىمرم بىيىن بىق سىرىنى فرمىسكەكانيان٠

نىگايەكىي روون بىن بىۆ ئەمىرۆو ئايندەيان

دلمان دەريايەكى سىپى بينتو جيگاى خىممو ھيواى ھەمــوو مرۆڤەكانــى تيدا بيتەوە٠

كەواتە با لە خۆمان بپرسين تا ئێستا چەند پرۆژەمان ئەنجامداوە؟

که نیّستاو سبهینی جیّگای شانازیو دوعای خیّرو نهوازشی مروّقهکانی دوروبهرمان بن٠

چەند نەماممان چاندووە، تا لە دواى خۆمان ريبوارە ماندووەكان لــه ژيريدا يشوو بدەن؟

چەنسد كانسى كاريزمسان ئساوەدان كردۆتسەوە؟ تسا جوتيسارە رەنجسدەرەكان ئارەقى نيوجەوانى خۆيانى پى بشۆرن!

چەنــد قوتابخانــهو دامــهزراوهى زانستيمان به جيهيشتووه؟

چەنــد كتێبو گۆڤــارو بلاوكراوممان كــردووه بــه ديارى بــۆ نەومكانــى دواى خةمان؟

چەند پــرۆژەو خزمەتگواريمان دواى خۆمان بە جێهێشتووە تا لە نێو گۆڕەكەدا بە ئاســوودەيى ســەر بنێينەوەو لە دواى مردنى خۆشــمان لە دڵــى ھەموو لايەكدا نەمريمان پئ ببەخشرێت؟

ئەو شــتانەى ئەمرۆ دەيان كەين، ئەو شتانەن كە لەسەر گلكۆكەمان دەبىستريتو نەوەكانىشمان ھەمىشە يادى دەكەنەوە!!